



FUDAN
MICRO

上海復旦微電子集團股份有限公司
Shanghai Fudan Microelectronics Group Company Limited*
(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)
(股份代號: 1385)

2025 年報



* 僅供識別

目錄

	頁次
公司資料	2
董事長報告	3
管理層討論與分析	5
董事及高級管理層履歷	32
企業管治報告	37
董事會報告	54
經審核財務報表	
審計報告	80
合併資產負債表	86
合併利潤表	88
合併股東權益變動表	90
合併現金流量表	92
公司資產負債表	94
公司利潤表	96
公司股東權益變動表	97
公司現金流量表	99
財務報表附註	101
補充資料	207
五年財務資料概要	208

董事會

執行董事

張衛先生(董事長及總經理)(於2025年6月18日獲委任)
沈磊先生(常務副總經理)
蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)
施雷先生(於2025年6月18日辭任)
俞軍先生(於2025年6月18日辭任)

非執行董事

閔娜女士
莊啟飛先生
張睿女士
宋加勒先生

獨立非執行董事

石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)
王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)
胡雪先生(於2025年6月18日獲委任)
張玉明先生(於2025年12月2日獲委任)
曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)
王頻先生(於2025年6月18日辭任)
鄒甫文女士(於2025年6月18日辭任)

職工董事

沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)

公司秘書

莊慶昌先生

授權代表

張衛先生
莊慶昌先生

審核委員會

王美娟女士(主席)(於2025年6月18日獲委任)
石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)
胡雪先生(於2025年6月18日獲委任)
王頻先生(於2025年6月18日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)
曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)

提名委員會

胡雪先生(主席)(於2025年6月18日獲委任)
閔娜女士(於2025年3月25日獲委任)
石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)
王頻先生(於2025年6月18日辭任)
鄒甫文女士(於2025年3月25日辭任)

薪酬與考核委員會

石艷玲女士(主席)(於2025年6月18日獲委任)
王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)
沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)
胡雪先生(於2025年6月18日獲委任並於2025年12月2日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)
王頻先生(於2025年6月18日辭任)
鄒甫文女士(於2025年6月18日辭任)

戰略與投資委員會

張衛先生(主席)(於2025年6月18日獲委任)
沈磊先生(於2025年6月18日獲委任)
張睿女士(於2025年6月18日獲委任)
石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)
張玉明先生(於2025年12月2日獲委任)
蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)
施雷先生(於2025年6月18日辭任)
俞軍先生(於2025年6月18日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)

環境、社會及管治委員會

張衛先生(主席)(於2025年6月18日獲委任)
沈磊先生(於2025年3月25日獲委任)
王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)
沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)
蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)
曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年3月25日辭任)

核數師

安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)

註冊辦事處

中華人民共和國
上海
邯鄲路220號

香港營業地點

香港九龍尖東
加連威老道98號
東海商業中心5樓6室

H股股份過戶登記處

卓佳證券登記有限公司
香港夏愨道16號
遠東金融中心17樓

主要往來銀行

中國工商銀行
上海分行

中國光大銀行
上海分行

股份代號

A股：688385
H股：01385

公司網址

www.fmsh.com

董事長報告

致各位股東：

本人謹代表上海復旦微電子集團股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)欣然提呈本公司及其附屬公司(「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)之業績。

本集團是國內芯片設計企業中產品線較廣的企業，現有安全與識別、非揮發存儲器、智能電錶芯片、現場可編程門陣列(FPGA)四大類產品線，並通過控股子公司上海華嶺集成電路技術股份有限公司(「華嶺股份」)為客戶提供芯片測試服務。產品廣泛應用於金融、社保、防偽溯源、網絡通訊、家電設備、汽車電子、工業控制、信號處理、數據中心、人工智能、衛星通信等眾多領域。

2025年是全球集成電路產業發展進程中極具考驗的一年。報告期內，全球宏觀經濟有所復蘇，半導體行業景氣度上行，下游需求出現分化。本集團堅持以技術創新為核心驅動力，深耕高可靠、高性能集成電路賽道，在多個核心業務領域實現了質的突破。消費、中低端物聯網為下游的部分芯片市場需求承壓，而本公司積極開拓汽車電子、工控、智慧家電等領域下游客戶，相關芯片產品銷量實現增長；FPGA和部分應用於高可靠場景的非揮發存儲器仍然保持技術領先性，新品持續放量，客戶需求穩定增長。同時FPGA系列產品在多個領域持續拓展，高價值產品成為主要增長引擎，營收實現較快增長。

報告期內，本集團實現營業收入約人民幣39.82億元，同比增長10.92%，綜合毛利率56.19%。收入的增長主要受惠於本集團在高可靠FPGA產品及智能電錶芯片市場份額的持續提升。本集團為確保未來長期競爭力，持續在先進製程、高集成度系統級芯片等關鍵領域保持高強度的研發投入，報告期內研發投入約為人民幣10.70億元，佔報告期內營業收入的26.88%，公司始終將技術創新作為發展的核心動力，聚焦國產化替代和前沿技術突破。本集團正在同步推進包括但不限於新一代FPGA平台開發及產業化項目、智能化可重構SoC平台開發及產業化項目、新工藝平台存儲器開發及產業化項目、新型高端安全控制器開發及產業化項目和無源物聯網基礎芯片開發及產業化項目。

董事長報告

回顧過去一年，本集團各產品線憑藉深厚的技術積澱，在應對市場波動中各具亮點：FPGA及其他產品作為本集團的核心增長引擎，其實現收入人民幣14.20億元，佔總營收比例顯著提升。本集團持續推動高可靠FPGA的迭代更新，多項基於先進工藝的產品已順利進入商用化應用場景，進一步鞏固了我們在高性能運算與通信領域的國產化領先地位。非揮發存儲器面對消費級市場的劇烈競爭，本集團主動優化產品結構，實現收入人民幣10.42億元。我們加速了向車規級、高可靠工業級存儲芯片的轉型，成功導入多家主流汽車零組件供應鏈，提升了抗風險能力。安全與識別產品錄得收入人民幣8.55億元。除了繼續保持在金融IC卡、社保卡及公共交通領域的優勢外，我們積極拓展電子價簽，LED照明，智能家居，「一碰連／付」等應用場景。智能電錶芯片受惠於低功耗MCU及高可靠車規技術上的優勢，確保了本集團在智能能源管理領域的市場份額，該業務實現收入人民幣5.18億元。此外，本集團旗下的集成電路測試服務實現收入人民幣1.44億元，與設計業務形成了良好的垂直協同效應，保障了產品開發的效率與可靠性。

於2026年3月27日，董事會批准2025年度利潤分配預案，建議按每10股分派現金股息人民幣0.58元，合計人民幣47,775,368.50元。披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。建議分派之股息尚需提交股東會審議通過。

展望2026年，本集團將聚焦集成電路設計主業，以平台化運營為架構、硬核技術為根基、持續創新為引擎，深耕高端通用芯片、特色專用芯片賽道，打造兼具技術護城河、市場話語權與行業影響力的國內芯片設計領軍企業。本集團將不斷鞏固提升在技術、服務、質量、品牌等方面的綜合競爭優勢，推進機制改革，激發創新活力，實現本集團的持續快速高質量發展。

2026年將會是充滿機遇與挑戰的一年。本公司將以技術為核心、以市場為導向、以穩健經營為基礎，力爭在行業變革中脫穎而出。同時，公司將通過精細化管理和高效運營，努力提升盈利能力與回報水平。我們也將積極履行社會責任，推動科技與社會的和諧發展，為員工、客戶及社區創造更多價值。

本人謹代表董事會及管理團隊對所有股東、客戶及合作夥伴致以誠摯謝意，並衷心感謝全體董事及員工在本年度勤懇付出及不懈努力。本公司將繼續發展壯大並致力為股東帶來理想投資回報及收益。

張衛先生
董事長

中國，上海，2026年3月27日

管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析

截至2025年12月31日止年度(「報告期」)，全球宏觀經濟有所復蘇，半導體行業景氣度上行，下游需求出現分化。以消費、中低端物聯網為下游的部分芯片市場需求承壓，而本公司積極開拓汽車電子、工控、智慧家電等領域下游客戶，相關芯片產品銷量實現快速增長；FPGA和部分應用於高可靠場景的非揮發存儲器仍然保持技術領先性，新品持續放量，客戶需求穩定增長。同時FPGA系列產品在多個領域持續拓展，高價值產品成為主要增長引擎，營收實現較快增長。

2025年本公司實現營業收入約人民幣39.82億元，同比增長10.92%，綜合毛利率56.19%，歸屬於上市公司股東淨利潤約人民幣2.32億元。現就2025年度經營情況報告如下：

(一) 各產品線的業務情況

本集團是國內芯片設計企業中產品線較廣的企業，主要有現場可編程門陣列(FPGA)、安全與識別、非揮發存儲器、智能電錶芯片四大類產品線，並通過控股子公司上海華嶺集成電路技術股份有限公司(「華嶺股份」)為客戶提供芯片測試服務。

1、FPGA及其他產品產品線

該產品線擁有現場可編程門陣列芯片(FPGA)、嵌入式可編程器件芯片(PSoC)、可編程人工智能芯片(FPAI)共三個子系列產品，並提供專用EDA開發工具。本公司是國內領先的FPGA類產品供應商，2025年FPGA及其他產品實現銷售收入約人民幣14.20億元。

報告期內，產品線堅持高質量的產品和服務標準，構建「芯片—軟件—解決方案」的生態體系。產品線以億門級FPGA和PSoC芯片作為主力產品，廣泛應用於工業控制、測試測量、電力能源、消費電子、音視頻、人工智能、衛星通信以及高可靠等領域。FPGA子系列產品維持了較好的增長態勢，銷售額穩健增長；PSoC子系列產品受益於下游市場需求增加，銷售額大幅增長；FPAI子系列產品譜系產品拓展良好，積極推廣和導入相關領域新用戶。

FPGA產品線積極推進基於1x nm FinFET先進制程、2.5D先進封裝的超大規模的高端FPGA產品的開發和產品化工作，強化技術壁壘，構建多元產品矩陣，佈局包括FPGA、RF-FPGA、PSoC、RFSoc以及FPAI等多種產品類型，完成邏輯資源從50K至4000K，算力從4TOPS至128TOPS譜系產品開發，新產品導入客戶順利，產品應用領域和客戶規模快速增長，市場的廣泛認可驅動銷量快速增長，產品在關鍵領域的滲透率與影響力顯著提升。

一、經營情況討論與分析(續)

(一) 各產品線的業務情況(續)

2、安全與識別產品線

該產品線擁有射頻識別(RFID)與傳感芯片、智能卡與安全芯片、智能識別設備芯片等多個子產品系列。2025年實現銷售收入約人民幣8.55億元。

射頻識別(RFID)與傳感芯片，包含高頻與超高頻RFID芯片，以及傳感器芯片。高頻RFID廣泛應用於各類物聯網設備，本公司產品競爭力持續提升，持續保持較高的市佔率，其中NFC通道／標籤芯片保持持續創新，在消費電子、工業、汽車等領域出貨量領先；超高頻RFID主要應用於鞋服管理、商超、航空行李標等領域，本公司積極拓展市場，取得了較好的成果。

智能卡與安全芯片，智能卡市場整體進入成熟期，市場規模維持穩定，國內競爭較為激烈，本公司市場份額維持穩定。隨著物聯網的發展，安全需求逐漸增加，對於安全芯片的需求持續提升，本公司積極拓展各類細分市場，取得了較好的成績，本公司是首家獲得WPC認證的國內安全芯片供應商，無線充安全模塊的銷售量逐步攀升，在消費類、車載、工業等領域廣泛出貨。

智能識別設備芯片，NFC讀寫器廣泛應用於移動支付、公共交通、智能門禁、智能家居等領域。隨著數字經濟的持續發展和物聯網的不斷推進，NFC技術的應用場景有望進一步拓展。本公司NFC產品廣泛應用於金融POS、智能門鎖和門禁等市場，在推進擴大市佔率的同時，產品線積極拓展高價值應用，產品競爭力明顯，得到客戶高度認可。

3、非揮發存儲器產品線

該產品線擁有電可擦除可編程只讀存儲器(EEPROM)、NOR型閃存存儲器(NOR Flash)和SLC NAND型閃存存儲器(NAND Flash)等各類存儲器產品，具有多種容量、接口和封裝形式。2025年實現銷售收入約人民幣10.42億元，其中，高可靠存儲器實現銷售收入約人民幣6.81億元。

報告期內，EEPROM產品在電錶、手機攝像頭模組、家電等領域穩步增長，車規級EEPROM產品已實現批量出貨，成功進入部分車企AVL名單；NOR Flash產品在顯示屏、晶圓合封、安防監控三大核心領域銷售有所下滑，在工控醫療和PC市場拓展順利，低壓新品系列陸續在顯示屏、PC領域完成客戶導入；NAND Flash芯片在下游應用設備中存儲容量不斷增大，產品線在網通、安防監控、可穿戴領域持續重點佈局，產品在主要客戶中獲得批量應用。高可靠存儲器銷量穩步增長，是本公司非揮發存儲器產品線的重要構成。

管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析(續)

(一) 各產品線的業務情況(續)

4、智能電錶芯片產品線

本集團智能電錶產品線涵蓋智能電錶MCU、通用MCU產品及車規MCU產品。智能電錶MCU是智能電錶的核心元器件，可實現工業和家庭用電戶的用電信息計量、自動抄讀、信息傳輸等功能；通用MCU產品廣泛應用於智能水氣熱表、智慧家電、工業等領域；車規MCU產品可應用於車身控制及舒適系統。2025年實現銷售收入約人民幣5.18億元。

報告期內，本公司該產品線營業收入維持快速增長態勢。受智能電錶替換週期影響，2025年國網、南網電錶招標均有下降，但智能電錶MCU的銷售額仍然實現穩健增長，主要原因是本公司在智能電錶單相MCU領域繼續保持領先地位，積極配合客戶端完成國網、南網新規範方案研討、開發、磨合工作，市場佔有率持續領先。通用MCU產品及車規MCU產品方面，本公司在汽車電子、智慧家電、工控等領域出貨量均實現快速增長，其中在汽車電子領域年銷量已超過2,000萬顆，較上年度有顯著增長。

5、其他業務

(1) 其他產品

其他產品主要是智能電器芯片，在漏電保護裝置、新能源電動汽車充電樁、光伏以及防止電氣火災等新能源領域有良好應用。報告期內，傳統漏電保護市場受房地產低迷影響，銷售額有所下降；在新能源、電動汽車充電樁領域，漏電保護市場空間持續增長；故障電弧保護芯片獲得海外頭部客戶認可，銷量快速增長。

(2) 華嶺股份測試服務業務

華嶺股份作為公司的控股子公司，是國內較早涉足集成電路測試技術研發與專業服務的公司。其在高端產品測試解決方案、量產自動化、測試信息化等領域積累了豐富的技術經驗，在技術創新方面取得了顯著成果，承擔了多項國家科技重大專項和省部級科研項目，自主研發超1,000種高端芯片測試解決方案，在高速晶圓KGD測試、超高密度晶圓測試等方向實現量產突破。此外，本公司還在人工智能芯片、高性能計算芯片、車規芯片測試方案和成套工程技術等領域持續進行研發與創新應用。

一、經營情況討論與分析(續)

(一) 各產品線的業務情況(續)

5、其他業務(續)

(3) 復微迅捷業務

上海復微迅捷數字科技股份有限公司(「復微迅捷」)以NFC技術和雲服務為業務支點，努力做出特色業務。報告期內，復微迅捷通過與主要互聯網平台合作，賦能支持公共交通行業提升消費體驗；與世界頭部IP廠商合作，推出交通卡行業兼具文創特色的產品，積極參與谷子經濟；在汽車行業實現車規級IC卡車鑰匙批量供貨。同時，通過短距離通信測試實驗室為車企、手機廠商、芯片廠商提供專業測試服務；升級實體卡應用場景，在全國大學校園卡、門禁等領域持續推廣手機NFC應用。

(二) 研發投入與人才隊伍建設

報告期內，本集團高度重視研發，全年研發投入約人民幣10.7億元，佔收入的比例為26.88%；本集團研發人員為993人。本集團正在同步推進包括但不限於新一代FPGA平台開發及產業化項目、智能化可重構SoC平台開發及產業化項目、新工藝平台存儲器開發及產業化項目、新型高端安全控制器開發及產業化項目和無源物聯網基礎芯片開發及產業化項目，目前推進中。

(三) 核心技術與研發進展

(1) FPGA芯片

本公司是國內領先的FPGA類產品供應商。本公司FPGA產品線已成功突破了超大規模FPGA架構、可編程器件編譯器、多協議超高速串行收發器、異構智算架構、高可靠可編程器件、超大規模可編程器件配套全流程EDA等關鍵技術，在FPGA和PSoC產品形成了明顯的技術集群優勢，構建了核心技術壁壘，夯實了競爭優勢。本公司目前已可提供1xnm FPGA產品、RF-FPGA產品、PSoC產品、RFSoc產品以及FPAI產品，具備全流程自主知識產權的配套EDA工具。本公司已形成豐富的FPGA和PSoC產品譜系，系列產品已在通信領域、工業控制領域及高可靠領域獲得廣泛應用。本公司擁有目前國內規模最大的FPGA產品。此外，本公司是RF-FPGA單片架構的首創單位，也是目前國內該類產品的主要供貨商。

管理層討論與分析

一、經營情況討論與分析(續)

(三) 核心技術與研發進展(續)

(1) FPGA 芯片(續)

本公司FPAI異構融合架構芯片，集SoC、FPGA、NPU於一體，為公司面向定制化邊緣、融合端推理應用的可重構智能芯片，本公司已構建該異構融合智能芯片的芯片設計平台及應用開發軟件平台，已佈局4TOPS至128TOPS的譜系化產品，首顆32TOPS算力芯片推廣進展良好，8TOPS和128TOPS算力芯片分別完成流片和測試，準備產品化。本公司是FPAI架構的首創單位，也是目前國內該類產品的唯一供貨商。

報告期內，本公司分別完成了一款1xnm FPGA、一款1xnm RF-FPGA、一款1xnm RFSoc芯片的流片、測試和可靠性驗證工作，目前正積極推進客戶端導入；本公司完成了兩款FPAI產品的流片和測試工作，正在進行可靠性驗證，儘快進行市場推廣和客戶端導入；此外，本公司規劃了新款1xnm RF-FPGA和1xnm RFSoc芯片，已完成設計進行流片。報告期內，本公司憑藉領先的技術成果和市場影響力，獲得2025年「上海市製造業單項冠軍企業」稱號。

(2) 安全與識別芯片

安全與識別產品線經過多年的持續研發和技術積累，在射頻和安全兩大關鍵技術領域形成了較為明顯的技術和研發優勢。基於多年的射頻芯片設計技術積累，進一步研究形成新一代NFC技術，以支持更多種類的NFC設備。同時在超高頻RFID標籤芯片和讀寫器芯片產品方面取得技術突破，在高靈敏度設計、低功耗設計、高可靠性設計等方面取得技術積累。

報告期內，本公司成功推出超高頻FM13UF系列標籤芯片，具備高靈敏度、超可靠、快速數據寫入和讀取功能，同時也推出了超高頻讀寫器芯片，兩者配套使用更可有效提升標籤盤點成功率，顯著拓展標籤識讀距離。NFC通道／標籤系列產品廣泛應用於電子價簽，LED照明，智能家居，「一碰連／付」等應用場景，良好的手機兼容性和可靠的性能得到了客戶的一致好評。NFC讀寫器芯片系列成功應用於汽車數字鑰匙、車內啟動、車載無線充和車載香氛領域，為汽車主機廠和Tier1客戶提供高性價比的車規級解決方案。

一、經營情況討論與分析(續)

(三) 核心技術與研發進展(續)

(3) 非揮發存儲器

本公司非揮發存儲器產品線擁有業界較全面的產品佈局，持續聚焦性能和可靠性提升、拓展應用、成本優化的目標，堅持關鍵技術突破、多器件工藝平台協同發展和產品升級，核心領域取得顯著進展。

報告期內，EEPROM產品突破車規級寬溫、超寬電壓、低功耗技術瓶頸，在數據擦寫壽命、數據保持時間、產品魯棒性等關鍵特性達到業界領先水平，完成多款中小容量產品迭代，多款中大容量產品通過AEC-Q100 Grade1認證，成功導入部分Tier 1及整車廠供應鏈，適用於DDR5的SPD5 Hub產品已實現量產；NOR產品持續推進工藝節點下探，4xnm平台研發持續推進；ETOX 5xnm低壓高性能低功耗系列化產品批量量產，同系列車規考核順利推進；NORD工藝平台產品開發按期進展；SLC NAND 2xnm新制程產品已成功實現量產，國內供應鏈2xnm平台系列新產品驗證優化中，滿足客戶供應鏈安全需求。

(4) 智能電錶芯片

報告期內，本公司MCU產品線積極佈局全國產化供應鏈，完成了基於國產eFlash工藝平台的多款產品研發，目標市場覆蓋公用事業、白色家電、汽車電子、工業控制領域，實現了12寸和8寸工藝平台的完整佈局，進一步豐富產品陣容，並積極推進客戶導入與量產工作。產品線圍繞行業應用構建超低功耗技術平台、高可靠車規技術平台，在深挖行業應用的基礎上積極拓展技術與產品覆蓋面；在不斷豐富32位MCU產品組合的同時，也推出多款中高性能MCU產品，並且面向計量、觸摸、汽車高壓全集成應用等特定應用場景推出多種特色集成化MCU產品。其中應用於公用事業的低功耗MCU持續保持行業領先的市場份額，白色家電主控和車規MCU出貨量快速增長，銷量同比增長超100%。

管理層討論與分析

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況

1、主要業務

本集團從事超大規模集成電路的設計、開發、測試，並為客戶提供系統解決方案。本集團目前已建立健全FPGA芯片、安全與識別芯片、非揮發存儲器、智能電錶芯片和集成電路測試服務等產品線，產品廣泛應用於金融、社保、防偽溯源、網路通訊、家電設備、汽車電子、工業控制、信號處理、數據中心、人工智能、衛星通信等眾多領域。

2、主要產品及服務情況

2.1 FPGA 芯片

FPGA是一種硬件可重構的集成電路芯片。FPGA擁有軟件的可編程性和靈活性，在5G通信、人工智能等迭代升級週期較頻繁、技術不確定性較大的領域，FPGA是較為理想的解決方案。本公司是國內領先的FPGA類產品供應商。

本公司各系列FPGA芯片產品介紹及應用領域如下：

產品類型	產品介紹	應用領域
FPGA芯片	本公司擁有包括1xnm FinFET先進制程、成熟制程在內的SRAM型FPGA芯片多元產品矩陣，邏輯資源從50K到4000K，高速串行接口速率最高可達32Gbps	適用於5G通信、人工智能、數據中心、計算機視覺、機器學習、高速數字處理、測試測量、工業控制、高可靠等高性能、智能座艙、視頻監控、醫學影像、網路通信、網路安全等行業領域，提供高性能、大帶寬的應用
RF-FPGA芯片	本公司擁有1xnm FinFET先進制程的射頻可編程芯片產品矩陣，RFADC採樣率達5Gbps	適用於智能通信、測試測量、高可靠等行業領域，提供高性能、高集成度、高安全性、高可靠性產品。

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況(續)

2、主要產品及服務情況(續)

2.1 FPGA 芯片(續)

產品類型	產品介紹	應用領域
PSoC芯片	本公司擁有包括1xnm FinFET先進制程、成熟制程在內的可編程融合芯片產品矩陣，單芯片集成了基於具有豐富特點的四核處理器的處理系統和可編程邏輯。	適用於音視頻、工控、安全、高可靠等行業領域，提供高性能、高集成度、高安全性、高可靠性產品。
RFSoc芯片	本公司擁有1xnm FinFET先進制程的射頻可編程融合芯片產品矩陣，主要包含FMZQ系列寬帶可重構軟件無線電一體化芯片，單芯片集成四核高性能SoC、可編程邏輯FPGA、寬帶射頻直採高速ADC/DAC等。	適用於測試測量、工業控制、高可靠、衛星通信等行業領域，提供高性能、高集成度、高安全性、高可靠性產品。
FPAL芯片	本公司擁有包括1xnm FinFET先進制程、成熟制程的可編程人工智能芯片產品矩陣，主要包括FMZQAI系列產品，單芯片集成了基於四核處理器的處理系統、可編程邏輯和AI加速模塊，AI加速引擎支持加速卷積神經網絡前向推理計算，包含MAC計算單元和內部存儲硬核部分，配合AI加速軟核完成調度。	適用於邊緣端人工智能應用，提供FPGA+SoC+NPU架構及全套邊緣端人工智能解決方案。

管理層討論與分析

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況(續)

2、主要產品及服務情況(續)

2.2 安全與識別芯片

本集團的安全與識別產品線依託自主研發的射頻、存儲器和安全防攻擊技術，已形成了射頻識別(RFID)與傳感芯片、智能卡與安全芯片、智能識別設備芯片等多個產品系列。產品覆蓋存儲卡、高頻/超高頻標籤、NFC TAG、接觸式/非接觸式/雙介面智能卡、安全SE芯片、安全MCU芯片、非接觸讀寫器機具以及移動支付等數十款產品，是國內安全與識別芯片產品門類較為齊全的供應商之一。

本集團安全與識別產品線介紹及應用領域如下：

產品類型	產品介紹	應用領域
射頻識別(RFID)與傳感芯片系列	主要由FM11、FM13、FM44系列產品構成，包括非接觸邏輯加密芯片、NFC標籤和通道芯片、高頻RFID芯片、超高頻RFID標籤芯片和讀寫器芯片、傳感芯片等	身份鑒別、電子貨架、智能家居電器、物流管理、防偽溯源、車輛管理等
智能卡與安全芯片系列	主要由FM12、FM15等系列產品構成，包括非接觸式CPU卡芯片、雙介面CPU卡芯片、安全芯片	銀行、社保、電子證件、交通、校園、健康、電信、防偽等
智能識別設備芯片系列	主要由FM17系列構成，產品類型為非接觸讀寫器芯片	門鎖、門禁、非接觸讀卡器、OBU、金融POS、地鐵閘機、智能家居、電動自行車等

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況(續)

2、主要產品及服務情況(續)

2.3 非揮發存儲器

本集團的存儲芯片產品線可提供多種接口、各型封裝、全面容量、高性價比的非揮發存儲器產品，目前主要產品為EEPROM存儲器、NOR Flash存儲器和SLC NAND Flash存儲器，具有多種容量、接口和封裝形式，整體市場份額居國內前列。

本集團各非揮發存儲器產品介紹及應用領域如下：

產品類型	產品介紹	應用領域
EEPROM存儲器	主要由FM24/FM25/FM93/FMSPD5118系列構成，支援PC、I ² C、SPI及Micro Wire接口，存儲容量覆蓋1Kbit-2Mbit。	手機模組、智能電錶、通訊、家電、顯示器、液晶面板、汽車電子、電腦內存條、醫療儀器、工控儀錶、密碼鎖等
NOR Flash存儲器	主要由FM25/FM29系列構成，支援SPI、通用並行接口，存儲容量1Mbit-2Gbit	網路通訊、物聯網模組、電腦及周邊產品、手機模組、顯示器及屏模組、智能電錶、安防監控、機頂盒、Ukey、汽車電子、醫療儀器、工控儀錶、WiFi／藍牙模組、高可靠應用等
SLC NAND Flash存儲器	主要由FM25/FM29系列構成，支援SPI、ONFI平行接口，存儲容量1Gbit-8Gbit	網路通訊、安防監控、可穿戴設備、機頂盒、汽車電子、醫療儀器等

管理層討論與分析

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況(續)

2、主要產品及服務情況(續)

2.4 智能電錶芯片

智能電錶MCU是智能電錶的核心元器件，可實現工業和家庭用電戶的用電信息計量、自動抄讀、信息傳輸等功能；通用MCU產品可應用於智能水氣熱表、智慧家電、工業控制等眾多領域；車規MCU產品可應用於車身控制及舒適系統。

本集團各系列MCU芯片產品介紹及應用領域如下：

產品類型	產品介紹	應用領域
智能電錶MCU	主要由FM33A0xx系列產品構成，產品類型為32位ARM Cortex-M0\ARM China-star內核的智能電錶MCU及SoC芯片	國網單/三相智能電能表、南網單/三相智能電能表、海外單/三相智能電能表等
低功耗通用MCU	主要由FM33LC0xx、FM33L0xxD、FM33LG0xx、FM33LE0xx、FM33FR0xx、FM33LF0xx、FM33LR0xx、FM33FH0xx、FM33LH0xx、FM33FK5xx、FM33LD5xx、FM33FC5xx等系列MCU產品構成，產品類型為32位ARM Cortex-M0\ARM China-star內核的低功耗MCU芯片	智能水氣熱表、智慧家電、工業控制等
車規MCU	主要由FM33LG0xxA、FM33LE0xxA、FM33FT0xxA、FM33FG0xxA、FM33LF0xxA、FM33HT0xxA、FM33CT0xxA、FM33FG5xxA等系列車規MCU產品構成，產品類型為32位ARM Cortex-M0\ARM China-star內核的車規MCU芯片	車身控制及舒適系統等

二、報告期內集團所從事的主要業務、主要產品或服務情況(續)

2、主要產品及服務情況(續)

2.5 集成電路測試服務

本公司控股子公司華嶺股份是一家獨立的專業集成電路測試企業，致力於為各類集成電路企業提供優質、經濟和高效的測試整體解決方案及多種增值服務。主要業務包括：測試技術研究、測試軟硬件開發、測試裝備研製、測試驗證分析、晶圓測試、成品測試、可靠性試驗、自有設備租賃等。

華嶺股份能夠為客戶提供從芯片驗證分析、晶圓測試到成品測試的集成電路測試服務整體解決方案。測試能力廣泛覆蓋處理器、5G通訊、人工智能、無線連接、存儲器、車規級MCU、模擬芯片等眾多產品領域。

主營業務分析

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表

科目	人民幣萬元		
	2025年	2024年	變動比例(%)
營業收入	398,226.11	359,022.38	10.92
營業成本	174,480.71	158,160.09	10.32
銷售費用	23,879.36	24,213.38	(1.38)
管理費用	18,412.72	15,844.36	16.21
財務費用	3,187.62	2,866.68	11.20
研發費用	122,274.21	103,065.15	18.64
其他收益	14,299.51	23,359.92	(38.79)
信用減值損失	(3,328.41)	(4,567.63)	不適用
資產減值損失	(43,927.63)	(16,876.80)	不適用
經營活動產生的現金流量淨額	78,416.32	73,246.56	7.06
投資活動產生的現金流量淨額	(27,934.62)	(75,400.39)	不適用
籌資活動產生的現金流量淨額	(26,813.36)	8,863.14	不適用

管理層討論與分析

主營業務分析(續)

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表(續)

報告期內，本集團實現營業收入約人民幣39.82億元，同比增長10.92%，歸屬於上市公司股東淨利潤約人民幣2.32億元，較上年同期減少59.42%。歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益的淨利潤約為人民幣1.42億元，較上年同期減少69.30%。

截止2025年12月31日，本集團總資產約為人民幣92.05億元，同比增長1.81%；歸屬於上市公司股東的淨資產約為人民幣61.35億元，同比增長4.08%。

上述主要會計資料及財務指標的改變，主要由於以下因素引起：

(1) 收入和毛利對淨利潤影響

2025年，半導體行業的景氣度呈現出明顯的結構性分化，下游應用需求差異顯著。FPGA產品在有線無線通信、衛星通信、工業控制、人工智能以及高可靠等領域應用良好，本公司產品競爭力強，營收增長；安全與識別芯片各子線產品市場表現不同，在RFID與傳感芯片帶動下整體營收小幅增長；非揮發存儲器市場競爭激烈，全年營收下降；MCU芯片因良好市場佈局和穩定產品質量，在車規和白色家電市場出貨較上年快速增長。本公司整體營業收入實現增長，毛利率保持穩定，毛利較上年同期增加約為人民幣2.29億元。

(2) 費用支出對淨利潤的影響

研發費用增加。為提高產品競爭力和供應鏈韌性，本公司持續加強多元供應體系建設，加大新工藝、新產品開發力度；同時受國際貿易環境變化影響，供應鏈及客戶需求發生變動，部分資本化的研發項目未來難以達成預期經濟效益，對部分開發支出進行撤銷處理。報告期內，研發費用約為人民幣12.23億元，較上年同期增加約為人民幣1.92億元。

資產減值損失增加。在國際環境不確定性增加、集成電路供應鏈頻繁波動背景下，為確保對客戶持續穩定交付，本公司近年實施戰略備貨策略，尤其加大了受限於境外產能的關鍵物料庫存。一方面，在國際貿易形勢緊張情況下，庫存有效提升了供應鏈安全與韌性，支撐相關產品市場良好表現，確保營業收入穩定；另一方面，部分備貨產品下游需求結構變化，銷售未達預期，當期計提存貨跌價損失增加。同時，部分無形資產項目因未達到預期收益計提了減值損失。報告期內，資產減值損失約為人民幣4.39億元，較上年同期增加約為人民幣2.71億元。

主營業務分析(續)

1. 利潤表及現金流量表相關科目變動分析表(續)

其他收益減少。本公司所確認的集成電路設計企業增值稅加計抵減額以及研發專項政府補助減少，導致其他收益減少。報告期內，其他收益約為人民幣1.43億元，較上年同期減少約為人民幣0.91億元。

營業收入變動原因說明：主要系報告期內本公司的安全與識別芯片、智能電錶芯片及FPGA銷售額增加所致。

營業成本變動原因說明：主要系報告期內營業收入增加，使得營業成本相應增加。

管理費用變動原因說明：主要系報告期內本公司員工離職補償金增加。

財務費用變動原因說明：主要系報告期內因美元匯率變動使得匯兌損失增加所致。

研發費用變動原因說明：主要系報告期內部分資本化的研發項目未來難以達成預期經濟效益，將其撤銷計入研發費用。同時，持續保持了較強的研發投入，進行產品迭代和產品譜系化擴展，並且加強基於多元化供方工藝的產品研發所致。

其他收益變動原因說明：主要系報告期內享受集成電路企業增值稅加計抵減稅收優惠收益及研發專項政府補助減少所致。

資產減值損失變動原因說明：主要系報告期內部分備貨產品下游需求結構變化，銷售未達預期，當期計提存貨跌價損失增加。截至2025年12月31日止年度，本集團計提存貨跌價損失人民幣419,977,115.07元。本集團存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備。同時，部分無形資產項目因未達到預期收益計提了減值損失增加。

經營活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系本公司銷售商品收到的現金增加額所致。

投資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系報告期內本公司購建固定資產、無形資產支付現金減少所致。

籌資活動產生的現金流量淨額變動原因說明：主要系本公司取得借款收到現金減少。同時，償還銀行貸款支付現金增加所致。

管理層討論與分析

主營業務分析(續)

2. 資產及負債狀況

人民幣萬元

項目名稱	於2025年 12月31日	本期期末數佔 總資產的比例 (%)	於2024年 12月31日	上期期末數佔 總資產的比例 (%)	本期期末金額 較上期期末變 動比例(%)
應收賬款	187,689.92	20.39	149,380.56	16.52	25.65
預付款項	34,645.52	3.76	11,364.43	1.26	204.86
存貨	263,659.43	28.64	313,445.69	34.67	(15.88)
無形資產	31,012.39	3.37	19,749.52	2.18	57.03
開發支出	20,436.26	2.22	50,227.22	5.56	(59.31)
短期借款	67,589.67	7.34	107,187.20	11.86	(36.94)
應付職工薪酬	21,215.84	2.30	16,431.90	1.82	29.11
一年內到期的 非流動負債	17,577.28	1.91	36,820.32	4.07	(52.26)
長期借款	63,712.67	6.92	23,986.35	2.65	165.62

主營業務分析(續)

2. 資產及負債狀況(續)

應收賬款變動原因說明：主要系高可靠產品客戶貨款結算週期較長以及銷售增長致應收賬款增加。

預付款項變動原因說明：主要系日常生產經營需要，預付供應商採購物料增加。

存貨變動原因說明：主要系本公司產品銷售增加，使得存貨餘額下降。同時，計提存貨跌價準備增加，使得存貨賬面價值下降。

無形資產變動原因說明：主要系本公司部分資本化項目達到預定可使用狀態轉為無形資產所致。

開發支出變動原因說明：主要系本公司部分項目達到預定可使用狀態轉出。同時，將未來難以達成預期經濟效益的項目撤銷所致。

短期借款變動原因說明：主要系公司調整債務結構，減少短期貸款，增加長期借款所致。

應付職工薪酬變動原因說明：主要系年末計提年終獎金較上期增加所致。

一年內到期的非流動負債變動原因說明：主要系一年內到期的長期借款減少所致。

長期借款變動原因說明：主要系公司調整債務結構，減少短期貸款，增加長期借款所致。

管理層討論與分析

主營業務分析(續)

3. 產銷量情況分析表

主要產品	單位	生產量	銷售量	庫存量	生產量比	銷售量比	庫存量比
					上年增減(%)	上年增減(%)	上年增減(%)
安全與識別芯片	萬顆	334,659.62	331,469.80	19,709.38	30.86	32.88	9.41
非揮發性存儲器	萬顆	92,326.36	92,687.95	19,844.25	10.11	10.61	(6.04)
智能電錶芯片	萬顆	20,171.96	18,662.94	3,866.60	35.33	38.43	34.18
FPGA及其他產品	萬顆	4,853.64	6,289.44	1,749.05	(46.16)	(20.92)	(45.06)

產銷量情況說明

- 1、安全與識別芯片銷售量增加主要由RFID與傳感芯片貢獻，本公司在該領域產品競爭力較強，持續推出新品，市場份額增加，產量和銷量增長。
- 2、智能電錶芯片銷售量增加主要系本公司產品應用領域不斷拓展，市場份額增加，生產量及庫存量同比增加。
- 3、FPGA及其他芯片產銷量同比下降，主要系智能電器芯片下游市場需求下降，銷量下降，以及為消化庫存，本公司減少生產量，導致庫存量下降。

資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。本集團的資本架構主要由本公司擁有人應佔權益(包括已發行股本及各類儲備)及銀行借款組成。於2025年和2024年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用資本負債率來管理資本。本集團於2025年12月31日的資本負債率，即負債總額除以負債和所有者權益總計約為26.63%(2024: 27.62%)。

主要風險及不確定因素

董事認為制定和執行嚴謹之風險管理常規，能夠高效率及有效地降低業務營運上之各種風險。董事會已將職責下放至相關部門處理，並不時進行監察、檢討及改進。

董事認為本集團專注於核心集成電路設計、研發及銷售，由於現時沒有特定法例監管，且國家政策大力扶持行業發展，不存在業務監管風險。此外，本集團業務按年維持平穩發展，大部份產品均為民生所需及受國策推動，經營業務所屬之行業仍處於增長階段，本集團的既有客戶及供應商均為長期合作夥伴，故認為並無不確定因素。

本集團面對的各種風險分析如下：

(1) 業績大幅下滑或虧損的風險

本公司2025年營業收入實現增長，但因計提存貨跌價損失，以及對部分資本化的研發項目支出進行撤銷處理等因素，歸屬於母公司所有者的淨利潤下滑。

2026年度，本公司為應對供應鏈風險和提升公司產品競爭力，仍需在供應鏈建設、研發方面進行投入。若未來市場需求不及預期、行業競爭格局惡化，本公司營收變動情況與投入存在節奏差異，將可能導致當期的公司業績下滑。

管理層討論與分析

主要風險及不確定因素(續)

(2) 核心競爭力風險

1、新產品研發及技術迭代風險

本公司所處的集成電路設計行業為典型的技術密集型行業，技術的升級與產品的迭代速度快，同時芯片產品擁有較高的技術壁壘且先發企業的優勢明顯。如果本公司在後續研發過程中對市場需求判斷失誤或研發進度緩慢，將面臨被競爭對手搶佔市場份額的風險。此外，高端芯片研發存在開發週期長、資金投入大、研發風險高的特點，在研發過程中很可能存在因某些關鍵技術未能突破或者產品性能、參數、良率等無法滿足市場需要而研發失敗、落後於新一代技術的風險。

2、吸引人才風險

目前國內芯片設計行業發展迅速，企業間對研發人才的競爭十分激烈。本公司需要制訂出良好的人才激勵政策，持續提升人力資源管理能力以適應快速發展的需要，否則可能面臨核心人才流失的風險，同時也可能陷入難以吸引優秀人才加盟的境地，從而導致本公司無法保持持續的創新能力。

(3) 經營風險

產品銷售價格及毛利率下降的風險。國際方面，本公司與同行業龍頭企業相比，本公司某些產品在產品佈局的豐富程度、工藝製程與性能表現等技術指標的先進程度、經營規模或市場佔有率的領先程度上存在差距；在國內方面，集成電路設計行業受到社會、市場和資本的關注度不斷提高，本公司各條產品線所面對的競爭對手也在逐漸增多，競爭加劇。

近年來，部分芯片產品供求關係已經發生變化，行業整體的毛利率水平受到明顯衝擊；同時，本公司現有的高可靠成熟產品受市場競爭以及新拓展領域毛利率水平較低等因素影響，其毛利率水平也有一定的下調。

若未來因技術水平進步、人工和原材料價格上漲以及本公司產品議價能力下降，而本公司不能採取有效措施以鞏固和增強產品競爭力，本公司綜合毛利率也將面臨持續下降的風險，進而造成本公司在激烈的市場競爭中處於不利地位，降低持續盈利能力。

主要風險及不確定因素(續)

(4) 財務風險

1、存貨跌價風險

本公司存貨主要為芯片及晶圓，為保障供應鏈安全，本公司投入了較大的資源。報告期期末，本公司存貨賬面價值約為人民幣263,659.43萬元，佔對應期末流動資產總額的38.44%。本公司每年根據存貨的可變現淨值低於成本的金額計提相應的跌價準備。報告期期末，本公司存貨跌價準備餘額約為人民幣79,602.69萬元，存貨跌價準備計提的比例為23.19%。若未來市場加速下行，或者由於技術迭代導致產品更新換代加快，可能導致存貨跌價風險提高，從而對本公司經營業績產生不利影響。

2、研發投入相關的財務風險

本公司高度重視核心技術的自主研發，報告期內研發投入約為人民幣10.70億元，佔報告期內營業收入的26.88%，研發投入強度較高。若開發支出形成的無形資產計提攤銷，或開發支出出現撤銷、無形資產出現減值等情形，可能將對本公司的利潤產生較大影響。

3、政府補助、稅收優惠等政策變動的風險

本公司所從事的集成電路設計及集成電路測試相關業務受到國家產業政策的鼓勵和支持。本公司擁有較強的科研實力，報告期內取得了較多的科研項目經費補貼，能夠在一定程度上彌補本公司的研發投入。本公司作為高新技術企業和集成電路設計企業，享受優惠稅收政策支持。如果國家鼓勵政策發生變化，可能造成本公司盈利水平波動的風險。

4、應收賬款及應收票據回收的風險

報告期末，本公司應收賬款賬面餘額約為人民幣197,091.64萬元，應收票據賬面餘額約為人民幣31,066.89萬元。應收賬款與應收票據賬面餘額合計佔營業收入的比例為57.29%。如果未來宏觀經濟形勢、行業發展前景等因素發生不利變化，客戶經營狀況發生重大困難，本公司可能面臨應收賬款及應收票據無法收回而增加壞賬損失的風險。

管理層討論與分析

主要風險及不確定因素(續)

(5) 行業風險

1、 行業景氣度發生變動的風險

本報告期，由於芯片供求變化，行業競爭加劇，對本公司毛利率水平帶來挑戰。雖然本公司產品線覆蓋範圍包括工業級產品、消費、高可靠等應用場景，抗波動能力較強，但如果出現行業性的增長放緩或持續性不景氣，仍然可能對本公司業績造成不利影響。

2、 供應鏈調整或變動的風險

當前全球半導體行業貿易管制與技術限制持續升級，國內芯片設計企業面臨海外供應鏈體系調整的外部壓力，核心原材料、核心設計工具及製造環節的海外供應渠道存在不確定性，企業需推進供應鏈多元化重構，在此過程中將面臨供應鏈切換成本增加、核心環節適配週期拉長等經營挑戰。同時，受外部管制政策影響，部分境內外客戶出於供應鏈穩定性及合規性考量，存在合作意向調整、訂單轉移的可能性，可能導致企業面臨客戶流失、市場拓展受阻的市場風險，進而對企業經營業績、市場份額及行業競爭力產生一定不利影響。

(6) 宏觀環境風險

近年來國際貿易環境不確定性增加，逆全球化貿易主義進一步蔓延，部分國家採取貿易保護政策，屢屢採取長臂管轄措施，對我國集成電路產業有所衝擊。集成電路行業具有典型的全球化分工合作特點，若國際貿易環境發生重大不利變化、各國與各地區間貿易摩擦進一步升級、全球貿易保護主義持續升溫，則可能對包括本公司在內的集成電路產業鏈上下游公司的生產經營產生不利影響，造成產業鏈上下游交易成本增加或影響本公司供應鏈安全，從而對本公司的經營帶來不利影響。

未來展望

2026年度，本集團將聚焦集成電路設計主業，以平台化運營為骨架、硬核技術為根基、持續創新為引擎，深耕高端通用芯片、特色專用芯片賽道，打造兼具技術護城河、市場話語權與行業影響力的國內芯片設計領軍企業。本集團將不斷鞏固提升在技術、服務、質量、品牌等方面的綜合競爭優勢，推進機制改革，激發創新活力，實現本集團的持續快速高質量發展。

未來展望(續)

產品技術方面

本年度研發工作將明確高性能國產化路徑，堅持自主創新，充分結合市場的需求變化，持續穩固技術優勢，將本公司長久以來積澱的「確定性、低延遲、高穩定」技術能力，打造成能令市場清晰感知並迫切需要的「差異化價值」；要同步加強研發體系與協同機制建設，著力提升創新效能與市場響應水平。

本公司將持續保障戰略性研發投入，穩步完善技術佈局，有序推進產品市場化。將通過深化產學研生態合作，彙聚和培養行業高質量人才，鍛造高效能研發團隊，不斷強化自主設計能力。

市場運營方面

做好大客戶服務，深化與大客戶的戰略綁定，持續提升系統解決方案與端到端服務能力。關注戰略性關鍵市場，避免同質化競爭，集中資源提升在重點行業的市場佔有率。

系統推進戰略市場的滲透與佈局，強化對客戶的導入、維護與深度協同，升級合作模式，建立價值共生的夥伴關係；通過精準產品定義與高質量交付服務樹立行業口碑，深化與國內上下游產業鏈及本土客戶的協同合作。同時，依託敏捷市場洞察能力驅動產品與解決方案迭代。

內部管理方面

面對外部環境的多重挑戰，本公司需在進取與穩健之間尋求動態平衡，重點攻堅有助於提升運營效能的專項任務。

加強項目的全過程管理，加快研發節奏。優化存貨結構，提升資產周轉效率與整體運營質量；強化供應鏈綜合管理能力，提升供應鏈韌性。推進多元化平台，統籌規劃、聚焦工藝、集中資源；積極推動與科研院所的協同合作，聚焦平台級關鍵技術攻關，完善創新佈局。

本公司將系統性強化合規風控體系建設，使組織既能快速響應市場變化，又能保持長期發展定力，為本公司在複雜環境中贏得可持續競爭優勢提供根本保障。

集團化運作方面

在統一的戰略決策和標準化治理中凝聚合力，結合業務需求制定人才引進和培養計劃，打造穩健高效的核心理隊，配套激勵體系以激發各單元在合規框架內的經營活力與創新能動性。通過使命、願景、價值觀的系統傳播與行為牽引，使企業文化成為驅動協同、激發創新、增強韌性的核心引擎。

管理層討論與分析

重大投資及附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售

除本年報所披露者外，本集團於本年度並無其他重大投資及附屬公司、聯營公司及合營企業的重大收購及出售。

未來重大投資

除本年報所披露者外，於2025年12月31日，本集團沒有其他重大投資或資本資產的具體計劃。

財務資源及流動資金

於2025年12月31日，本集團之淨資產為人民幣6,754,182,753.81元(2024年：人民幣6,544,120,922.79元)，比往年增加約3.21%。其中流動資產為人民幣6,859,496,080.33元(2024年：人民幣6,480,978,592.52元)，比往年增加約5.84%，當中包括貨幣資金為人民幣1,298,621,710.62元(2024年：人民幣1,087,494,485.36元)，比往年增加約19.41%。

本集團過往連年錄得盈利，故一直以盈利、發行股份、獲得銀行借款及內部產生的現金流量應付營運資金及業務發展需求。本集團一直採取謹慎之資金政策，故現時流動資金充裕，足以應付日常業務營運及未來發展所需。如未來本集團因業務發展而需要額外資金，亦會根據資金需求之規模及期間，向金融機構取得合適的授信，包括並不限於銀行借款、承兌匯票、票據貼現、貿易融資及信用証等。本集團並無使用任何金融工具作對沖用途，亦無外幣投資淨額以貨幣借貸及／或其他對沖工具進行對沖。

由於本集團大部分業務均在中國營運，彼等進行的大部分交易均以人民幣計值及結算，故本集團所承受的貨幣匯率風險比較低。本集團並無訂立任何外匯對沖安排。董事認為，匯率波動對本集團的財務表現並無重大影響。

於2025年12月31日，本集團有銀行借款人民幣1,475,521,935.85元，需於1年內至7年內償還，年利率為2.10%至2.66%(2024年：人民幣1,665,513,184.63元)。

於2025年12月31日，本集團借款到期日分析如下：

	人民幣元
1年內	838,395,250.85
1至2年	509,180,400.00
2至5年	118,000,000.00
5年以上	9,946,285.00
	1,475,521,935.85

資產抵押

於2025年12月31日，本集團並無任何資產用於抵押(2024年：無)。

承諾及或有事項

一、重要承諾事項

	2025年	2024年
已簽約但未撥備 資本承諾	11,779,295.64	9,619,477.16

二、或有事項

於資產負債表日，本集團並無須作披露的或有事項。

員工情況

一、員工情況

母公司在職員工的數量	1,375
主要子公司在職員工的數量	583
在職員工的數量合計	1,958
母公司及主要子公司需承擔費用的離職退休工人數	1

專業構成 專業構成類別	數量(人)
生產人員	399
銷售人員	333
技術人員	1,000
財務人員	20
行政人員	206
合計	1,958

教育程度 教育程度類別	數量(人)
博士研究生	19
碩士研究生	724
本科	700
專科及以下	515
合計	1,958

管理層討論與分析

員工情況(續)

二、薪酬政策

本集團為員工提供具有競爭力的薪酬福利，包括工資、獎金、社會保險、住房公積金、健康體檢、補充商業醫療保險等福利制度，截至2025年12月31日止年度的員工成本(包括董事酬金)約為人民幣1,103,702,112.04元(2024年：人民幣1,045,784,443.25元)。公司依法為員工提供各種休假，包括事假、病假、婚假、工傷假、喪假、年假、產假、陪产假等。

本集團建立了完整的績效考核體系，通過有針對性的考核目標對每位員工進行考核。本集團在每年年底根據員工績效評估結果，參考市場薪資情況，結合本集團目前的經營狀況制定薪資調整方案。同時本集團通過績效考核、人才晉升通道等綜合的人才評估機制，優化人才隊伍，以實現建設和發展一流人才團隊的發展目標。

退休福利計劃

本公司香港附屬公司的僱員參與《強制性公積金計劃條例》制定的強積金計劃。該計劃的資產與本集團的資產分開以基金方式持有，並由信託人管理。本集團所有位於香港的僱員均須參與強積金計劃。

根據強積金計劃的規則，僱主及其僱員各自須按僱員有關收入5%向該計劃供款，最多為每月1,500港元。計入損益的退休福利成本指本集團按本計劃規則中訂明的費率應向該基金支付的供款，除自願供款外，概無任何強積金計劃之沒收供款可用以扣減未來年度應作出之供款。

本公司中國附屬公司的僱員為中國政府運作的國家管理退休福利計劃的成員。本公司的中國附屬公司須按其僱員薪金的若干百分比向退休福利計劃供款，以撥付福利。本集團對退休福利計劃的唯一責任是根據計劃作出指定供款。概無任何中國內地之退休福利計劃之沒收供款可用以扣減未來年度作出之供款。

向強制性公積金計劃及國家管理的退休福利計劃的供款，於僱員已提供服務並享有領取供款資格時確認為開支。於2025年12月31日，並無沒收供款可供抵銷僱主日後向有關計劃的供款。

截至2025年12月31日止年度於損益確認的總開支為人民幣94,424,090.32元(2024年：人民幣93,486,050.09元)，指本集團向上述計劃支付或應付的供款。

員工情況(續)

三、培訓計劃

人力資源部建立了系統的培訓管理流程，每年根據員工上年度工作和考核情況以及各部門發展目標，制定年度培訓計畫。培訓實施採用外送培訓和內部培訓兩種方式；培訓後效果評估採用考試、培訓後回饋、績效考核的方式進行，收集改進建議以持續改進。

遵守相關法律及法規

董事確認為遵循守則及法規為企業成功的基石，並十分關注其重要性，故一直嚴格遵守本集團各公司所屬國家及地區之相關法律及法規。此外，由於本公司之A股股份於上海證券交易所(「上交所」)科創板上市及其H股股份於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市，故此，本公司亦需分別遵守上交所及聯交所之證券上市規則及中國證監會相關法規和香港法例第571章證券及期貨條例。本集團所經營之業務現時並無特定法規監管。

與客戶及供應商之關係

客戶為本公司收入之來源及業務發展之關鍵，故本集團積極與客戶維持長期合作夥伴緊密關係，憑藉二十多年業務經驗及專業技術，務求滿足客戶之要求。本集團最大5個客戶為安全與識別產品、非揮發性存儲器、智能電錶及FPGA及其他產品，彼等乃業界知名企業，與本集團發展業務往來多年。此等客戶之信貸期均為0天至90天，與本集團給予其他客戶之信貸期相同。於2025年12月31日止年度，上述5家公司均無壞賬跡象。依照本集團採取之業務風險管理，本集團之客戶及產品銷售組合分配完善，並無依賴個別產品銷售或此等主要客戶之訂單。

本集團視供應商為十分重要之商業夥伴，致力維護雙方利益及長久關係，以確保本集團獲得合理價格及穩定供應。

管理層討論與分析

與客戶及供應商之關係(續)

截至2025年12月31日止年度，主要客戶及供應商應佔本集團銷售額及採購額之資料分別載列如下：

主要客戶

	客戶名稱	銷售額 (人民幣萬元)	佔年度 銷售總額比例 (%)	任何董事、董事的緊密聯繫人、或任何股東(據董事所知擁有已發行股份數目超過5%之股東)所佔權益
1	第一名客戶	51,927.33	13.04	無
2	上海復旦通訊股份有限公司	35,127.48	8.82	本公司之主要股東上海復旦復控科技產業控股有限公司持有其約33.84%權益
3	第三名客戶	10,819.93	2.72	無
4	第四名客戶	10,172.44	2.55	無
5	第五名客戶	9,114.39	2.29	無
	合計	117,161.57	29.42	

主要供應商

	供應商名稱	採購額 (人民幣萬元)	佔年度 採購總額比例 (%)	任何董事、董事的緊密聯繫人、或任何股東(據董事所知擁有已發行股份數目超過5%之股東)所佔權益
1	第一名供應商	26,652.10	17.84	無
2	第二名供應商	16,524.07	11.06	無
3	第三名供應商	13,472.63	9.02	無
4	第四名供應商	12,367.56	8.28	無
5	第五名供應商	11,929.16	7.98	無
	合計	80,945.52	54.18	

董事及高級管理層履歷

本公司董事及高級管理層履歷詳情如下：

董事

執行董事

張衛先生，1968年出生，57歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2025年6月加入本公司，現任本公司董事長及總經理，現為本公司戰略與投資委員會和環境、社會及管治委員會主席。現任復旦大學微電子學院院長，教授、博士生導師。1995年6月至1997年5月，為復旦大學博士後；1997年6月至1999年4月，任復旦大學副教授；1999年5月至今，任復旦大學教授。張衛先生長期從事半導體器件、集成電路工藝和半導體材料的研究，具有豐富的半導體領域經驗。

沈磊先生，1966年出生，59歲，中國國籍，無境外永久居留權，半導體物理與器件專業畢業，復旦大學微電子學與固體電子學碩士學位，正高級工程師(教授級高級工程師)。1995年進入復旦大學專用集成電路與系統國家重點實驗室，從事集成電路設計與工藝相關性研究等工作，歷任工程師、高級工程師、碩士研究生導師、博士研究生導師、正高級工程師(教授級高級工程師)。2001年加入復旦微電，現任本公司執行董事、常務副總經理，為本公司核心技術人員，現為本公司戰略與投資委員會和環境、社會及管治委員會成員。於2023年9月至今，沈磊先生於本公司之子公司上海華嶺集成電路技術股份有限公司擔任董事，該公司於北京證券交易所上市(股份代號：920139)。沈磊先生持有本公司之子公司，上海華嶺集成電路技術股份有限公司481,950股，佔其已發行股份之0.18%權益。沈磊先生通過上海復微芯訊企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)間接持有本公司之子公司，上海復微迅捷數字科技股份有限公司156,830股，佔其已發行股份之0.31%權益，亦通過舟山市康鑫投資合夥企業(有限合夥)間接持有本公司之聯營企業，上海復控華龍微系統技術有限公司150,000股，佔其已發行股份之0.21%權益。

董事及高級管理層履歷

董事(續)

非執行董事

閔娜女士，1979年出生，46歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2024年8月加入本公司。現為本公司提名委員會成員。復旦大學電子系學士學位及微電子與固體電子學專業博士學位、教授、博士生導師，上海市優秀學術帶頭人，國家集成電路創新中心首席科學家，中國電子學會高級會員。2007年至今，歷任復旦大學微電子系講師，微電子學院副教授、教授、副院長。2011年7月至2012年7月，美國加州大學洛杉磯分校(UCLA)訪問學者。

莊啟飛先生，1972年出生，53歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2024年8月加入本公司。研究生學歷，經濟學碩士學位，EMBA。歷任上海萬國證券公司投資銀行部融資經理，南方證券有限公司投資銀行總部總經理助理，天同證券有限責任公司投資銀行總部副總經理，華泰證券有限責任公司上海總部副總經理兼投資銀行總部副總經理，中原證券股份有限公司證券投資總部總經理，上海融昌資產管理有限公司總經理，上海城投控股投資有限公司董事長，上海城投控股股份有限公司投資總監、副總裁，西部證券股份有限公司董事，天津津聯投資控股有限公司副總經理兼香港津聯集團有限公司副總經理，天津市泰達國際控股(集團)有限公司董事長兼渤海財險股份有限公司董事長等職務。現任百聯集團有限公司首席投資與金融官，兼任上海市商業投資(集團)有限公司董事長、百聯金融服務有限公司董事長，中銀消費金融有限公司副董事長。於2019年8月至2023年3月期間，莊啟飛先生於天津發展控股有限公司擔任董事，該公司於聯交所主板上市(股份代號：882)。另於2023年9月至2024年6月期間，莊啟飛先生於上海百聯集團股份有限公司擔任董事，該公司於上交所主板上市(股份代號：600827)。

張睿女士，1977年出生，48歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2024年8月加入本公司。現為本公司戰略與投資委員會成員。西安交通大學管理學碩士，中歐國際工商管理學院EMBA。2000年至2005年6月，任閩發證券有限責任公司投資銀行部項目經理、業務董事；2005年6月至2020年5月，任南京證券股份有限公司投資銀行二部總經理、公司業務總監兼投行總部總經理；2020年5月至2023年8月，任富安達基金管理有限公司黨委書記、董事長；2023年8月至今，任上海市商業投資(集團)有限公司總經理。於2024年4月至今，於上海第一醫藥股份有限公司擔任董事，該公司於上交所主板上市(股份代號：600833)。

董事及高級管理層履歷

董事(續)

非執行董事(續)

宋加勒先生，1980年出生，45歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2024年8月加入本公司。上海外國語大學英語語言文學與國際經濟貿易專業畢業。2003年8月至2007年4月，任外交部黎巴嫩事務主管；2007年5月至2009年7月，任普華永道中天會計師事務所審計師；2009年8月至2010年12月，任馬裏蘭商務中心(上海)有限公司投資經理；2011年1月至2018年2月，任誠鼎基金副總經理兼杭州誠鼎總經理；2018年3月至2020年7月，任上海君和立成投資管理中心(有限合夥)副總經理；2020年8月至2023年8月，任上海久事私募基金管理有限公司總經理；2023年9月至今，任上海市商業投資(集團)有限公司副總經理。

獨立非執行董事

石艷玲女士，1969年出生，56歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2025年6月加入本公司，現為本公司薪酬與考核委員會主席，審核委員會、提名委員會及戰略與投資委員會成員。華東師範大學理學博士，教授，博士生導師。上海市科協集成電路專業委員會委員，國家科技部重大科技專項項目專員、評審專家，曾任華東師範大學信息科學技術學院副院長。1993年7月至2024年2月間，任教於華東師範大學，長期從事集成電路領域的教育科研工作。

王美娟女士，1964年出生，61歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2025年6月加入本公司，現為本公司審核委員會主席，薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員。上海財經大學財政學財務管理專業碩士研究生。1988年1月至1994年10月，任上海建材學院管理工程系講師；1992年5月至2001年5月，任大華會計師事務所高級經理、中國註冊會計師；2001年5月至2020年5月，歷任海通證券股份有限公司稽核部總經理、海通證券股份有限公司監事、海通期貨股份有限公司監事長、海通開元投資有限公司董事、海通創新證券投資有限公司監事、海通恆信國際租賃股份有限公司監事會主席。現任上海國家會計學院兼職教師。

胡雪先生，1973年出生，53歲，中國國籍，無境外永久居留權，於2025年6月加入本公司，現為本公司提名委員會主席，審核委員會成員。華東政法學院法律系畢業。1994年7月至2000年6月，任上海市人民檢察院鐵路運輸分院書記員、檢察官；2000年6月至今，任上海市聯合律師事務所律師、合夥人。

董事及高級管理層履歷

董事(續)

獨立非執行董事(續)

張玉明先生，1965年出生，60歲，漢族，民革黨員，中國國籍，無境外永久居留權，於2025年12月加入本公司，現為本公司戰略與投資委員會成員。西安交通大學微電子學與固體電子學博士，教授，博士生導師。1992年4月至今，任教於西安電子科技大學，歷任講師、副教授、教授、博士生導師；2005年7月至2023年12月，擔任西安電子科技大學微電子學院副院長、院長職務。2022年7月至今，擔任民革陝西省第十三屆省委會委員副主委、常委、委員；2023年1月至今，擔任陝西省第十四屆人民代表大會常務委員會委員。

職工董事

沈鳴杰先生，1979年出生，46歲，中國國籍，無境外永久居留權，高級工程師，2006年7月加入上海復旦微電子集團股份有限公司，歷任前端工程師、高級工程師，現為公司資深工程師。現為本公司薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員。沈鳴杰先生長期從事集成電路設計領域，具有豐富的產品研發和產業化經驗。

高級管理層

徐烈偉先生，1978年出生，中國國籍，無境外永久居留權，復旦大學微電子學士、碩士、博士。2008年1月至2016年1月，任本公司設計二部經理；2016年1月至2025年6月，任復本公司FPGA事業部經理；2025年6月至2025年10月，任本公司總經理助理；現任本公司副總經理。

俞劍先生，1988年出生，中國國籍，無境外永久居留權，復旦大學微電子學系學士學位，復旦大學微電子與固體電子學系碩士學位。2012年6月至今，任職於本公司，歷任前端設計工程師、FPGA事業部FPGA開發組組長、FPGA事業部技術總監，總經理助理；現任本公司副總經理。

孟祥旺先生，1976年出生，中國國籍，無境外永久居留權，清華大學光學工程專業碩士，為本公司核心技術人員。2002年3月加入本公司，歷任硬件工程師、項目負責人，2004年創建電力電子事業部並任事業部經理，2016年起兼任事業部產品總監。現任本公司副總經理。

董事及高級管理層履歷

高級管理層(續)

金建衛先生，1979年出生，中國國籍，無境外永久居留權，大學本科學歷，中級會計師、註冊會計師(非執業會員)。曾任於上海華龍信息技術開發中心財務部總帳會計、上海復控華龍微系統技術有限公司財務部經理；自2014年起至今在本公司財務部工作。現任本公司財務總監。

鄭克振先生，1986年出生，中國國籍，無境外永久居留權，中國青年政治學院管理學學士，蘇州大學工商管理碩士，中級經濟師，通過國家法律職業資格考試。歷任中國新興礦業化工總公司計劃發展部副部長、江蘇金龍科技股份有限公司總經理助理、蘇州天沃科技股份有限公司證券事務代表兼戰略投資部部長、中國能源工程集團有限公司投資運營部部長、甘肅藍科石化高新裝備股份有限公司總經理助理兼證券事務代表、北京索為系統技術股份有限公司副總經理。2021年6月加入本公司。現任本公司董事會秘書、本公司黨總支書記。

俞軍先生，1968年出生，中國國籍，無境外永久居留權，復旦大學無線電電子學學士學位及電路與系統專業碩士學位、教授級高級工程師。1990年至今歷任復旦大學微電子學院助教、講師、副教授、微電子學院教授級高級工程師、微電子學院副院長。1998年7月加入本公司，曾任本公司執行董事、副總經理，同時兼任復芯凡高董事、復控華龍董事。2016年9月至2023年8月期間，兼任華嶺股份董事。現為本公司核心技術人員。

註：

- (1) 上海復旦復控科技產業控股有限公司(「復旦復控」)持有本公司101,732,384股A股，佔本公司已發行股份之12.38%權益。百聯集團有限公司(「百聯集團」)為上海市政府全資擁有之國有企業，其全資擁有上海市商業投資(集團)有限公司(「上海商投」)，而上海商投持有復旦復控之70.2%權益，因此復旦復控持有本公司的權益被視為上海商投及百聯集團分別持有。
- (2) 上海復芯凡高集成電路技術有限公司(「復芯凡高」)持有本公司106,730,000股A股，佔本公司已發行股份之12.99%權益。復芯凡高為上海復旦資產經營有限公司(「復旦資產」)全資擁有之國有企業，而復旦資產為復旦大學全資擁有。

企業管治報告

董事對財務報表的責任

本公司董事確認彼等負責編製截至2025年12月31日止年度的財務報表，此財務報表乃根據法定要求及適用之會計準則編製。外聘核數師有關財務報表的匯報責任載於第80至85頁的「審計報告」。

企業文化

本公司已經採用、促進和維護了一種健康的企業文化，我們的董事、管理層和員工都有義務以合法、道德和負責任的方式為公司的可持續發展而努力。我們的文化也是為了在短期目標和長期戰略之間達到利益和風險的平衡。

董事會對促進穩健的公司治理負有集體責任，其核心是嵌入我們的企業文化，有以下特點。

- **透明度**

我們的董事和管理層應被塑造成根據他們所掌握的最佳信息並在他們之間共用的基礎上做出決定並開展我們的業務。

- **正直和客觀**

我們的董事和管理層應承諾以公司及其股東的最佳利益為前提，以誠信和客觀的態度做出決定和開展業務。

- **責任感**

我們的董事和管理層應根據他們的決定和行動，根據公司的表現得到相應的回報。

董事會根據對一系列與文化相關的因素的審查，如合規歷史、員工流失率、利益相關者的投訴數量和公司的業績，確信我們的企業文化得到了很好的促進和維護。

企業管治守則

本公司董事會相信有效的企業管治常規對提升股東價值及維護股東、客戶及其他利益相關者的利益至關重要，故董事會致力達到及維持高水準的企業管治。本集團採納良好的企業管治原則，強調有質素的董事會、有效的風險管理及內部監控、嚴謹監察守則以及保持對所有利益相關者的透明度及問責度。本公司已採用上市規則附錄C1所載企業管治守則（「企業管治守則」）所列之守則條文，作為本公司之企業管治守則。

於截至2025年12月31日止整個年度內，本公司除偏離守則條文第C.2.1條（涉及主席角色分離）外，一直遵守企業管治守則，有關偏離情況闡釋如下：

企業管治守則(續)

根據守則條文第C.2.1條，董事長與董事總經理(「行政總裁」)的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。然而，本公司董事長及董事總經理的角色均由張衛先生擔任。儘管董事長與董事總經理的職責由一人承擔，但本公司制定有董事會和總經理工作細則，對權限有明確規定，涉及應由董事會決策之事項，均會諮詢董事並提交董事會決策。董事會有2名執行董事、4名非執行董事、4名獨立非執行董事及1名職工董事。董事會認為已具備足夠的權力平衡，且現有管理層於本公司保持強大的管理地位。董事會同時認為，目前的企業架構可推動本公司策略的有效制定及實施，並促進有效及迅速地探索業務機遇。

董事進行證券交易

本公司經已採納不遜於上市規則附錄C3所載的「上市發行人董事進行證券交易的標準守則」。本公司經向所有董事明確查詢後，確定所有董事於截至2025年12月31日止年度內已遵守有關準則及守則。

董事會及董事會會議

董事會組成

年內及截至本報告日期止，本公司董事為：

執行董事

張衛先生(董事長及總經理)(於2025年6月18日獲委任)

沈磊先生(常務副總經理)

蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)

施雷先生(於2025年6月18日辭任)

俞軍先生(於2025年6月18日辭任)

非執行董事

閔娜女士

莊啟飛先生

張睿女士

宋加勒先生

獨立非執行董事

石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)

王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)

胡雪先生(於2025年6月18日獲委任)

張玉明先生(於2025年12月2日獲委任)

曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)

蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)

王頻先生(於2025年6月18日辭任)

鄒甫文女士(於2025年6月18日辭任)

企業管治報告

董事會及董事會會議(續)

董事會組成(續)

職工董事

沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)

本公司已接獲該四位獨立非執行董事根據上市規則第3.13條發出之年度獨立性確認書，並確認彼等之獨立性。

董事會於年內之成員變動如下：

蔣國興先生、施雷先生及俞軍先生退任執行董事，均於2025年6月18日起生效；

曹鍾勇先生、蔡敏勇先生、王頻先生及鄒甫文女士退任獨立非執行董事，均於2025年6月18日起生效；

張衛先生獲委任為非執行董事，並由非執行董事調任為執行董事，於2025年6月18日起生效；

石艷玲女士、王美娟女士及胡雪先生獲委任為獨立非執行董事，均於2025年6月18日起生效；

張玉明先生獲委任為獨立非執行董事，於2025年12月2日起生效；及

沈鳴杰先生獲委任為職工董事，於2025年12月2日起生效。

董事會委員會於年內之成員變動如下：

- (a) 鄒甫文女士辭任提名委員會成員，於2025年3月25日起生效；
- (b) 閻娜女士獲委任為提名委員會成員，於2025年3月25日起生效；
- (c) 蔡敏勇先生辭任環境、社會及管治委員會成員，於2025年3月25日起生效；
- (d) 沈磊先生獲委任為環境、社會及管治委員會成員，於2025年3月25日起生效；其後獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效；
- (e) 王頻先生辭任審核委員會主席、提名委員會成員及薪酬與考核委員會成員，均於2025年6月18日起生效；
- (f) 蔡敏勇先生辭任審核委員會成員、提名委員會主席及薪酬與考核委員會主席，均於2025年6月18日起生效；
- (g) 曹鍾勇先生辭任審核委員會成員及環境、社會及管治委員會成員，均於2025年6月18日起生效；
- (h) 張衛先生獲委任為本公司之戰略與投資委員會主席及環境、社會及管治委員會主席，於2025年6月18日起生效；

董事會及董事會會議(續)

董事會組成(續)

- (i) 張睿女士獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效；
- (j) 石艷玲女士獲委任為薪酬與考核委員會主席、審核委員會、提名委員會及戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效；
- (k) 王美娟女士獲委任為審核委員會主席、薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員，於2025年6月18日起生效；
- (l) 胡雪先生獲委任為提名委員會主席、審核委員會及薪酬與考核委員會成員，於2025年6月18日起生效；其後退任薪酬與考核委員會成員，於2025年12月2日起生效；
- (m) 張玉明先生獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年12月2日起生效；
- (n) 沈鳴杰先生獲委任為薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員，於2025年12月2日起生效。

張衛先生、王美娟女士及石艷玲女士於2025年6月13日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見；胡雪先生於2025年6月12日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見；張玉明先生及沈鳴杰先生於2025年11月20日取得上市規則第3.09D條所述的法律意見；及(ii)每名董事均確認明白其作為上市發行人董事的責任。

董事會成員間並無任何財務、業務、家族或其他重大／相關關係，並委任非執行董事及獨立非執行董事，董事(包括獨立非執行董事)在提出合理要求後，可尋求獨立專業意見，以協助其履行職責，費用由本公司承擔。董事會以如此均衡之架構組成，目的在確保整個董事會擁有穩固之獨立性。董事會每年審閱有關機制的執行情況及成效，並認為有關機制妥善有效執行。各董事履歷載於年報第32至36頁，當中載列各董事之多樣化技能、專業知識、經驗及資格。

董事會負責本公司之領導及監控工作，並監察本集團之業務、策略性決策及表現，以及藉指導及監督本公司事務，共同負責引領本公司邁向成功。實際上，董事會負責就本公司所有主要事項作出決策，包括審批及監控所有政策事宜、制定目標、年度預算及整體策略、訂立重大交易、委任董事及其他重大財務及營運事宜。董事會負責制定本公司的企業管治政策，以及根據企業管治守則第A.2.1條履行職責。本公司之日常管理、行政及營運均轉授予高級行政人員及管理層執行。彼等之職責包括實行董事會作出之決策、根據董事會審批之管理策略及計劃協調及指導本公司日常營運及管理。董事會獲得高級行政人員之全力支持履行其職責。在訂立任何重大交易前均須獲得董事會預先批准。此外，董事會亦已將各種職責分派至董事會各附屬委員會。該等委員會之詳情載於本報告內。

董事會的組成按董事的類別劃分為主席、執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及職工董事，並於所有本公司的公告、股東通函，本公司及聯交所網頁上披露。

企業管治報告

董事會及董事會會議 (續)

董事會組成 (續)

於截至2025年12月31日止年度，本公司已符合上市規則規定獨立非執行董事人數佔董事會成員總數至少三分之一之基本要求。此外，本公司已確保最少有一名獨立非執行董事擁有上市條例要求的合適專業資格，或會計或相關財務管理專長。獨立非執行董事參與董事會可提供明智之獨立判斷及豐富之知識及經驗，以確保全體股東之權益已獲適當考慮。全體獨立非執行董事投入充足時間出席所有董事會及董事委員會會議，作為成員及已透過該等會議分享其獨立意見。於合理要求的情況下，獨立非執行董事可獲提供獨立專業意見，以協助彼等為本公司履行職責。董事會認為，為確保董事會獲得獨立觀點及意見的機制仍然有效。

根據董事會對董事會多樣性、獨立性、繼任和業績的年度審查，董事會對公司的整體董事會效率感到滿意，本公司將於下年度對董事會表現進行評估。目前董事會的性別多樣性已經達到上市規則第13.92條規定的原則。

本公司已為全體董事提供適當責任保險，以保障彼等因任何法律訴訟而承受損失。

董事技能及經驗

經驗領域	董事人數
相關行業知識／經驗	6
企業管理	11
財務與會計	8
戰略規劃與風險管理	11

董事會具備切合本公司業務所需及與本公司目的、價值、策略及公司文化相關之技能、經驗及多元化觀點與角度合適技能組合。

董事長及董事總經理

本公司董事長及董事總經理的角色均由張衛先生擔任。儘管董事長與董事總經理的職責由一人承擔，但本公司制定有董事會和總經理工作細則，對權限有明確規定，涉及應由董事會決策之事項，均會諮詢董事並提交董事會決策。董事長職責負責執行責任及領導董事會，使董事會有效運作及履行其職責，並使董事會及時處理所有重要及適當之問題。董事總經理職責則對本集團之業務方向及管理營運決策負有執行責任。

董事會及董事會會議(續)

董事會成員多元化政策

董事會成員多元化政策旨在列出本公司的董事會成員多元化方針。此政策適用於董事會成員的多元化，其並不適用於本公司僱員，亦不適用於本公司任何附屬公司的董事會成員及僱員。

本公司認同及肯定董事會成員多元化的裨益，並認為董事會成員層面日益多元化乃維持本公司競爭優勢的關鍵要素。本公司相信，董事的組成更加多元化對企業管治有利，並承諾：

1. 從最廣泛的人才市場上為董事會吸納及留聘具備多種不同能力的人選。
2. 董事會能維持全方位多元化的觀點，特別是與本公司策略及目標一致的觀點。
3. 定期評估董事會的多元化狀況，以及(如適用)評估於本公司繼任計劃中已準備好升任董事會職位的高級管理人員以及多元化目標(如有)的達成進度。
4. 就董事會職位的甄選及提名確保已有適當的結構安排，從而可從廣泛的人選中進行考慮。
5. 制定適當程序以培養出更多及更多元化的高級管理人員，彼等需要能幹精練、經驗豐富，並已作好準備升任董事會職位。
6. 確保董事會的組成的變動不會帶來嚴重影響。

提名委員會每年檢討董事會的架構、規模及組成，並於適當時向董事會作出修改建議，以配合本公司的公司策略。在檢討及評估董事會的組成及提名董事(如適用)時，須從多方面考慮董事會成員的多元化組成，包括但不限於以下方面：

- 性別
- 年齡
- 文化及教育背景
- 種族
- 專業資格
- 技能、知識及行業和地區經驗
- 服務年資

本公司矢志在董事會多元化方面取得適當平衡，以配合本公司的業務增長。提名委員會將會討論及(如有需要)商定有關董事會成員多元化的可計量目標，並向董事會作出建議。視乎情況，董事會可因應本公司業務及董事會繼任計劃(如適用)，不時採納及/或修訂該等多元化因素及/或可計量目標。最終決定將基於候選人能為本公司帶來的裨益及貢獻，以及考慮本公司不時的業務模式及特定需要而作出。

企業管治報告

董事會及董事會會議(續)

董事會成員多元化政策(續)

公司已採納以下為董事局發掘潛在繼任人選的措施：

- 公司密切留意董事的任期，以及任命新董事或更換董事的需要(視情況而定)，並備存一份候選人名單，內含不時物色到的內部及外部人選
- 評估董事候選人的原則和主要標準載列於提名委員會的職權範圍及公司的董事局多元化政策

提名委員會將適當地檢討此政策，並向董事會建議任何修訂(如有)，以供董事會考慮及批准。

至於我們員工的性別多樣性，本集團的性別比例為2.42(男性)：1(女性)。本集團高級管理層的性別比例為3.25(男性)：1(女性)。董事會認為，這一性別比例與業務模式和業務發展需要相稱。董事會已經設定了一個目標，即在未來兩年內將這一比例維持在5%的合理偏差範圍內。目前，沒有任何特殊的挑戰因素或情況可能阻止我們實現這一目標。

董事的委任、重選及罷免

董事的委任先交提名委員會考慮，再由提名委員會根據候選人擁有之技能、知識及經驗等資歷向全體董事會提交建議，以作決定。本公司之所有董事任期為三年。

董事會及董事會會議(續)

董事之委任條款

執行董事

張衛先生及沈磊先生已與本公司訂立服務協議，任期由2025年6月18日起至2028年6月17日(即本公司第十屆董事會任期完結)，除非任何一方向另一方發出三個月的事先書面通知無償終止協議。

非執行董事

四位非執行董事均已與本公司訂立服務協議，由2025年6月18日起至2028年6月17日(即本公司第十屆董事會任期完結)，除非任何一方向另一方發出三個月的事先書面通知無償終止協議。

獨立非執行董事

張玉明先生於2025年12月2日獲委任，彼已與本公司訂立服務協議，由2025年12月2日起至第十屆董事會任期屆滿為止(即2028年6月17日)，其餘三位獨立非執行董事均已與本公司訂立服務協議，由2025年6月18日起至第十屆董事會任期屆滿為止(即2028年6月17日)，除非任何一方向另一方發出三個月的事先書面通知無償終止協議。

職工董事

沈鳴杰先生於2025年12月2日獲委任，彼已與本公司訂立服務協議，由2025年12月2日起至2028年6月17日(即本公司第十屆董事會任期完結)，除非任何一方向另一方發出三個月的事先書面通知無償終止協議。

董事會會議

董事會每年定期召開4次全體成員列席會議，另有需要時召開會議。年內，董事會舉行了10次會議，董事會常規會議前均會事先傳閱詳細議程及相關附隨文件與所有董事參閱，以確保彼等於會議之前獲得充足資料。

董事會會議記錄乃由董事會秘書及公司秘書保存，並送呈各董事作為記錄及公開讓董事查閱。

企業管治報告

董事會及董事會會議(續)

董事會會議(續)

於截至2025年12月31日止年度，董事會舉行常務會議及股東會次數及各董事之出席記錄如下：

	出席／應出席之 董事會會議次數	出席／應出席之 股東會次數
執行董事：		
張衛先生(董事長及總經理)(於2025年6月18日獲委任)	7/7	2/2
沈磊先生(常務副總經理)	10/10	3/3
蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
施雷先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
俞軍先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
非執行董事：		
閔娜女士	10/10	3/3
莊啟飛先生	10/10	3/3
張睿女士	10/10	3/3
宋加勒先生	10/10	3/3
獨立非執行董事：		
石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)	7/7	2/2
王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)	7/7	2/2
胡雪先生(於2025年6月18日獲委任)	7/7	2/2
張玉明先生(於2025年12月2日獲委任)	2/2	1/1
曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
王頻先生(於2025年6月18日辭任)	3/3	1/1
鄒甫文女士(於2025年6月18日辭任)	3/3	0/1
職工董事：		
沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)	2/2	1/1

董事會及董事會會議(續)

附屬委員會

為致力維持優良的企業管治，董事會成立附屬委員會，並以書面訂明各委員會之具體職權範圍，並清楚說明各委員會之職權及職責：

1. 審核委員會

審核委員會已按照上市規則成立，並已訂定書面職權範圍，亦已分別上載於聯交所及本公司的網站內。審核委員會的主要職責包括(只列部分)：

- 監督以及評估外部審計工作，提議聘請或者更換外部審計機構；
- 監督及評估內部審計工作，負責內部審計與外部審計的協調；
- 審核公司的財務資訊及其披露；
- 監督及評估公司的內部控制；及
- 負責法律法規、公司章程和董事會授權的其他事項。

現時審核委員會之成員為三名獨立非執行董事王美娟女士(委員會主席)、石艷玲女士及胡雪先生。審核委員會成員於管理、會計、財務、工商業及電子行業方面具有相當豐富經驗及專業知識。

於截至2025年12月31日止年度，審核委員會(1)審閱本集團的年度、中期及季度報告及業績公佈、本集團所採納的相關會計原則及慣例，並就此提供建議及意見；(2)就本集團的財務報告、風險管理及內部監控程序向董事會及管理層提供推薦意見；及(3)審閱本集團的須予披露及關連交易。

於回顧年度內，審核委員會曾舉行6次會議。其中，亦與本公司核數師進行兩次會議，就本集團之審計計劃，所採用的會計政策、內部監控和風險管理及財務報告等事項進行討論。

企業管治報告

董事會及董事會會議(續)

附屬委員會(續)

2. 提名委員會

提名委員會現時由獨立非執行董事胡雪先生(委員會主席)及石艷玲女士，以及非執行董事閻娜女士組成。提名委員會已訂定書面職權範圍，並已分別上載於聯交所及本公司的網站內。提名委員會之主要目的為定期檢討董事會之架構、人數及成員多元化(包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識及服務任期方面)，評估獨立非執行董事的獨立性以及就委任董事的事宜向董事會提供推薦建議。該委員會物色合資格成為董事會成員之適當人選，並會就委任或重新委任董事之有關事宜向董事會提出推薦建議(如必要)，尤其是通過在有關策略性業務領域之貢獻為本集團管理增值之候選人，且彼等之委任將可產生一個強大及多元化之董事會。提名委員會履行職責時，亦充分考慮上市規則附錄C1第B.1及B.2條守則條文下的原則。

提名政策

提名政策列載董事會為達致成員多元化而釐訂的提名程序、遴選和推薦合適董事人選的流程及準則。

提名委員會於考慮及評估合適董事人選時，將從多方面考慮成員多元化之範疇，包括但不限於性別、年齡、文化及教育背景、種族、專業經驗、技能、知識、服務任期及對本集團業務之認識及於行業之成就。同時亦考慮候選人可投入時間之充分性及對履行相關職責之承諾，及評估對本集團可帶來之貢獻。提名委員將不時因應本集團業務變化及具體需要而進行檢討提名政策，以確保相關政策持續有效。提名委員會負責採納達致董事會成員多元化的可計量目標，並監察可計量目標之達成及報告其進度。

於截至2025年12月31日止年度，提名委員會曾舉行5次會議。該等會議檢討了董事會現時的架構、人數、組成及多元化，審核董事及高級管理人員候選人資格，檢視提名政策之有效性，評估董事對董事會投入的時間及貢獻及能否有效履行職責，並評估各獨立非執行董事之獨立性。

3. 薪酬與考核委員會

薪酬與考核委員會現時由獨立非執行董事石艷玲女士(委員會主席)及王美娟女士及職工董事沈鳴杰先生組成。薪酬與考核委員會已訂定書面職權範圍，並已分別上載於聯交所及本公司的網站內。薪酬與考核委員會之職務包括向董事會建議全體董事之特定薪酬組合，包括實物利益、退休權利及補償。薪酬與考核委員會亦考慮其他各種因素，如比較其他公司及業界所付薪酬水平、董事所投放時間及職責、本集團內部僱傭條件及績效表現。

董事會及董事會會議(續)

附屬委員會(續)

3. 薪酬與考核委員會(續)

回顧期內，薪酬與考核委員會曾舉行6次會議。於該等會議中，薪酬與考核委員會已考慮及審閱截至2025年12月31日止年度之董事薪酬，並認為董事薪酬屬公平合理。亦有評估執行董事的表現，並對2021年A股限制性股票激勵計劃的實施進行了審核。

4. 戰略與投資委員會

戰略與投資委員會負責審閱、評估及批准或向董事會建議批准投資項目；監管及維持所有投資項目總額不超出授權之限額；及確定擬投資之項目是否符合本公司及本公司股東的整體利益。

提名委員會現時由執行董事張衛先生(委員會主席)及沈磊先生、獨立非執行董事石艷玲女士及張玉明先生，以及非執行董事張睿女士組成。戰略與投資委員會曾於年內舉行2次會議以審閱本集團之投資報告及商討可供本公司投資的項目機會。

5. 環境、社會及管治委員會

環境、社會及管治委員會由四名成員組成，包括執行董事張衛先生(委員會主席)及沈磊先生、獨立非執行董事王美娟女士及職工董事沈鳴杰先生。委員會主要負責向董事會報告有關本集團環境、社會及管治常規的事宜，並監察本公司環境、社會及管治願景、策略、目標及政策的制定和實施。

於回顧年度內，環境、社會及管治委員會曾舉行1次會議。

於截至2025年12月31日止年度，各董事出席附屬委員會會議情況如下：

董事	審核委員會	提名委員會	薪酬與考核委員會	戰略與投資委員會	環境、社會及管治委員會
張衛先生	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
沈磊先生	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
閔娜女士	不適用	4/4	不適用	不適用	不適用
張睿女士	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
石艷玲女士	4/4	3/3	4/4	1/1	不適用
王美娟女士	4/4	不適用	4/4	不適用	不適用
胡雪先生	4/4	3/3	3/3	不適用	不適用
張玉明先生	不適用	不適用	不適用	不適用	不適用
沈鳴杰先生	不適用	不適用	1/1	不適用	不適用
蔣國興先生	不適用	不適用	不適用	1/1	1/1
施雷先生	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
俞軍先生	不適用	不適用	不適用	1/1	不適用
曹鍾勇先生	2/2	不適用	不適用	不適用	1/1
蔡敏勇先生	2/2	2/2	2/2	1/1	1/1
王頻先生	2/2	2/2	2/2	不適用	不適用
鄒甫文女士	不適用	1/1	2/2	不適用	不適用

企業管治報告

董事會及董事會會議(續)

附屬委員會(續)

於回顧年內，董事會主席及獨立非執行董事在並無執行董事出席的情況下舉行了一次會議，以討論及審閱執行董事及管理層的表現以及風險管理及內部監控制度是否充足及有效，以保障本集團利益。並藉會議機會向出席董事尋求就本集團制定策略及政策提出改善建議。

年內，獨立非執行董事亦已與外聘核數師在並無執行董事出席的情況下舉行會議，以討論其核數費用、審核過程中產生的問題及需予關注事項，及外聘核數師提出的任何其他事宜。

董事培訓

所有董事均參與持續專業發展計劃，發展並更新其知識及技能，以助確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。本集團已負責安排合適的發展計劃培訓並提供有關資金經費，以及適切著重上市公司董事的角色、職能及責任。本集團亦定時向董事提供講座，以提供及更新不時修訂之上市條例、公司法規變更、會計準則之修訂，公司管治及違規個案參考等資料。

於截至2025年12月31日止年度，每位董事均已依照上市規則第3.09F條、第3.09G條及第3.09H條的規定參加了持續專業發展培訓，張玉明先生及沈鳴杰先生將於獲委任後18個月內完成上市規則第3.09H條所規定的不少於24小時的持續專業發展培訓。董事已接受之相關培訓包括但不限於簡報會、研討會、會議、工作坊及閱讀材料，以發展及更新彼等之知識及技能，並向本公司提供之培訓紀錄如下：

董事	範疇 企業管治				時數
	董事會及 董事的職責	上市規則與 香港法律合規性	以及環境、 社會及管治事宜	行業及 業務最新情況	
張衛先生	✓	✓	✓	✓	13
沈磊先生	✓	✓	✓	✓	9
閻娜女士	✓	✓	✓	✓	4
莊啟飛先生	✓	✓	✓	✓	9
張睿女士	✓	✓	✓	✓	9
宋加勒先生	✓	✓	✓	✓	9
石艷玲女士	✓	✓	✓	✓	12
王美娟女士	✓	✓	✓	✓	13
胡雪先生	✓	✓	✓	✓	12
張玉明先生	✓	✓	✓	✓	13
沈鳴杰先生	✓	✓	✓	✓	15

公司秘書

莊慶昌先生為外部服務提供者獲委任為本公司公司秘書，莊慶昌先生於本公司之主要聯絡人為董事會秘書鄭克振先生。

莊慶昌先生於年內已接受不少於15小時之相關專業培訓以更新其專業技能及知識。

核數師酬金

本公司核數師就其對本集團截至2025年12月31日止年度財務報表的申報責任所作出的聲明，載於本報告「審計報告」一節。於回顧年度，本集團向外聘核數師支付以下費用：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
核數費用	2,570	2,540
內部控制審計費用	460	460

內部監控及風險管理系統

本公司設有內部監控部門。本公司及各附屬公司每年均最少會檢討內部監控及風險管理系統一次，董事會分別透過內部審核程序及風險管理制度監控本公司之內部監控及風險管理系統之有效性，包括財務、經營及合規控制以及風險管理功能。內部審核及風險管理小組於日常業務中不斷識別、評估及管理風險、識別流程及控制弱點，建立全面的風險及控制框架及對內部或外部識別的高風險問題進行獨立評估，其中包括適時、準確及完整披露須予披露的資料(包括內幕消息)的程序。報告期內納入評估範圍的主要業務和事項包括組織架構、發展戰略、人力資源、社會責任、企業文化、資金活動、採購業務、資產管理、銷售業務、研究與開發、工程與項目、業務外包、財務報告、全面預算、合同管理、內部信息傳遞、信息系統。內部審核及風險管理小組所編製之報告及調查結果須提交董事會核下的委員會審閱。如有必要，內部審核及風險管理小組亦可向審核委員會提呈其調查結果及建議審核計劃，尋求審核委員會批准。董事會和審核委員會將審查並解決相應的內部控制缺失。本公司採納由下而上與由上而下之綜合風險審核程序，以便全面識別及根據優先級別考慮本集團內所有重大風險，將重大風險上報至適當之管理層面，讓管理層之間就風險進行有效溝通，並妥善監督減輕風險之措施。

企業管治報告

內部監控及風險管理系統(續)

本公司已於回顧年度內對內部監控及風險管理系統進行一次檢討，並編製2025年度內部控制評價報告，詳情載於本公司日期為2026年3月27日標題為「海外監管公告－2025年度內部控制評價報告」的公告。此外，本公司亦外聘核數師安永華明會計師事務所對財務報告內部控制的有效性進行審核，相關報告載於本公司日期為2026年3月27日標題為「海外監管公告－內部控制審計報告」的公告。報告期內本公司的風險評估(包括環境、社會及管治風險)以及風險管理及內部監控系統並無任何重大變更，管理層及審計委員會亦已向董事會確認公司風險管理及內部監控系統有效。董事會及管理層均認為本集團已維持穩健妥善而有效之內部監控及風險管理系統，該系統可適當及有效達到企業管治守則原則D2所述的目的。

報告期內並無發現重大監控失誤或弱項，針對內控評價過程中發現的內部控制一般缺陷如下，已在報告期內組織進行整改：

相關內控流程/會計科目	具體事項	整改情況
研究與開發	本公司未在文件制度中對開發支出撤銷有明確規定	本公司已經修訂相關制度條款，將於2026年實施
銷售與收款	本公司高可靠產品事業部無相應的應收貨款管理辦法	本公司已經修訂相關制度條款，將於2026年實施

董事會對內部監控及風險管理系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。董事會將通過考慮審核委員會、高級管理層和內部監控部門提出的審查和建議，繼續評估風險管理和內部監控的有效性。

本公司已制定披露政策，以為本公司董事、高級管理層、高級職員及有關僱員就處理保密資料、監察資料披露及回應查詢提供全面指引。本公司已實施監控程序，嚴厲禁止未經授權獲得及使用內幕消息。

憲章文件

以(1)反映結合本公司實施A股限制性股票激勵計劃後股本發生變化等實際情況；(2)全文刪除監事會和監事章節及相關內容、監事會職責由董事會審計委員會承接，並規範了部分條款表述；及(3)使新公司章程符合上市規則、中國及香港適用法例的其他規定，公司已在2025年12月2日舉行的臨時股東會上批准通過修訂公司章程。經修訂的公司章程的最新版本可在本公司網站和聯交所網站上查閱。

股東權利

董事會及管理層應確保股東之權利，且全體股東均得到公平公正對待。根據本公司章程細則，單獨或合計持有公司百分之十以上(含百分之十)股份的股東，有權向本公司董事會發出書面請求，要求董事會召開臨時股東會，以處理該請求列明之任何事項。

公司召開股東會，董事會、審計委員會及單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東，有權向公司提出提案。提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律法規和本章程的規定。

單獨或者合計持有公司百分之十以上股份的股東可以在股東會召開十日前提出臨時提案並書面提交召集人；召集人應當在收到提案後二日內發出股東會補充通知，通知其他股東並將該臨時提案提交股東會審議。

為保障股東利益及權利，本公司會於股東會上就各項重大單獨議題(包括選舉個別董事)提呈獨立決議案。於股東會提呈的所有決議案將根據上市規則以投票方式進行表決，而投票表決結果將於每一次股東會後刊登於本公司、聯交所及上海證券交易所網站。

股東召開臨時股東會、在會上提出動議及提名董事候選人等詳細程序，亦可於本公司章程細則查閱。

股東可隨時以郵寄或電郵方式透過公司秘書向董事會提出查詢及關注：

H股股東地址： 中華人民共和國香港九龍尖東加連威老道98號東海商業中心5樓6室

A股股東地址： 中華人民共和國上海邯鄲路220號

電郵： ir@fmsh.com.cn

股東亦可於本公司股東會上向董事會作出查詢，本公司鼓勵股東出席股東會，如彼等未能出席大會，可委任代表代其出席大會及於會上投票。董事會及管理層渴望於本集團的股東週年會上與股東會面及交流。

企業管治報告

與股東的溝通

本公司一直遵守上市規則要求，準時刊發公告包括年度、中期及季度業績報告和內幕消息以供股東參閱本集團之財務資訊。除已設立公司發言人與股東及機構投資者保持對話外，並於本公司網站上提供最新公司訊息與股東維持多重溝通渠道。此外，於股東週年會及2次臨時股東會上各重大獨立事項均提呈獨立決議案，同時董事會主席、執行董事、非執行董事(包括獨立非執行董事)及外聘核數師亦出席股東會與股東溝通及答覆查詢。於報告期內，本公司已經檢討股東通訊政策以確保其成效。本公司評估了各個與股東的溝通渠道及其實施，並相信，股東通訊政策仍屬適當及有效。

股息政策

本公司董事會和股東會對本公司利潤分配政策的決策和論證過程中將充分考慮獨立董事和中小股東的意見。本公司現金股利政策目標為穩定增長股利。當本公司最近一年審計報告為非無保留意見或帶與持續經營相關的重大不確定性段落的無保留意見，或資產負債率高於一定具體比例／經營性現金流低於一定具體水平的，可以不進行利潤分配。本公司實施持續、穩定、科學、積極的利潤分配政策，重視對股東的合理投資回報，保持利潤分配政策的連續性和穩定性。

1. 本公司可以採取現金方式、股票方式、現金和股票相結合的方式或法律法規允許的其他方式進行利潤分配，並優先採用現金分紅方式進行利潤分配。利潤分配不得超過累計可分配利潤的範圍，不得損害本公司持續經營能力；
2. 在符合屆時法律法規和監管規定的前提下，本公司每年以現金方式分配的利潤不少於當年實現的可分配利潤的10%；
3. 在保證本公司正常經營業務發展的前提下，本公司堅持以現金分紅為主的利潤分配原則，當年未進行現金分紅的，不得發放股票股利。董事會負有提出現金分紅提案的義務，對當年實現的可分配利潤中未分配部分，董事會應當說明使用計劃安排或原則；
4. 董事會因本公司重大投資計劃或重大現金支出等事項未提出現金分紅提案的，董事會應在利潤分配預案中披露原因及留存資金的具體用途；
5. 若董事會認為本公司未來成長性較好、每股淨資產偏高、本公司股票價格與本公司股本規模不匹配、發放股票股利有利於本公司全體股東整體利益時，可以在符合公司現金分紅政策的前提下，制定股票股利分配預案；
6. 本公司一般採用年度分紅的方式進行利潤分配，本公司董事會也可以根據本公司的盈利和資金需求等狀況提出中期利潤分配預案。

董事會可全權酌情決定是否派付股息(視乎情況須獲股東批准)。即使董事會決議建議並派付股息，其形式、密度及金額將取決於營運及盈利、資金需求及盈餘、整體財務狀況、合約限制及其他本集團之及影響本集團之其他因素。董事會亦可不時考慮建議宣派中期股息。

本報告期內，董事會就股息作出的所有決定均符合本公司之股息政策。本公司將定期(或按需要)檢討及重新評核股息政策及其效能。

董事謹此提呈其報告及上海復旦微電子集團股份有限公司(「本公司」或「公司」)及其附屬公司(統稱為「本集團」)截至2025年12月31日止年度的經審核財務報表。

主要業務及業務回顧

本公司主要從事超大型集成電路的設計、開發、測試，並為客戶提供系統解決方案。本集團的主要業務性質於本年度內並無重大變動。

對此等業務作進一步的討論及分析，包括對本集團的主要風險及不確定性的概述及對本集團業務可能的未來發展規劃載於本報告第5頁至第31頁的「管理層討論及分析」中。此討論構成本「董事會報告」一部分。

業績及股息

本集團截至2025年12月31日止年度的利潤及本集團於該日的資產及負債載於本報告第86頁至第89頁。

董事於2026年3月27日審議通過了《關於2025年度利潤分配預案的議案》。建議以實施權益分派股權登記日登記的總股本為基數，向全體股東每10股普通股派發現金紅利人民幣0.58元(含稅)，預計分配現金紅利總額為人民幣47,775,368.50元，佔2025年度歸屬於母公司股東的淨利潤之比率為20.56%，披露之日起至實施權益分派股權登記日期間，公司總股本發生變動的，擬維持每股分配金額不變，相應調整分配總額，並將另行公告具體調整情況。於本年度內，本公司就2024年度利潤向全體股東每10股普通股派發現金紅利人民幣0.80元(含稅)，已實施分配現金紅利總額為人民幣65,714,184元(含稅)。

暫停辦理股份過戶登記手續

為處理股東週年會(「股東週年會」)關係，本公司將於2026年5月18日(星期一)至2026年5月22日(星期五)(包括首尾兩日)暫停辦理任何股份過戶登記手續。

就H股股東而言，凡持有本公司股份，並於2026年5月22日登記在冊股東，均有權出席股東週年會。為符合出席股東週年會，所有過戶文件連同有關之股票最遲須於2026年5月15日下午四時半前送達本公司於香港之股份過戶登記處卓佳證券登記有限公司，地址為香港夏愨道16號遠東金融中心17樓。

財務資料概要

摘錄自己審核財務報表之本集團過往5年已公佈之資產、負債與少數股東權益及業績，載於本報告第208頁。本概要並不構成財務報表的組成部份。

股本

本公司股本的變動詳情載於財務報表附註五、33。

董事會報告

優先購買權

根據本公司的公司章程或中華人民共和國(「中國」)法例，並無有關發行新股的優先購買權條款。

發行、購買、贖回或出售本公司的上市證券

於2025年12月30日，本公司在2021年A股限制性股票激勵計劃下於上海證券交易所發行了2,285,950股A股普通股，於2021年9月23日(即董事會批准激勵計劃並訂定發行條款之日)的A股收市價為每股A股人民幣38.80元，發行價格為每股人民幣17.62元，新增股本為人民幣228,595.00元，股本溢價為人民幣40,049,844.00元，募集資金總額及扣除發行費用後實際募集資金淨額為人民幣40,278,439.00元，每張證券可得的淨價為人民幣17.62元，根據A股限制性股票激勵計劃之募集資金用途，所得款項已於2025年12月內用作日常流動資金。截至2025年12月31日，本公司在2021年A股限制性股票激勵計劃下發行在外的限制性股票為6,000份(進一步詳情請見本公司日期為2021年10月20日的通函；和2021年11月5日、2021年12月6日、2022年10月28日、2022年12月7日、2022年12月15日、2023年12月19日、2023年12月26日、2024年12月11日、2025年12月30日及2026年1月13日的海外監管公告)。根據本公司資本結構，如果發行在外的限制性股票全部歸屬，將發行6,000股額外本公司A股普通股。除上述及本年報財務報表附註五、33及34所披露者外，本公司或其任何子公司於報告期內概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券。

可供分派儲備

根據中國相關法規與規定，於2025年12月31日，本公司可供分派的利潤為人民幣3,869,445,775.80元(2024年12月31日：人民幣3,681,161,375.45)。

主要客戶及供應商

於回顧年度，本集團最大5個客戶的銷售金額佔全年度銷售總額的29.42%，而其中最大客戶的銷售額佔13.04%。本集團最大5名供應商的購貨額佔全年度購貨總額的54.18%，而其中最大供應商的購貨額則佔17.84%。

據董事所知，除本公司之主要股東上海復旦復控科技產業控股有限公司持有客戶上海復旦通訊股份有限公司約33.84%權益外，本公司董事或其相關聯營公司或任何擁有本公司已發行股本5%以上股份的股東，並無於本集團的5名最大客戶或最大供應商中擁有任何實質權益。

主要風險及不確定因素

有關本集團於截至報告期末之主要風險及不確定因素的詳情載於本報告之「管理層討論及分析」。

銀行貸款及其他借款

有關本集團截至報告期末之銀行貸款及其他借款詳情載於財務報表附註五、21及29。

董事會組成

本公司於年度內及於本報告日期的董事名單如下：

執行董事

張衛先生(董事長及總經理)(於2025年6月18日獲委任)
沈磊先生(常務副總經理)
蔣國興先生(於2025年6月18日辭任)
施雷先生(於2025年6月18日辭任)
俞軍先生(於2025年6月18日辭任)

非執行董事

閔娜女士
莊啟飛先生
張睿女士
宋加勒先生

獨立非執行董事

石艷玲女士(於2025年6月18日獲委任)
王美娟女士(於2025年6月18日獲委任)
胡雪先生(於2025年6月18日獲委任)
張玉明先生(於2025年12月2日獲委任)
曹鍾勇先生(於2025年6月18日辭任)
蔡敏勇先生(於2025年6月18日辭任)
王頻先生(於2025年6月18日辭任)
鄒甫文女士(於2025年6月18日辭任)

職工董事

沈鳴杰先生(於2025年12月2日獲委任)

董事及高級管理層履歷

本公司董事及本集團高級管理層的履歷詳情載於本年報中之「董事及高級管理層履歷」一節。

董事的服務合約

所有執行董事、非執行董事、獨立非執行董事及職工董事已與本公司訂立任期至第十屆董事會任期完結(即2028年6月17日)之服務協議，除非任何一方向另一方發出提前三個月的事先書面通知無償終止協議。

概無董事與本公司訂立有任何不可由本公司於一年內免付補償(法定賠償除外)而終止的服務協議。

董事會報告

董事酬金

董事袍金需於股東會上取得股東批准。其他酬金由本公司董事會根據董事之職責、表現及本集團的業績釐定。所有董事的薪酬須經薪酬與考核委員會定期監察，以確保其薪金及補償水平恰當。本集團會參考行業的薪酬標準並配合本集團的業務發展，同時根據董事的資歷、經驗及貢獻釐定其薪酬以確保薪酬的水平足以吸引及保留一眾董事而毋須支付過多的酬金。有關管理人員薪酬之詳情載於財務報表附註十五、2。

高級管理人員的酬金

截至2025年12月31日止年度，4名高級管理人員的薪酬範圍在1,500,001至2,000,000港元，2名高級管理人員的薪酬範圍在2,000,001至2,500,000港元。

獲准許彌償條文

為董事提供保障之獲准許的彌償條文現時及於本財政年度一直有效。本公司已就其董事及要員可能會面對第三者的法律行動投購及維持適當的保險。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的有關董事資料的變動

根據上市規則第13.51B(1)條，自本公司2024年年報的公告刊發以來，除本報告其他段落所披露變動外，董事資料變動載列如下：

董事	變動
張衛先生	獲委任為本公司之第十屆董事會董事長並兼任公司總經理及香港聯合交易所有限公司證券上市規則第3.05條所規定的本公司授權代表，並由非執行董事調任為執行董事；獲委任為戰略與投資委員會主席及環境、社會及管治委員會主席，均於2025年6月18日起生效。
沈磊先生	獲委任為環境、社會及管治委員會成員，於2025年3月25日起生效；其後獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效。
閔娜女士	獲委任為提名委員會成員，於2025年3月25日起生效。
張睿女士	獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效。

根據上市規則第13.51B(1)條披露的有關董事資料的變動(續)

董事	變動
石艷玲女士	獲委任為薪酬與考核委員會主席、審核委員會、提名委員會及戰略與投資委員會成員，於2025年6月18日起生效。
王美娟女士	獲委任為審核委員會主席、薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員，於2025年6月18日起生效。
胡雪先生	獲委任為提名委員會主席、審核委員會及薪酬與考核委員會成員，於2025年6月18日起生效；其後退任薪酬與考核委員會成員，於2025年12月2日起生效。
張玉明先生	獲委任為戰略與投資委員會成員，於2025年12月2日起生效。
沈鳴杰先生	獲委任為薪酬與考核委員會及環境、社會及管治委員會成員，於2025年12月2日起生效。

註：

- (1) 上海復旦復控科技產業控股有限公司(「復旦復控」)持有本公司101,732,384股A股，佔本公司已發行股份之12.38%權益。百聯集團有限公司(「百聯集團」)為上海市政府全資擁有之國有企業，其全資擁有上海市商業投資(集團)有限公司(「上海商投」)，而上海商投持有復旦復控之70.2%權益，因此復旦復控持有本公司的權益被視為上海商投及百聯集團分別持有。
- (2) 上海復芯凡高集成電路技術有限公司(「復芯凡高」)持有本公司106,730,000股A股，佔本公司已發行股份之12.99%權益。復芯凡高為上海復旦資產經營有限公司(「復旦資產」)全資擁有之國有企業，而復旦資產為復旦大學全資擁有。

董事會報告

董事於交易，安排及合約中的權益

於本年度內概無董事直接或間接地在與本公司或其附屬公司所訂立而對本集團業務有重大影響的交易，安排或合約中擁有重大權益。

股權掛鈎協議

除本年報所披露之股份計劃外，概無將會或可能會導致本公司發行股份之股權掛鈎協議，或要求本公司訂立將會或可能會導致本公司發行股份之任何協議由本公司於年內訂立或於年終存續。

管理協議

於本年度內並無簽訂或存在有關本集團全部或主要部份業務的管理及行政之協議。

董事及主要行政人員於股份及相關股份及債券中的權益

於2025年12月31日，本公司董事或主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例(「證券及期貨條例」)第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有任何(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉)；或(ii)須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述登記冊的權益或淡倉；或(iii)須根據上市規則所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》知會本公司及聯交所的權益或淡倉如下：

董事及主要行政人員於股份及相關股份及債券中的權益(續) 於本公司相聯法團之好倉：

	所持股份數目、權益類別及權益性質			總數	佔相聯法團已發行股本百分比
	實益擁有	透過配偶或未成年子女持有	透過受控制公司		
上海華嶺集成電路技術股份有限公司					
- 沈磊先生	481,950	-	-	481,950	0.18
上海復微迅捷數字科技股份有限公司					
- 沈磊先生(透過上海復微芯訊企業管理諮詢合夥企業(有限合夥)持有)	-	-	156,830	156,830	0.31
上海復控華龍微系統技術有限公司					
- 沈磊先生(透過舟山市康鑫投資合夥企業(有限合夥)持有)	-	-	150,000	150,000	0.21

除上文所披露者外，於2025年12月31日，概無本公司董事或主要行政人員於本公司及其相聯法團(定義見證券及期貨條例第XV部)的股份、相關股份或債券中擁有或被視為擁有任何(i)須根據證券及期貨條例第XV部第7及8分部知會本公司及聯交所的權益或淡倉(包括根據證券及期貨條例有關條文彼等被當作或視作擁有的權益或淡倉)；或(ii)須根據證券及期貨條例第352條登記於該條所述登記冊的權益或淡倉；或(iii)須根據上市規則所載《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

董事收購股份或債券的權利

於本年度內，本公司之董事或彼等各自之配偶或其未成年子女概無獲授任何權利以購買本公司之股份或債券；本公司或其任何附屬公司亦概無參與任何安排，致使董事能夠在任何其他法人團體取得該等權利。

董事會報告

重大合約

於年內或於年末，概無控股股東與本公司、任何附屬公司、同系附屬公司或本公司控股公司訂立任何就本集團業務而言屬重要的合約。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益

於2025年12月31日，就任何董事所知，下列人士或公司於本公司股份或相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部規定向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊的權益或淡倉如下：

於本公司股份的好倉或淡倉：

股東名稱	附註	權益類別及權益性質	所持普通股份數目	股份類別	相關類別股份 持股量百分比	佔本公司已發 行股本百分比
上海復芯凡高集成電路技術有限公司(「復芯凡高」)	(2)	實益擁有	106,730,000 (L)	A股	19.87 (L)	12.99 (L)
上海復旦資產經營有限公司(「復旦資產」)	(2)	所控制的法團權益	106,730,000 (L)	A股	19.87 (L)	12.99 (L)
復旦大學	(2)	所控制的法團權益	106,730,000 (L)	A股	19.87 (L)	12.99 (L)
上海復旦復控科技產業控股有限公司(「復旦復控」)	(3)	實益擁有	101,732,384 (L)	A股	18.94 (L)	12.38 (L)
上海市商業投資(集團)有限公司(「上海商投」)	(3)	所控制的法團權益	101,732,384 (L)	A股	18.94 (L)	12.38 (L)
百聯集團有限公司(「百聯集團」)	(3)	所控制的法團權益	101,732,384 (L)	A股	18.94 (L)	12.38 (L)
上海政本企業管理諮詢合夥企業(「上海政本」)	(4)	實益擁有	28,987,738 (L)	A股	5.39 (L)	3.52 (L)
上海頤琨投資管理合夥企業(「上海頤琨」)	(4)	所控制的法團權益	28,987,738 (L)	A股	5.39 (L)	3.52 (L)
章勇	(4)	所控制的法團權益	28,987,738 (L)	A股	5.39 (L)	3.52 (L)

註：

- (1) (L) – 好倉
- (2) 復芯凡高為復旦資產全資擁有之國有企業，而復旦資產為復旦大學全資擁有。
- (3) 百聯集團為上海市政府全資擁有之國有企業，其全資擁有上海商投，而上海商投持有復旦復控之70.2%權益，因此復旦復控持有本公司的權益被視為上海商投及百聯集團分別持有。
- (4) 章勇持有上海頤琨之95%權益，而上海頤琨持有上海政本之99.81%權益，因此上海政本持有本公司的權益被視為上海頤琨及章勇分別持有。上海頤琨及章勇亦透過另一家所控制的法團持有本公司的權益。

主要股東及其他人士於股份及相關股份中的權益(續)

於本公司股份的好倉或淡倉：(續)

除以上所述及於「董事及主要行政人員於股份及相關股份及債券中的權益」披露的董事的權益外，於2025年12月31日，概無任何人士於本公司之股份中及相關股份中擁有須根據證券及期貨條例第XV部規定向本公司披露或根據證券及期貨條例第336條須予備存的登記冊所記錄之權益或淡倉。

環境政策及表現

環境、社會及管治(「環境、社會及管治」)委員會是環境、社會及管治系統的管理者和監督者，負責向董事會報告本集團之環境、社會及管治相關事宜並監督環境、社會及管治願景、戰略、目標和政策的製定和實施。董事會對集團的環境、社會及管治策略及匯報承擔全部責任並負責評估及釐定與環境、社會及管治相關風險，及確保已採取適合及有效的環境、社會及管治風險管理及內部監控系統。本公司已經按照上市規則附錄項下披露規定編製一份獨立的截至2025年12月31日止年度環境、社會及管治報告，並在本年度報告發佈的同時刊載於聯交所網站www.hkexnews.hk及本公司網站www.fmsh.com。

2021年A股限制性股票激勵計劃

本公司於2021年12月6日(「授予日」)實施了一項A股限制性股票計畫(以下稱「本計劃」)，目的是激勵和獎勵為本集團運營作出貢獻的人士。符合條件的人士包括除董事、最高行政人員或主要股東以外的董事會認為需要激勵的人員。本計劃的有效期限為自A股限制性股票(「限制性股票」)授予之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部歸屬或作廢失效之日止，最長不超過60個月，截至2025年12月31日，本計劃的尚餘有效期為1年。

全部有效期內的本計劃所涉及的標的股票總數為10,000,000份，累計未超過本計劃提交股東會時公司股份總數的20.00%，於本年報日期佔已發行股份1.21%。本計劃中任何一名激勵對象通過全部有效期內的股權激勵計劃獲授的公司股票數量及其可獲授權上限累計未超過公司股份總數的1.00%。

首次授予限制性股票的授予價格為每股人民幣18.00元，即滿足授予條件和歸屬條件後激勵對象可以每股人民幣18.00元的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股普通股股票，於2022、2023、2024及2025年度向股東派發現金紅利後，授予價格調整為每股人民幣17.62元。本計劃限制性股票授予價格的定價方法為自主定價，以自主定價方式確定授予價格的目的是為了促進公司發展、維護股東權益，為公司長遠穩健發展提供機制和人才保障。激勵對象於申請或接納限制性股票時不需繳付金額，符合認購條件的激勵對象應按照公司要求於限制性股票歸屬前將認購限制性股票的資金支付至公司指定賬戶。未在公司指定認購期內支付資金的激勵對象應被視為放棄認購限制性股票的權利。

於本年度內，本公司沒有授予任何限制性股票(2024年：無)。本集團於本年度確認的股份期權費用為人民幣16,694,679.16元(2024年：人民幣57,054,534.31元)。

董事會報告

2021年A股限制性股票激勵計劃(續)

本年度內限制性股票變動情況表

參與人姓名 或類別	授出日期	限制性股票數目					於2025年 12月31日 (股)	歸屬期	歸屬價
		於2025年 1月1日 (股)	已授予 (股)	已歸屬 (股)	已註銷 (股)	已失效 (股)			
僱員 (合共570人)	2021年12月6日及 2022年10月28日	2,466,200	-	2,285,950	-	174,250	6,000	2024年12月8日至 2026年12月7日	人民幣 17.62元
總計		2,466,200	-	2,285,950	-	174,250	6,000		

於2025年12月30日，歸屬的限制性股票為2,285,950份，歸屬價為每股人民幣17.62元，有關A股在緊接限制性股票歸屬日期之前的收市價為每股人民幣78.11元。於本年度內，失效的限制性股票為174,250份，其原本的歸屬價為每股人民幣17.62元。

於本年度開始及結束時，可根據本計劃授予的限制性股票數目為零。於本年度內，可就本計劃授出的限制性股票而發行的股份數目除以本年度已發行的相關股份類別的加權平均數為0%。

本計劃的有效期限為五年，自限制性股票授予之日起計算。首次授予的限制性股票從授予日開始，經過12個月的行權限制期，在滿足行權條件前提下，按25%、25%、25%、25%的行權比例分四批行權，激勵對象可以在限制性股票行權有效期內，按照本計劃確定的行權價格進行行權。預留授予的限制性股票從授予日開始，經過12個月的行權限制期，在滿足行權條件前提下，按30%、30%、40%的行權比例分三批行權，激勵對象可以在限制性股票行權有效期內，按照本計劃確定的行權價格進行行權。

於2025年12月31日及本年報日期，本公司在本計劃下發行在外並未歸屬的限制性股票為6,000份，約為本公司當日發行在外股份的0.001%。根據本公司資本結構，如果發行在外的限制性股票全部行權，將發行6,000股額外本公司A股普通股，增加本公司股本人民幣600元和股本溢價人民幣105,120.00元(扣除發行費用前)。

2021年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求

首次授予部分之業績考核要求為集團層面的的每年考核，其考核年度為2021年至2024年的4個會計年度，及以激勵對象每個年度達到業績考核目標。根據2021年A股限制性股票激勵計劃，首次授予的業績考核目標如下：

集團層面的業績考核要求：

歸屬安排		業績考核目標A 公司歸屬係數100%	業績考核目標B 公司歸屬係數80%
首次授予的限制性股票	第一個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長40%以上(含)； (2)銷售毛利較2020年增長50%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於32%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於40%(含)。
	第二個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長65%以上(含)； (2)銷售毛利較2020年增長65%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於52%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於52%(含)。
	第三個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長以上90%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長90%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於72%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於72%(含)。
	第四個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長以上120%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長120%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於96%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於96%(含)。

董事會報告

2021年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求(續)

預留授予部分之業績考核要求為集團層面的的每年考核，其考核年度為2022年至2024年的3個會計年度，及以激勵對象每個年度達到業績考核目標。根據2021年A股限制性股票激勵計畫，預留授予的業績考核目標如下：

集團層面的業績考核要求：

歸屬安排		業績考核目標A 公司歸屬係數100%	業績考核目標B 公司歸屬係數80%
預留授予的限制性股票	第一個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長65%以上(含)； (2)銷售毛利較2020年增長65%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於52%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於52%(含)。
	第二個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長90%以上(含)； (2)銷售毛利較2020年增長90%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於72%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於72%(含)。
	第三個歸屬期	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長以上120%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長120%以上(含)。	滿足以下兩個目標之一： (1)營業收入較2020年增長不低於96%(含)； (2)銷售毛利較2020年增長不低於96%(含)。

註：上述「營業收入」指經審計的本集團的營業收入；「銷售毛利」指經審計的本集團的營業收入減去經審計的本集團的營業成本。

激勵對象個人層面的績效考核要求：

激勵對象個人層面的考核根據本公司內部績效考核相關制度實施。激勵對象個人考核評價結果分為「合格」、「不合格」兩個等級，對應的可歸屬情況如下：

評價標準	合格	不合格
個人歸屬係數	100%	0%

在公司業績目標達成的前提下，激勵對象當年實際可歸屬的限制性股票數量 = 個人當年計劃歸屬的數量 × 公司歸屬係數 × 個人歸屬係數。

激勵對象當期計劃歸屬的限制性股票因考核原因不能歸屬或不能全部歸屬的，作廢失效，不可遞延至下一年度。

2026年A股限制性股票激勵計劃

本公司於2026年3月16日採納2026年A股限制性股票激勵計劃(以下稱「2026年計劃」)，目的是激勵和獎勵為本集團運營作出貢獻的人士。符合條件的人士包括董事、高級管理人員、核心技術人員或公司董事會認為需要激勵的其他人員。2026年計劃的有效期限為自A股限制性股票(「限制性股票」)授予之日起至激勵對象獲授的限制性股票全部歸屬或作廢失效之日止，最長不超過48個月，截至本報告日期，本計劃的尚餘有效期為4年。

全部有效期內的2026年計劃所涉及的標的股票總數為13,880,000份，可根據2026年計劃授予的限制性股票數目為13,880,000股，累計未超過2026年計劃提交股東會時公司股份總數的20.00%，於本年報日期佔已發行股份1.69%。2026年計劃中任何一名激勵對象通過全部有效期內的股權激勵計劃獲授的公司股票數量及其可獲授權上限累計未超過公司股份總數的1.00%。

授予限制性股票的授予價格為每股人民幣41.59元，即滿足授予條件和歸屬條件後激勵對象可以每股人民幣41.59元的價格購買公司向激勵對象增發的公司A股普通股股票。2026年計劃限制性股票授予價格的定價方法為根據上市公司股權激勵管理辦法自主定價並經股東會審批以自主定價方式確定授予價格的目的是為了促進公司發展、維護股東權益，為公司長遠穩健發展提供機制和人才保障。激勵對象於申請或接納限制性股票時不需繳付金額，符合認購條件的激勵對象應按照公司要求於限制性股票歸屬前將認購限制性股票的資金支付至公司指定賬戶。未在公司指定認購期內支付資金的激勵對象應被視為放棄認購限制性股票的權利。

董事會報告

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

於2026年3月30日本公司根據2026年計劃向308名激勵對象授出合共11,160,000股A股限制性股票，本公司在2026年計劃下發行在外並未歸屬的限制性股票為11,160,000份，約為本公司當日及於本年報日期發行在外股份的1.35%。有關A股在緊接限制性股票授予日期之前的收市價為每股人民幣67.92元。根據本公司資本結構，如果發行在外的限制性股票全部行權，將發行11,160,000股額外本公司A股普通股，增加本公司股本人民幣1,116,000元和股本溢價人民幣463,028,400元(扣除發行費用前)。

授予限制性股票的激勵對象和數量如下：

序號	姓名	國籍	職務	獲授的 權益數量 (萬股)	佔2026年 計劃授予權益 總數的比例(%)
一、 董事、高級管理人員、核心技術人員					
1	張衛	中國	董事長兼總經理	50	3.60
2	沈磊	中國	董事、常務副總經理、核心技術人員	30	2.16
3	徐烈偉	中國	副總經理	30	2.16
4	俞劍	中國	副總經理	30	2.16
5	孟祥旺	中國	副總經理、核心技術人員	30	2.16
6	鄭克振	中國	董事會秘書	20	1.44
7	金建衛	中國	財務總監	20	1.44
8	沈鳴杰	中國	職工董事	20	1.44
9	俞軍	中國	核心技術人員	15	1.08
10	王立輝	中國	核心技術人員	10	0.72
二、 董事會認為需要激勵的其他人員					
其他公司核心管理人員、骨幹人員298人				861	62.03
首次授予限制性股票數量合計308人				1,116	80.40

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

2026年計劃的歸屬有效期為48個月，自限制性股票授予之日起計算。首次授予的限制性股票從授予日開始，經過12個月的歸屬限制期，在滿足行權條件前提下，按20%、30%、50%的歸屬比例分三批歸屬，激勵對象可以在限制性股票歸屬有效期內，按照2026年計劃確定的歸屬價格進行歸屬。

考核要求

滿足公司層面業績考核要求

2026年A股限制性股票激勵計劃首次授予部分的激勵對象考核年度為2026年至2028年的3個會計年度，每個會計年度考核一次，以達到業績考核目標作為激勵對象當年度的歸屬條件之一，各年度對應歸屬批次的公司業績考核目標及公司層面歸屬係數如下：

歸屬期	考核年度	業績考核指標類別	業績考核目標
第一個歸屬期	2026年	營業收入增長率	<p>A、公司層面歸屬係數100%：2026年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於15%。</p> <p>B、公司層面歸屬係數80%：2026年FPGA和高可靠存儲器營業收入與2024年相比增長不低於10%。</p>
第二個歸屬期	2027年	營業收入增長率	<p>A、公司層面歸屬係數100%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於40%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於155%。</p> <p>B、公司層面歸屬係數80%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於30%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於140%。</p>

董事會報告

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求(續)

滿足公司層面業績考核要求(續)

歸屬期	考核年度	業績考核指標類別	業績考核目標
			C、公司層面歸屬係數60%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於20%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於125%。
第三個歸屬期	2028年	營業收入增長率	A、公司層面歸屬係數100%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於65%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於320%。 B、公司層面歸屬係數80%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於50%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於290%。 C、公司層面歸屬係數60%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於40%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於265%。

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求(續)

滿足公司層面業績考核要求(續)

若預留部分在2026年第三季度報告披露前授予完成，則預留部分業績考核與首次授予部分一致；若預留部分在2026年第三季度報告披露(含披露日)後授予完成，預留部分考核年度為2027年至2028年的2個會計年度，每個會計年度考核一次，以達到業績考核目標作為激勵對象當年度的歸屬條件之一，各年度對應歸屬批次的業績考核目標如下表所示：

歸屬期	考核年度	業績考核指標類別	業績考核目標
第一個歸屬期	2027年	營業收入增長率	<p>A、公司層面歸屬係數100%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於40%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於155%。</p> <p>B、公司層面歸屬係數80%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於30%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於140%。</p> <p>C、公司層面歸屬係數60%：2027年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於20%；或2026年、2027年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於125%。</p>
第二個歸屬期	2028年	營業收入增長率	<p>A、公司層面歸屬係數100%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於65%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於320%。</p>

董事會報告

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求(續)

滿足公司層面業績考核要求(續)

歸屬期	考核年度	業績考核指標類別	業績考核目標
			B、公司層面歸屬係數80%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於50%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於290%。
			C、公司層面歸屬係數60%：2028年FPGA和高可靠存儲器營業收入較2024年增長不低於40%；或2026年、2027年及2028年FPGA和高可靠存儲器累計營業收入較2024年增長不低於265%。

註：上述「營業收入」指經審計的上市公司營業收入。2024年度FPGA和高可靠存儲器營業收入為人民幣180,020.77萬元。

若各歸屬期內，公司當期業績水平未達到最低業績考核目標條件的，則激勵對象對應考核當年計劃歸屬的限制性股票不得歸屬或遞延至下期歸屬，並作廢失效。

部門、事業部和分子公司層面績效考核要求

- (1) 激勵對象當期實際可歸屬的限制性股票數量與其所屬事業部和分子公司(以下統稱「部門」)層面績效考核相關，各部門層面的績效考核內容、方法、目標由公司在每個考核年度年初決定。公司在考核期內分年度對各部門進行績效考核，激勵對象所屬部門績效考核合格時，該部門內激勵對象獲授的限制性股票方可部分或全部歸屬。各部門層面績效考核結果按照優、良、中、待改進四個考核等級進行歸類，各考核等級對應的可歸屬係數如下：

部門年度考核等級	優	良	中	待改進
部門層面歸屬係數	100%	80%	50%	0%

2026年A股限制性股票激勵計劃(續)

考核要求(續)

部門、事業部和分子公司層面績效考核要求(續)

部門當年實際可歸屬的總數量=部門當年計劃可歸屬的限制性股票總數量×公司層面歸屬係數×部門層面歸屬係數。

各歸屬期內，激勵對象當期擬歸屬限制性股票中因所屬部門績效考核結果而不得歸屬的部分，作廢失效，不可遞延至下一歸屬期。

- (2) 各職能部門不單獨設置部門層面業績考核要求，即考核年度內公司層面業績考核指標達成的情況下，部門當年實際可歸屬的限制性股票總數量=部門當年計劃可歸屬的限制性股票×公司層面歸屬係數。

預留授予部分的限制性股票各歸屬期部門層面績效考核目標安排與首次授予部分一致。

激勵對象個人層面的績效考核要求

各部門制訂適用於本部門所有激勵對象的個人當年績效考核方案，經人力資源部門審核後，報公司批准。

績效考核周期結束後，根據部門實際績效達成情況和激勵對象實際工作業績，對激勵對象進行評分。激勵對象個人考核評價結果分為「優」、「良」、「合格」、「不合格」四個等級，對應的可歸屬係數如下：

評價標準	優	良	合格	不合格
個人層面歸屬係數	100%	80%	50%	0%

在公司業績目標達成的前提下，激勵對象當年實際可歸屬的限制性股票數量=個人當年計劃歸屬的數量×公司層面歸屬係數×部門層面歸屬係數×個人層面歸屬係數。

激勵對象當期計劃歸屬的限制性股票因考核原因不能歸屬的，作廢失效，不可遞延至下一年度。

董事會報告

募集資金使用的情況

(一) 於2021年，本公司於中國境內首次公開發行A股，並於發行完成後在上海證券交易所上市。公司本次向社會公開發行人民幣普通股12,000.00萬股，每股面值人民幣0.1元，每股發行價格為人民幣6.23元，募集資金總額為人民幣74,760.00萬元，扣除不含稅發行費用後實際募集資金淨額為人民幣68,028.28萬元。

一、於2021年8月27日，董事會審議通過了：

1. 《關於使用募集資金置換預先投入的自籌資金的議案》，同意公司使用募集資金置換以自籌資金預先投入募集資金投資項目的金額合計人民幣374,561,298.30元，使用募集資金置換以自籌資金預先支付的發行費用的金額合計人民幣5,730,425.73元，總計使用募集資金人民幣380,291,724.03元置換預先投入的自籌資金。
2. 《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意公司使用部分超募資金人民幣2,400.00萬元用於永久補充流動資金，並於2021年第二次臨時股東會審議通過該事項。

二、於2022年8月15日，董事會審議通過了：

《關於使用暫時閒置募集資金進行現金管理的議案》，同意公司在不影響募集資金投資項目進度和公司正常生產經營及確保資金安全的情況下進行現金管理，使用額度不超過人民幣16,000.00萬元(含本數)的暫時閒置募集資金購買安全性高、流動性好、有保本約定的投資產品(包括但不限於購買保本型理財產品、結構性存款、大額存單、定期存款、通知存款、收益憑證等)，使用期限自2022年8月27日至2023年8月26日。在前述額度及使用期限範圍內，資金可以循環滾動使用。

三、於2023年1月17日，董事會審議通過了：

《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意公司使用部分超募資金人民幣2,400.00萬元用於永久補充流動資金，並於2022年度股東週年會審議通過該事項。

募集資金使用的情況(續)

四、於2024年3月22日，董事會審議通過了：

《關於使用部分超募資金永久補充流動資金的議案》，同意公司使用部分超募資金人民幣2,400.00萬元用於永久補充流動資金，並於2023年度股東週年會審議通過該事項。

五、於2025年8月27日，董事會審議通過了：

《關於首次公開發行募集資金節餘募集部分及剩餘超募資金永久補流的議案》，同意本公司使用節餘募集資金人民幣1,113.77萬元和剩餘超募資金人民幣828.28萬元(實際金額以資金轉出當日募集資金專戶餘額為準)用於永久補充流動資金，並於2025年第二次臨時股東大會審議通過該事項。

六、募集資金使用和結餘情況

截至2025年12月31日，所有募集資金已經按照本公司所披露的計劃使用完畢，募集資金使用和結餘情況如下：

人民幣							
於2021年7月29日收到募集資金							680,282,781.80
由2021年7月29日至2021年12月31日							
所得款項用途 淨額擬定用途 人民幣	使用部分 超募資金永久 補充流動資金的 議案(2021年 11月5日臨時股東 會通過) 人民幣	使用募集資金 置換預先已投入 募投項目的自籌 資金 人民幣	由2021年7月29日 至2021年12月31日 使用資金 人民幣	由2021年7月29日 至2021年12月31日 獲得資金 人民幣	截至2021年 12月31日 未動用資金 人民幣		
可編程片上系統芯片研發及 產業化項目	300,000,000.00	-	(300,000,000.00)	-	-	-	
發展與科技儲備資金	300,000,000.00	-	(74,561,300.00)	(24,245,561.98)	-	201,193,138.02	
超募資金	80,282,781.80	(24,000,000.00)	-	-	-	56,282,781.80	
永久補充流動資金	-	24,000,000.00	-	(24,000,000.00)	-	-	
募集資金現金管理產品累計 收益金額	-	-	-	-	1,662,931.51	1,662,931.51	
利息收入	-	-	-	-	1,474,565.70	1,474,565.70	
總額	680,282,781.80	-	(374,561,300.00)	(48,245,561.98)	3,137,497.21	260,613,417.03	

董事會報告

募集資金使用的情況(續)

六、募集資金使用和結餘情況(續)

由2022年1月1日至2022年12月31日

	於2022年1月1日 未動用資金 人民幣	由2022年1月1日至 2022年12月31日 使用資金 人民幣	由2022年1月1日至 2022年12月31日 獲得資金 人民幣	截至2022年 12月31日 未動用資金 人民幣
發展與科技儲備資金	201,193,138.02	(105,503,449.60)	-	95,689,688.42
超募資金	56,282,781.80	-	-	56,282,781.80
募集資金現金管理產品累計收益金額	1,662,931.51	-	4,889,007.84	6,551,939.35
利息收入	1,474,565.70	-	973,546.95	2,448,112.65
總額	260,613,417.03	(105,503,449.60)	5,862,554.79	160,972,522.22

由2023年1月1日至2023年12月31日

	於2023年1月1日 未動用資金 人民幣	使用部分超募資金 永久補充流動資金 的議案(2023年 6月2日週年 股東會通過) 人民幣	由2023年1月1日至 2023年12月31日 使用資金 人民幣	由2023年1月1日至 2023年12月31日 獲得資金 人民幣	截至2023年 12月31日 未動用資金 人民幣
發展與科技儲備 資金	95,689,688.42	-	(95,689,688.42)	-	-
超募資金	56,282,781.80	(24,000,000.00)	-	-	32,282,781.80
永久補充流動資金	-	24,000,000.00	(24,000,000.00)	-	-
募集資金現金管理 產品累計收益 金額	6,551,939.35	-	-	1,518,345.61	8,070,284.96
利息收入	2,448,112.65	-	(691,600.00)	567,247.01	2,323,759.66
總額	160,972,522.22	-	(120,381,288.42)	2,085,592.62	42,676,826.42

募集資金使用的情況(續)

六、 募集資金使用和結餘情況(續)

由2024年1月1日至2024年12月31日

	於2024年1月1日 未動用資金 人民幣	使用部分超募資金 永久補充流動資金 的議案(2024年 5月28日週年 股東會通過) 人民幣	由2024年1月1日至 2024年12月31日 使用資金 人民幣	由2024年1月1日至 2024年12月31日 獲得資金 人民幣	截至2024年 12月31日 未動用資金 人民幣
超募資金	32,282,781.80	(24,000,000.00)	-	-	8,282,781.80
永久補充流動資金	-	24,000,000.00	(24,000,000.00)	-	-
募集資金現金管理 產品累計收益金 額	8,070,284.96	-	-	430,500.00	8,500,784.96
利息收入	2,323,759.66	-	-	173,819.24	2,497,578.90
總額	42,676,826.42	-	(24,000,000.00)	604,319.24	19,281,145.66

由2025年1月1日至2025年12月31日

	於2025年 1月1日 未動用資金 人民幣	由2025年 1月1日至 2025年 12月31日 獲得資金 人民幣	關於首次公開 發行募集資金節餘 募集部分及剩餘超募 資金永久補流的議案 (2025年12月2日 2025年第二次 臨時股東大會通過) 人民幣	由2025年 1月1日至 2025年 12月31日 使用資金 人民幣	截至2025年 12月31日 未動用資金 人民幣
超募資金	8,282,781.80	-	(8,282,781.80)	-	-
永久補充流動資金	-	-	19,540,834.98	(19,540,834.98)	-
募集資金現金管理產品累計收益金額	8,500,784.96	151,841.67	(8,652,626.63)	-	-
利息收入	2,497,578.90	107,847.65	(2,605,426.55)	-	-
總額	19,281,145.66	259,689.32	-	-	-

董事會報告

募集資金使用的情況(續)

(二) 於2025年12月30日，本公司在2021年A股限制性股票激勵計劃下發行了2,285,950股A股，發行價格為每股人民幣17.62元，募集資金總額及扣除發行費用後實際募集資金淨額為人民幣40,278,439元。根據A股限制性股票激勵計劃之募集資金用途，所得款項於2025年內已經用作日常流動資金。

慈善捐款

本集團於截至報告期末之公益支出費用約人民幣433,809.00元。

關連交易及持續關連交易

本年度內，本公司及本集團發生以下關連交易及持續關連交易，部份詳情須根據上市規則第14A章之有關要求作出披露，並已符合上市規則第14A章的披露規定。

- (a) 於2022年9月1日，本公司與本公司的主要股東復旦大學簽署合同。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術服務支援費。於2025年度，本公司發生技術服務支援費人民幣74,138.04元(2024年：人民幣72,658.72元)。
- (b) 於2025年7月28日，本公司與復旦大學簽署技術開發合同，總代價為人民幣3,500,000元。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術服務費。於2025年度，本公司發生技術服務費人民幣1,650,943.40元(2024年：人民幣140,089.76元)。
- (c) 於2025年2月20日，本公司復旦大學簽署技術服務合同。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術諮詢服務費。於2025年度，本公司發生技術服務費人民幣184,466.02元(2024年：無)。
- (d) 於2024年12月31日及2025年11月24日，本集團與復旦大學分別簽署數份技術服務合同。復旦大學基於雙方共同協商的價格委托本集團提供技術服務和測試服務。於2025年度，本集團提供勞務實現服務收入人民幣224,339.64元。(2024年：人民幣140,566.03元)。
- (e) 於2024年3月22日及2025年7月28日，本公司與上海復旦通訊股份有限公司(「復旦通訊」)簽署產品銷售合同委任復旦通訊為合格代理商，銷售本公司生產之可重構器件及存儲器芯片，總代價分別為人民幣880,000,000元及人民幣1,560,000,000元，本公司按產品成本及相關開支加上一定利潤制定產品市場銷售指導價格，復旦通訊需以本公司統一制定的與其他代理商保持一致的採購價格、政策及條款向本公司採購相關產品，同時復旦通訊不得高於市場指導價格進行銷售。付款方式為於貨款交付後發貨並交付產品至復旦通訊指定地點，不提供信用期間。復旦通訊主委於中國從事通訊設備的設計、開發和生產。本公司的主要股東上海復旦復控科技產業控股有限公司持有復旦通訊已發行股本約33.84%權益，復旦通訊為其受控公司。本公司認為交易可(i)借助復旦通訊於可重構器件和存儲器芯片之銷售渠道及解決方案增加營業額及利潤；(ii)本公司可節省銷售成本；及(iii)本公司可縮減市場推廣時間，快速進入相關市場，增加市場份額及協助於可重構器件領域之長遠發展。於2025年度，本公司向復旦通訊銷售產品實現產品銷售收入人民幣351,274,828.12元(2024年：人民幣305,700,647.13元)。

關連交易及持續關連交易(續)

本公司之獨立非執行董事已審閱上述之持續關連交易及確認此等持續關連交易乃(i)屬本集團的日常業務；(ii)按照一般商務條款進行或對本集團而言，交易的條款不遜於獨立第三方可取得或提供的條款；及(iii)根據有關交易之協議條款進行，交易條款公平合理，並且符合本公司股東的整體利益。

本公司之核數師安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)已獲聘請根據香港會計師公會發出的香港審計服務準則第3000號「審核及審閱歷史財務資料以外的審計服務」，及參考執行指引第740號「根據香港上市規則發出的關連交易核數師函件」以匯報本集團的關連交易。安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)已根據上市規則第14A.56條出具載有對本集團已披露的上述持續關連交易的發現和總結之無保留意見函件，核數師並無注意到任何事項導致核數師相信該等持續關連交易：

- (a) 未獲董事會批准；
- (b) 於所有重大方面不符合本集團對涉及本集團提供貨物或服務之交易之定價政策；
- (c) 於所有重大方面並無按照規管此等交易之相關協議進行；及
- (d) 超過本公司訂立之上限。

稅務寬減及豁免

董事概不知悉有任何股東因持有本公司證券而可享有稅務寬減及豁免。

公眾持股量之足夠程度

本公司之A股於上海證券交易所科創板上市，根據本公司可取得之公開資料及就董事所知，於本年報日期，本公司已符合適用的公眾持股量要求，上市H股所屬類別之已發行股份總數(不包括庫存股份)的5%以上由公眾持有。

董事於競爭業務之權益

本公司各董事於年內及直至本報告日止概無在與本集團業務構成或可能構成直接或間接競爭(定義見上市規則)之業務中擁有權益。

董事會報告

企業管治守則

本公司所採納的主要企業管治常規載於本年報中「企業管治報告」一節。

結算期後事項

於2025年12月31日後，概無發生可能對本集團於本報告日期的營運及財務表現造成重大影響的重大事件。

核數師

安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)已審核截至2025年12月31日止年度的綜合財務報表，其將於應屆股東週年會上退任，並符合資格及願意接受續聘。於應屆股東週年會上將提呈一項決議案，以重新委聘安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)，並授權董事釐定其酬金。

代表董事會

張衛
董事長

中國，上海
2026年3月27日



安永華明(2026)審字第70011746_B01號
上海復旦微電子集團股份有限公司

上海復旦微電子集團股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了上海復旦微電子集團股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的上海復旦微電子集團股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了上海復旦微電子集團股份有限公司2025年12月31日的合併及公司財務狀況以及2025年度的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於上海復旦微電子集團股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。



三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

開發支出资本化

於2025年12月31日，上海復旦微電子集團股份有限公司及其子公司(簡稱「貴集團」)合併財務報表和公司財務報表的開發支出餘額分別為人民幣204,362,592.25元和人民幣204,362,592.25元。有關開發新產品所發生的開發支出在滿足《企業會計準則第6號－無形資產》所規定的標準時予以資本化。開發支出的餘額和發生額對財務報表重大，同時管理層在確定支出符合資本化條件、資本化開發支出的可使用經濟壽命，以及任何的減值時，需要作出判斷和估計，因此對貴集團的開發支出资本化的審計涉及複雜的審計判斷及估計。

財務報表中有關開發支出的披露參見附註三、重要企業會計政策及會計估計之14和26，附註五、合併財務報表主要項目註釋之16以及附註六、研發支出。

我們瞭解、評價了貴集團與開發支出资本化有關的關鍵內部控制的設計，並測試了其運行有效性。

我們審計程序主要包括：

- 測試了開發支出资本化初始確認是否符合標準；
- 評估相關資產達到可使用狀態時結轉無形資產並開始攤銷時點是否恰當；
- 覆核管理層估計開發支出的可使用經濟壽命和估計未來現金流量進行減值測試時所使用的假設和方法；
- 將可使用經濟壽命和現金流量以往年度有關的估計和實際情況進行比較。



三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項：

該事項在審計中是如何應對：

存貨跌價準備

於2025年12月31日，貴集團合併財務報表和公司財務報表存貨賬面價值分為人民幣2,636,594,349.55元和人民幣2,635,999,089.39元，其中計提的存貨跌價準備餘額分別為人民幣796,026,893.02元和人民幣795,481,472.62元。貴集團每年定期評估存貨可變現淨值，並按照存貨類別成本高於可變現淨值的差額計提存貨跌價準備。在估計存貨可變現淨值時，管理層考慮存貨的持有目的，同時結合存貨的庫齡、保管狀態、歷史消耗數據以及未來使用或銷售情況作為估計的基礎。

由於存貨賬面價值對財務報表重大，以及管理層進行上述可變現淨值評估時存在估計的不確定性，對貴集團的存貨跌價準備的審計涉及複雜的審計判斷及估計。

財務報表中有關存貨跌價準備的披露參見附註三、重要企業會計政策及會計估計之9和26，以及附註五、合併財務報表主要項目註釋之8。

我們瞭解、評價了貴集團與存貨跌價準備有關的內部控制的設計，並測試了其運行有效性。

我們的審計程序主要包括：

- 評價貴集團確定存貨跌價準備的流程及所使用的方法和假設。我們通過比較貴集團本年度及以往年度存貨跌價準備測試方法，評估了存貨跌價準備測試方法的適當性及其一貫應用；
- 結合存貨監盤程序，測試管理層估計呆滯存貨跌價準備所使用的關鍵基礎數據，主要是存貨庫齡分析，通過抽樣的方式重新計算庫齡分析的準確性；
- 比較存貨歷史和期後的銷售和使用信息；
- 通過抽樣方法測試預計售價以及估計的存貨至完工時將要發生的成本費用，並重新計算存貨跌價準備。



四、其他信息

上海復旦微電子集團股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估上海復旦微電子集團股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督上海復旦微電子集團股份有限公司的財務報告過程。



六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對上海復旦微電子集團股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致上海復旦微電子集團股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報（包括披露）、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就上海復旦微電子集團股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。



六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：劉穎

(項目合夥人)

中國註冊會計師：王立昕

中國 北京

2026年3月27日

合併資產負債表

2025年12月31日
人民幣元

資產	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金	1	1,298,621,710.02	1,087,494,485.36
交易性金融資產	2	180,133,750.68	140,423,986.11
應收票據	3	296,994,501.37	298,713,176.51
應收賬款	4	1,876,899,180.89	1,493,805,646.24
應收款項融資	5	190,455,252.30	146,984,229.37
預付款項	6	346,455,226.64	113,644,331.24
其他應收款	7	5,802,950.31	9,833,164.05
存貨	8	2,636,594,349.55	3,134,456,903.75
其他流動資產	9	27,539,158.57	55,622,669.89
流動資產合計		6,859,496,080.33	6,480,978,592.52
非流動資產			
長期股權投資	10	46,892,929.09	54,181,165.60
其他權益工具投資	11	55,347,871.25	34,816,060.94
固定資產	12	1,467,987,999.20	1,567,673,557.56
在建工程	13	81,428,048.12	54,802,756.87
使用權資產	14	41,875,235.62	21,412,383.49
無形資產	15	310,123,944.62	197,495,198.20
開發支出	16	204,362,592.25	502,272,190.99
長期待攤費用	17	50,152,070.41	50,444,603.53
遞延所得稅資產	18	17,542,624.19	12,150,568.25
其他非流動資產	19	69,926,424.80	64,885,721.14
非流動資產合計		2,345,639,739.55	2,560,134,206.57
資產總計		9,205,135,819.88	9,041,112,799.09

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併資產負債表

2025年12月31日
人民幣元

負債和股東權益	附註五	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債			
短期借款	21	675,896,654.17	1,071,872,039.08
應付賬款	22	233,204,494.78	234,621,512.71
合同負債	23	127,777,512.09	103,194,260.37
應付職工薪酬	24	212,158,413.45	164,318,991.66
應交稅費	25	37,303,192.73	38,398,088.82
其他應付款	26	68,838,190.24	76,683,635.99
一年內到期的非流動負債	27	175,772,810.70	368,203,159.44
其他流動負債	28	175,187,801.73	167,099,502.06
流動負債合計		1,706,139,069.89	2,224,391,190.13
非流動負債			
長期借款	29	637,126,685.00	239,863,539.60
租賃負債	30	31,738,955.78	8,582,179.88
遞延收益	31	35,374,548.33	20,516,501.67
預計負債	32	34,035,079.00	—
遞延所得稅負債	18	6,538,728.07	3,638,465.02
非流動負債合計		744,813,996.18	272,600,686.17
負債合計		2,450,953,066.07	2,496,991,876.30
股東權益			
股本	33	82,371,325.00	82,142,730.00
資本公積	34	1,939,566,639.74	1,882,822,116.58
其他綜合收益	35	33,345,873.50	16,211,183.24
盈餘公積	36	41,185,662.50	41,071,365.00
未分配利潤	37	4,038,346,732.33	3,871,837,648.79
歸屬於母公司股東權益合計		6,134,816,233.07	5,894,085,043.61
少數股東權益		619,366,520.74	650,035,879.18
股東權益合計		6,754,182,753.81	6,544,120,922.79
負債和股東權益總計		9,205,135,819.88	9,041,112,799.09

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年度
人民幣元

	附註五	2025年	2024年
營業收入	38	3,982,261,101.52	3,590,223,828.23
減：營業成本	38	1,744,807,063.30	1,581,600,939.97
税金及附加	39	24,722,545.76	11,783,676.78
銷售費用	40	238,793,628.27	242,133,769.33
管理費用	41	184,127,203.14	158,443,584.15
研發費用	42	1,222,742,123.48	1,030,651,521.72
財務費用	43	31,876,216.42	28,666,755.68
其中：利息費用	43	38,076,618.07	42,712,216.50
利息收入	43	16,073,359.98	16,796,059.39
加：其他收益	44	142,995,060.40	233,599,228.29
投資收益	45	(1,852,932.19)	513,788.17
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益	45	(5,564,320.89)	(3,430,403.58)
公允價值變動收益	46	(290,235.43)	210,236.11
信用減值損失	47	(33,284,139.70)	(45,676,282.02)
資產減值損失	48	(439,276,256.74)	(168,768,031.87)
資產處置收益	49	533,425.33	2,116,899.58
營業利潤		204,017,242.82	558,939,418.86
加：營業外收入	50	40,477.28	467,689.36
減：營業外支出	51	1,710,497.81	513,570.59
利潤總額		202,347,222.29	558,893,537.63
減：所得稅費用	52	679,015.69	(865,377.50)
淨利潤		201,668,206.60	559,758,915.13
按經營持續性分類			
持續經營淨利潤		201,668,206.60	559,758,915.13
按所有權歸屬分類			
歸屬於母公司股東的淨利潤		232,337,565.04	572,595,101.31
少數股東損益		(30,669,358.44)	(12,836,186.18)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併利潤表

2025年度
人民幣元

	附註五	2025年	2024年
其他綜合收益的稅後淨額	35	17,134,690.26	87,455.61
歸屬於母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		17,134,690.26	87,455.61
不能重分類進損益的其他綜合收益 其他權益工具投資公允價值變動		17,885,613.77	(247,753.77)
將重分類進損益的其他綜合收益 外幣財務報表折算差額		(750,923.51)	335,209.38
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額	35	-	-
綜合收益總額		218,802,896.86	559,846,370.74
其中：			
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		249,472,255.30	572,682,556.92
歸屬於少數股東的綜合收益總額		(30,669,358.44)	(12,836,186.18)
每股收益	53		
基本每股收益	53	0.28	0.70
稀釋每股收益	53	0.28	0.70

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2025年度
人民幣元

2025年度

	歸屬於母公司股東權益							少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計			
一、本年年初餘額	82,142,730.00	1,882,822,116.58	16,211,183.24	41,071,365.00	3,871,837,648.79	5,894,085,043.61	650,035,879.18	6,544,120,922.79	
二、本年增減變動金額									
(一)綜合收益總額	-	-	17,134,690.26	-	232,337,565.04	249,472,255.30	(30,669,358.44)	218,802,896.86	
(二)股東投入和減少資本									
1.發行A股普通股	228,595.00	40,049,844.00	-	-	-	40,278,439.00	-	40,278,439.00	
2.股份支付計入股東權益的金額	-	16,694,679.16	-	-	-	16,694,679.16	-	16,694,679.16	
(三)利潤分配									
1.提取盈餘公積	-	-	-	114,297.50	(114,297.50)	-	-	-	
2.對所有者的分配	-	-	-	-	(65,714,184.00)	(65,714,184.00)	-	(65,714,184.00)	
三、本年年末餘額	82,371,325.00	1,939,566,639.74	33,345,873.50	41,185,662.50	4,038,346,732.33	6,134,816,233.07	619,366,520.74	6,754,182,753.81	

後附財務報告附註為本財務報表的組成部分

合併股東權益變動表

2025年度
人民幣元

2024年度

	歸屬於母公司股東權益						少數股東權益	股東權益合計
	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	小計		
一、本年年初餘額	81,906,040.00	1,782,726,457.49	16,123,727.63	40,953,020.00	3,381,266,932.48	5,302,976,177.60	658,725,631.54	5,961,701,809.14
二、本年增減變動金額								
(一) 綜合收益總額	-	-	87,455.61	-	572,595,101.31	572,682,556.92	(12,836,186.18)	559,846,370.74
(二) 股東投入和減少資本								
1. 發行A股普通股	236,690.00	41,657,440.00	-	-	-	41,894,130.00	14,541,402.41	56,435,532.41
2. 股份支付計入股東權益的金額	-	56,949,537.81	-	-	-	56,949,537.81	104,996.50	57,054,534.31
(三) 利潤分配								
1. 提取盈餘公積	-	-	-	118,345.00	(118,345.00)	-	-	-
2. 對所有者的分配	-	-	-	-	(81,906,040.00)	(81,906,040.00)	(9,011,283.81)	(90,917,323.81)
(四) 所有者權益內部結轉								
1. 其他	-	1,488,681.28	-	-	-	1,488,681.28	(1,488,681.28)	-
三、本年年末餘額	82,142,730.00	1,882,822,116.58	16,211,183.24	41,071,365.00	3,871,837,648.79	5,894,085,043.61	650,035,879.18	6,544,120,922.79

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2025年度
人民幣元

	附註五	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		3,671,109,349.84	3,228,466,413.10
收到的稅費返還		49,559,308.17	57,933,623.00
收到其他與經營活動有關的現金	54	179,471,351.89	190,977,519.67
經營活動現金流入小計		3,900,140,009.90	3,477,377,555.77
購買商品、接受勞務支付的現金		1,605,891,080.40	1,533,891,183.75
支付給職工以及為職工支付的現金		1,014,835,353.96	1,005,339,886.70
支付的各項稅費		290,230,866.09	39,986,356.92
支付其他與經營活動有關的現金	54	205,019,537.24	165,694,565.13
經營活動現金流出小計		3,115,976,837.69	2,744,911,992.50
經營活動產生的現金流量淨額	55	784,163,172.21	732,465,563.27
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金	54	1,513,000,000.00	1,200,000,000.00
取得投資收益收到的現金		3,711,388.70	3,944,191.75
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金		2,401,549.81	13,710,185.71
收到其他與投資活動有關的現金	54	151,175.42	366,342.67
投資活動現金流入小計		1,519,264,113.93	1,218,020,720.13
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	54	265,440,363.23	632,952,581.71
投資支付的現金	54	1,533,000,000.00	1,324,072,031.54
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額		170,000.00	15,000,000.00
投資活動現金流出小計		1,798,610,363.23	1,972,024,613.25
投資活動產生的現金流量淨額		(279,346,249.30)	(754,003,893.12)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

合併現金流量表

2025年度
人民幣元

	附註五	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		40,278,439.00	56,435,532.41
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		–	14,541,402.41
取得借款收到的現金		1,435,036,266.98	1,734,573,184.63
籌資活動現金流入小計		1,475,314,705.98	1,791,008,717.04
償還債務支付的現金		1,625,861,225.27	1,548,223,810.03
分配股利、利潤或償付利息支付的現金		102,620,477.49	131,960,265.51
其中：子公司支付給少數股東的股利、利潤		–	9,011,283.81
支付其他與籌資活動有關的現金	54	14,966,610.61	22,193,287.90
籌資活動現金流出小計		1,743,448,313.37	1,702,377,363.44
籌資活動產生的現金流量淨額		(268,133,607.39)	88,631,353.60
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響		(5,473,468.64)	3,282,766.44
五、現金及現金等價物淨增加額	55	231,209,846.88	70,375,790.19
加：年初現金及現金等價物餘額	55	1,063,300,787.15	992,924,996.96
六、年末現金及現金等價物餘額	55	1,294,510,634.03	1,063,300,787.15

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司資產負債表

2025年12月31日
人民幣元

資產	附註十六	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產			
貨幣資金		1,078,715,288.59	835,707,104.02
交易性金融資產		180,133,750.68	140,423,986.11
應收票據		292,700,982.22	279,301,288.57
應收賬款	1	1,842,392,625.23	1,464,950,102.30
應收款項融資		179,372,523.90	139,125,331.87
預付款項		345,781,748.06	113,088,508.18
其他應收款	2	3,417,640.44	6,126,612.87
存貨		2,635,999,089.39	3,130,514,634.99
其他流動資產		10,601,404.66	22,677,665.21
流動資產合計		6,569,115,053.17	6,131,915,234.12
非流動資產			
長期股權投資	3	137,629,554.79	144,363,865.30
其他權益工具投資		42,705,518.79	23,370,006.56
固定資產		663,601,069.56	720,696,127.16
在建工程		3,306,452.45	762,984.99
使用權資產		21,281,008.34	7,721,767.74
無形資產		310,816,461.34	198,577,909.20
開發支出		204,362,592.25	502,272,190.99
長期待攤費用		27,004,660.97	34,904,995.40
其他非流動資產		57,696,132.10	55,286,260.00
非流動資產合計		1,468,403,450.59	1,687,956,107.34
資產總計		8,037,518,503.76	7,819,871,341.46

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司資產負債表

2025年12月31日
人民幣元

負債和股東權益	2025年12月31日	2024年12月31日
流動負債		
短期借款	675,896,654.17	1,071,872,039.08
應付賬款	290,054,589.45	271,682,393.45
合同負債	125,442,160.98	100,580,468.41
應付職工薪酬	201,969,806.41	157,233,143.05
應交稅費	34,901,531.36	37,499,004.64
其他應付款	22,657,460.76	50,715,348.24
一年內到期的非流動負債	160,910,060.37	357,603,188.40
其他流動負債	175,971,431.70	144,303,353.58
流動負債合計	1,687,803,695.20	2,191,488,938.85
非流動負債		
長期借款	509,180,400.00	106,917,254.60
租賃負債	17,886,981.63	1,533,098.51
遞延收益	15,418,404.53	11,445,434.34
預計負債	34,035,079.00	—
遞延所得稅負債	6,536,198.68	3,635,871.84
非流動負債合計	583,057,063.84	123,531,659.29
負債合計	2,270,860,759.04	2,315,020,598.14
股東權益		
股本	82,371,325.00	82,142,730.00
資本公積	1,745,984,762.71	1,689,240,239.55
其他綜合收益	27,670,218.71	11,235,033.32
盈餘公積	41,185,662.50	41,071,365.00
未分配利潤	3,869,445,775.80	3,681,161,375.45
股東權益合計	5,766,657,744.72	5,504,850,743.32
負債和股東權益總計	8,037,518,503.76	7,819,871,341.46

本財務報表由以下人士簽署：

法定代表人：

主管會計工作負責人：

會計機構負責人：

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司利潤表

2025年度
人民幣元

	附註十六	2025年	2024年
營業收入	4	3,791,775,971.18	3,422,923,742.54
減：營業成本	4	1,620,109,927.46	1,516,531,146.35
税金及附加		21,802,383.17	11,342,684.75
銷售費用		224,952,889.65	229,110,933.76
管理費用		126,066,309.09	86,517,230.69
研發費用	5	1,171,406,765.82	974,620,979.56
財務費用		28,813,757.83	31,243,840.73
其中：利息費用		33,627,317.18	41,676,224.79
利息收入		13,705,533.52	14,026,093.69
加：其他收益		138,939,064.97	203,621,393.67
投資收益	6	(2,498,327.44)	6,359,375.87
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		(5,458,137.30)	(3,395,499.18)
公允價值變動收益		(290,235.43)	210,236.11
信用減值損失		(33,259,243.97)	(45,529,970.15)
資產減值損失		(439,276,256.74)	(168,661,149.87)
資產處置收益		24,167.15	858,600.60
營業利潤		262,263,106.70	570,415,412.93
加：營業外收入		-	413,478.85
減：營業外支出		2,055,566.04	500,157.42
利潤總額		260,207,540.66	570,328,734.36
減：所得稅費用		6,094,658.81	7,150,290.29
淨利潤		254,112,881.85	563,178,444.07
其中：持續經營淨利潤		254,112,881.85	563,178,444.07
其他綜合收益的稅後淨額		16,435,185.39	(1,316,830.51)
不能重分類進損益的其他綜合收益			
其他權益工具投資公允價值變動		16,435,185.39	(1,316,830.51)
綜合收益總額		270,548,067.24	561,861,613.56

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司股東權益變動表

2025年度
人民幣元

2025年度

	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	82,142,730.00	1,689,240,239.55	11,235,033.32	41,071,365.00	3,681,161,375.45	5,504,850,743.32
二、本年增減變動金額						
(一)綜合收益總額	-	-	16,435,185.39	-	254,112,881.85	270,548,067.24
(二)股東投入和減少資本						
1.發行A股普通股	228,595.00	40,049,844.00	-	-	-	40,278,439.00
2.股份支付計入股東權益的金額	-	16,694,679.16	-	-	-	16,694,679.16
(三)利潤分配						
1.提取盈餘公積	-	-	-	114,297.50	(114,297.50)	-
2.對所有者的分配	-	-	-	-	(65,714,184.00)	(65,714,184.00)
三、本年年末餘額	82,371,325.00	1,745,984,762.71	27,670,218.71	41,185,662.50	3,869,445,775.80	5,766,657,744.72

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司股東權益變動表

2025年度
人民幣元

2024年度

	股本	資本公積	其他綜合收益	盈餘公積	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額	81,906,040.00	1,590,711,665.24	12,551,863.83	40,953,020.00	3,200,007,316.38	4,926,129,905.45
二、本年增減變動金額						
(一)綜合收益總額	-	-	(1,316,830.51)	-	563,178,444.07	561,861,613.56
(二)股東投入和減少資本						
1.發行A股普通股	236,690.00	41,657,440.00	-	-	-	41,894,130.00
2.股份支付計入股東權益的金額	-	56,871,134.31	-	-	-	56,871,134.31
(三)利潤分配						
1.提取盈餘公積	-	-	-	118,345.00	(118,345.00)	-
2.對所有者的分配	-	-	-	-	(81,906,040.00)	(81,906,040.00)
三、本年年末餘額	82,142,730.00	1,689,240,239.55	11,235,033.32	41,071,365.00	3,681,161,375.45	5,504,850,743.32

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司現金流量表

2025年度
人民幣元

	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	3,488,370,544.98	3,039,411,746.65
收到的稅費返還	26,144,388.92	9,708,974.35
收到其他與經營活動有關的現金	144,722,796.05	148,503,443.32
經營活動現金流入小計	3,659,237,729.95	3,197,624,164.32
購買商品、接受勞務支付的現金	1,683,043,018.34	1,592,211,258.93
支付給職工以及為職工支付的現金	840,833,316.33	839,000,760.40
支付的各項稅費	287,042,670.17	33,297,570.36
支付其他與經營活動有關的現金	191,000,736.42	152,794,447.17
經營活動現金流出小計	3,001,919,741.26	2,617,304,036.86
經營活動產生的現金流量淨額	657,317,988.69	580,320,127.46
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	1,031,000,000.00	780,000,000.00
取得投資收益收到的現金	2,959,809.86	9,754,875.05
處置固定資產、無形資產和其他長期資產收回的現金	68,435.00	957,583.81
收到其他與投資活動有關的現金	151,175.42	366,342.67
投資活動現金流入小計	1,034,179,420.28	791,078,801.53
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	119,837,451.34	311,285,865.61
投資支付的現金	1,051,000,000.00	900,000,000.00
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	-	15,000,000.00
投資活動現金流出小計	1,170,837,451.34	1,226,285,865.61
投資活動產生的現金流量淨額	(136,658,031.06)	(435,207,064.08)

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

公司現金流量表

2025年度
人民幣元

	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：		
吸收投資收到的現金	40,278,439.00	41,894,130.00
取得借款收到的現金	1,431,872,000.00	1,600,567,516.78
籌資活動現金流入小計	1,472,150,439.00	1,642,461,646.78
償還債務支付的現金	1,621,713,162.18	1,548,223,810.03
分配股利、利潤或償付利息支付的現金	99,042,905.34	122,948,981.70
支付其他與籌資活動有關的現金	5,164,066.66	10,224,231.47
籌資活動現金流出小計	1,725,920,134.18	1,681,397,023.20
籌資活動產生的現金流量淨額	(253,769,695.18)	(38,935,376.42)
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	(3,760,411.21)	2,209,790.02
五、現金及現金等價物淨增加額	263,129,851.24	108,387,476.98
加：年初現金及現金等價物餘額	815,585,437.35	707,197,960.37
六、年末現金及現金等價物餘額	1,078,715,288.59	815,585,437.35

後附財務報表附註為本財務報表的組成部分

財務報表附註

2025年度
人民幣元

一、基本情況

上海復旦微電子集團股份有限公司(「本公司」)是一家在中華人民共和國上海市註冊的股份有限公司，於1998年7月10日成立。本公司發行的人民幣普通股A股和H股股票，已分別在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司上市。本公司註冊地址為上海市邯鄲路220號。

本公司及其子公司(以下合稱「本集團」)主要經營活動為集成電路產品的設計、開發及銷售，以及集成電路產品測試服務等。

本財務報表經本公司董事會於2026年3月27日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

1. 編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

2. 持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、重要會計政策及會計估計

本集團根據實際生產經營特點制定了具體會計政策和會計估計，主要體現在金融工具減值、存貨跌價準備、固定資產折舊、無形資產攤銷、內部研發項目開發支出资本化、收入確認等。

1. 遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2. 會計期間

本集團會計年度採用公曆年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

三、重要會計政策及會計估計(續)

3. 記賬本位幣

本公司記賬本位幣和編製本財務報表所採用的貨幣均為人民幣。除有特別說明外，均以人民幣元為單位表示。

本集團下屬子公司及聯營企業，根據其經營所處的主要經濟環境自行決定其記賬本位幣，編製財務報表時折算為人民幣。

4. 財務報表披露遵循的重要性標準確定方法和選擇依據

	重要性標準
重要的在建工程	單項在建工程佔總資產的5%以上
重要的投資活動有關的現金	單項投資活動佔相關活動總額的10%以上且大於人民幣50百萬元
重要的資本化研發項目	單項研發支出佔開發支出餘額10%以上且大於人民幣50百萬元
重要的合營和聯營企業	單個長期股權投資的賬面價值佔集團淨資產5%以上且大於人民幣50百萬元
存在重要少數股東權益的子公司	單個子公司少數股東權益大於集團淨資產5%且大於人民幣50百萬元
除以上項目外的科目或項目	佔相關科目賬面價值的10%以上且超過人民幣20百萬元

財務報表附註

2025年度
人民幣元

三、重要會計政策及會計估計(續)

5. 合併財務報表

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本公司控制的主體。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

6. 現金及現金等價物

現金，是指本集團的庫存現金以及可以隨時用於支付的存款；現金等價物，是指本集團持有的期限短、流動性強、易於轉換為已知金額的現金、價值變動風險很小的投資。

三、重要會計政策及會計估計(續)

7. 外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額。於資產負債表日，對於外幣貨幣性項目採用資產負債表日即期匯率折算。由此產生的結算和貨幣性項目折算差額，除屬與購建符合資本化條件的資產相關的外幣專門借款產生的差額按照借款費用資本化的原則處理之外，均計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用初始確認時所採用的匯率折算，不改變其記賬本位幣金額。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的差額根據非貨幣性項目的性質計入當期損益或其他綜合收益。

對於境外經營，本集團在編製財務報表時將其記賬本位幣折算為人民幣：對資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目除「未分配利潤」項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算；利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生的即期匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，確認為其他綜合收益。處置境外經營時，將與該境外經營相關的其他綜合收益轉入處置當期損益，部分處置的按處置比例計算。

外幣現金流量以及境外子公司的現金流量，採用現金流量發生日的即期匯率折算。匯率變動對現金的影響額作為調節項目，在現金流量表中單獨列報。

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 金融工具

金融工具，是指形成一個企業的金融資產，並形成其他單位的金融負債或權益工具的合同。

(1) 金融工具的確認和終止確認

本集團於成為金融工具合同的一方時確認一項金融資產或金融負債。

滿足下列條件的，終止確認金融資產(或金融資產的一部分，或一組類似金融資產的一部分)，即將之前確認的金融資產從資產負債表中予以轉出：

- (1) 收取金融資產現金流量的權利屆滿；
- (2) 轉移了收取金融資產現金流量的權利，或在「過手協議」下承擔了及時將收取的現金流量全額支付給第三方的義務；並且實質上轉讓了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，或者，雖然實質上既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但放棄了對該金融資產的控制。

如果金融負債的責任已履行、撤銷或屆滿，則對金融負債進行終止確認。如果現有金融負債被同一債權人以實質上幾乎完全不同條款的另一金融負債所取代，或現有負債的條款幾乎全部被實質性修改，則此類替換或修改作為終止確認原負債和確認新負債處理，差額計入當期損益。

以常規方式買賣金融資產，按交易日會計進行確認和終止確認。以常規方式買賣金融資產，是指按照合同規定購買或出售金融資產，並且該合同條款規定，根據通常由法規或市場慣例所確定的時間安排來交付金融資產。交易日，是指本集團承諾買入或賣出金融資產的日期。

(2) 金融資產分類和計量

本集團的金融資產於初始確認時根據本集團管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵分類為：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產、以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。當且僅當本集團改變管理金融資產的業務模式時，才對所有受影響的相關金融資產進行重分類。

金融資產在初始確認時以公允價值計量，但是因銷售商品或提供服務等產生的應收賬款或應收票據未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的融資成分的，按照交易價格進行初始計量。

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 金融工具(續)

(2) 金融資產分類和計量(續)

對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，相關交易費用直接計入當期損益，其他類別的金融資產相關交易費用計入其初始確認金額。

金融資產的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的債務工具投資

金融資產同時符合下列條件的，分類為以攤餘成本計量的金融資產：管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。此類金融資產採用實際利率法確認利息收入，其終止確認、修改或減值產生的利得或損失，均計入當期損益。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

本集團不可撤銷地選擇將部分非交易性權益工具投資指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產，僅將相關股利收入(明確作為投資成本部分收回的股利收入除外)計入當期損益，公允價值的後續變動計入其他綜合收益，不需計提減值準備。當金融資產終止確認時，之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益轉出，計入留存收益。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

上述以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產之外的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。對於此類金融資產，採用公允價值進行後續計量，所有公允價值變動計入當期損益。企業在初始確認時將某金融資產指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產後，不能重分類為其他類別的金融資產；其他類別的金融資產也不能在初始確認後重新指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 金融工具(續)

(3) 金融負債分類和計量

除了由於金融資產轉移不符合終止確認條件或繼續涉入被轉移金融資產所形成的金融負債以外，本集團的金融負債於初始確認時分類為：以攤餘成本計量的金融負債。對於以攤餘成本計量的金融負債的相關交易費用計入其初始確認金額。

金融負債的後續計量取決於其分類：

以攤餘成本計量的金融負債

對於此類金融負債，採用實際利率法，按照攤餘成本進行後續計量。

(4) 金融工具減值

預期信用損失的確定方法及會計處理方法

本集團以預期信用損失為基礎，對以攤餘成本計量的金融資產進行減值處理並確認損失準備。

對於不含重大融資成分的應收款項，本集團運用簡化計量方法，按照相當於整個存續期內的預期信用損失金額計量損失準備。

除上述採用簡化計量方法以外的金融資產，本集團在每個資產負債表日評估其信用風險自初始確認後是否已經顯著增加，如果信用風險自初始確認後未顯著增加，處於第一階段，本集團按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果信用風險自初始確認後已顯著增加但尚未發生信用減值的，處於第二階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照賬面餘額和實際利率計算利息收入；如果初始確認後發生信用減值的，處於第三階段，本集團按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量損失準備，並按照攤餘成本和實際利率計算利息收入。對於資產負債表日只具有較低信用風險的金融工具，本集團假設其信用風險自初始確認後未顯著增加。

本集團基於單項和組合評估金融工具的預期信用損失。本集團考慮了不同客戶的信用風險特徵，以共同風險特徵為依據，對於應收賬款，劃分為高可靠產品銷售款項組合、工業品銷售款項組合、測試服務款項組合結合賬齡分析為基礎評估金融工具的預期信用損失。

三、重要會計政策及會計估計(續)

8. 金融工具(續)

(4) 金融工具減值(續)

預期信用損失的確定方法及會計處理方法(續)

關於本集團對信用風險顯著增加判斷標準、已發生信用減值資產的定義等披露參見附註九、1。

本集團計量金融工具預期信用損失的方法反映的因素包括：通過評價一系列可能的結果而確定的無偏概率加權平均金額、貨幣時間價值，以及在資產負債表日無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的有關過去事項、當前狀況以及未來經濟狀況預測的合理且有依據的信息。

減值準備的核銷

當本集團不再合理預期能夠全部或部分收回金融資產合同現金流量時，本集團直接減記該金融資產的賬面餘額。

(5) 金融工具抵銷

同時滿足下列條件的，金融資產和金融負債以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

(6) 金融資產轉移

本集團已將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方的，終止確認該金融資產；保留了金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，不終止確認該金融資產。

本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬的，分別下列情況處理：放棄了對該金融資產控制的，終止確認該金融資產並確認產生的資產和負債；未放棄對該金融資產控制的，按照其繼續涉入所轉移金融資產的程度確認有關金融資產，並相應確認有關負債。

通過對所轉移金融資產提供財務擔保方式繼續涉入的，按照金融資產的賬面價值和財務擔保金額兩者之中的較低者，確認繼續涉入形成的資產。

三、重要會計政策及會計估計(續)

9. 存貨

存貨包括原材料、在產品、庫存商品。

存貨按照成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他成本。發出存貨，採用加權平均法確定其實際成本。周轉材料包括低值易耗品和包裝物等，低值易耗品和包裝物採用一次轉銷法進行攤銷。

存貨的盤存制度採用永續盤存制。

於資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量，對成本高於可變現淨值的，計提存貨跌價準備，計入當期損益。可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。計提存貨跌價準備時，原材料按單個存貨項目計提，在產品和產成品按庫齡組合計提。庫齡組合，考慮存貨性質和歷史經驗後，按照庫齡區間分別估計可變現淨值經驗數據來確定相關存貨的可變現淨值。

歸類為流動資產的合同履約成本列示於存貨。

10. 長期股權投資

長期股權投資包括對子公司和聯營企業的權益性投資。

長期股權投資在取得時以初始投資成本進行初始計量。通過同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併日取得被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為初始投資成本；初始投資成本與合併對價賬面價值之間差額，調整資本公積(不足沖減的，沖減留存收益)。通過非同一控制下企業合併取得的長期股權投資，以合併成本作為初始投資成本(通過多次交易分步實現非同一控制下企業合併的，以購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和作為初始投資成本)。

除企業合併形成的長期股權投資以外方式取得的長期股權投資，按照下列方法確定初始投資成本：支付現金取得的，以實際支付的購買價款及與取得長期股權投資直接相關的費用、稅金及其他必要支出作為初始投資成本；發行權益性證券取得的，以發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

三、重要會計政策及會計估計(續)

10. 長期股權投資(續)

本集團能夠對被投資單位實施控制的長期股權投資，在個別財務報表中採用成本法核算。控制，是指擁有對被投資方的權力，通過參與被投資方的相關活動而享有可變回報，並且有能力運用對被投資方的權力影響回報金額。

採用成本法時，長期股權投資按初始投資成本計價。追加或收回投資的，調整長期股權投資的成本。被投資單位宣告分派的現金股利或利潤，確認為當期投資收益。

本集團對被投資單位具有共同控制或重大影響的，長期股權投資採用權益法核算。共同控制，是指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。重大影響，是指對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

採用權益法時，長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，歸入長期股權投資的初始投資成本；長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，其差額計入當期損益，同時調整長期股權投資的成本。

採用權益法時，取得長期股權投資後，按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值。在確認應享有被投資單位淨損益的份額時，以取得投資時被投資單位可辨認資產等的公允價值為基礎，按照本集團的會計政策及會計期間，並抵銷與聯營企業之間發生的內部交易損益按照應享有的比例計算歸屬於投資方的部分(但內部交易損失屬資產減值損失的，應全額確認)，對被投資單位的淨利潤進行調整後確認，但投出或出售的資產構成業務的除外。按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應享有的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。本集團確認被投資單位發生的淨虧損，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對被投資單位淨投資的長期權益減記至零為限，本集團負有承擔額外損失義務的除外。對於被投資單位除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外股東權益的其他變動，調整長期股權投資的賬面價值並計入股東權益。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

三、重要會計政策及會計估計(續)

11. 固定資產

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

固定資產的折舊採用年限平均法計提，各類固定資產的使用壽命、預計淨殘值率及年折舊率如下：

	使用壽命	預計淨殘值率	年折舊率
房屋及建築物	20-50年	4.00%-5.00%	1.90%-4.80%
機器設備	3-5年	0.00%-5.00%	19.00%-33.33%
運輸工具	3-5年	4.00%-5.00%	19.00%-32.00%
電子及其他設備	3-5年	0.00%-5.00%	19.00%-33.33%

本集團至少於每年年度終了，對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核，必要時進行調整。

12. 在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出以及其他相關費用等。

在建工程在達到預定可使用狀態時轉入固定資產或長期待攤費用。

三、重要會計政策及會計估計(續)

13. 借款費用

可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建或者生產的借款費用，予以資本化，其他借款費用計入當期損益。

當資本支出和借款費用已經發生，且為使資產達到預定可使用或可銷售狀態所必要的購建或生產活動已經開始時，借款費用開始資本化。

購建或者生產符合資本化條件的資產達到預定可使用或者可銷售狀態時，借款費用停止資本化。之後發生的借款費用計入當期損益。

在資本化期間內，每一會計期間的利息資本化金額，按照下列方法確定：專門借款以當期實際發生的利息費用，減去暫時性的存款利息收入或投資收益後的金額確定；佔用的一般借款，根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出加權平均數乘以所佔用一般借款的加權平均利率計算確定。

14. 無形資產

無形資產在使用壽命內採用直線法攤銷，其使用壽命如下：

	使用壽命	確定依據
軟件使用權	3-5年	預計使用年限和授權年限孰短
專有技術	3年	預期為公司帶來最佳經濟利益的期限

三、重要會計政策及會計估計(續)

14. 無形資產(續)

本集團將內部研究開發項目的支出，區分為研究階段支出和開發階段支出。研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，只有在同時滿足下列條件時，才能予以資本化，即：完成該無形資產以使其能夠使用或出售在技術上具有可行性；具有完成該無形資產並使用或出售的意圖；無形資產產生經濟利益的方式，包括能夠證明運用該無形資產生產的產品存在市場或無形資產自身存在市場，無形資產將在內部使用的，能夠證明其有用性；有足夠的技術、財務資源和其他資源支持，以完成該無形資產的開發，並有能力使用或出售該無形資產；歸屬於該無形資產開發階段的支出能夠可靠地計量。不滿足上述條件的開發支出，於發生時計入當期損益。

本集團劃分內部研究開發項目研究階段支出和開發階段支出的具體標準：研究階段為獲取並理解科學或新的技術知識等而進行的獨創性的有計劃調查、研究活動的階段；開發階段為在進行商業性生產或使用前，將研究成果或其他知識運用於某項計劃或設計，以生產出新的或具有實質性改進的產品等活動的階段。根據研發項目是否滿足資本化條件，本集團研發項目可劃分為資本化研發項目和費用化研發項目，本集團資本化研發項目以通過立項評審為節點作為劃分研究階段和開發階段的標準。通過立項評審前為研究階段，相關研發投入計入當期損益；通過立項評審且滿足有關研發支出資本化的相關條件後方可進入開發階段，相關研發投入計入開發支出。

15. 資產減值

對除存貨、遞延所得稅、金融資產外的資產減值，按以下方法確定：於資產負債表日判斷資產是否存在可能發生減值的迹象，存在減值迹象的，本集團將估計其可收回金額，進行減值測試；對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值迹象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

三、重要會計政策及會計估計(續)

15. 資產減值(續)

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

上述資產減值損失一經確認，在以後會計期間不再轉回。

16. 長期待攤費用

長期待攤費用採用直線法攤銷，攤銷期如下：

	攤銷期
租賃辦公室及廠房裝修	按合同約定租賃期及預計受益年限孰短

17. 職工薪酬

職工薪酬，是指本集團為獲得職工提供的服務或解除勞動關係而給予的除股份支付以外各種形式的報酬或補償。職工薪酬包括短期薪酬、離職後福利、辭退福利。

(1) 短期薪酬

在職工提供服務的會計期間，將實際發生的短期薪酬確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利(設定提存計劃)

本集團位於中國大陸的職工參加由當地政府管理的養老保險和失業保險，本公司位於香港的員工參與一項強制性公積金退休福利供款計劃。本集團每月按職工薪金的若干百分比向該等保險計劃繳存供款。本集團為員工向該等保險計劃或年金繳存的供款於繳存時即完全歸屬於員工，因此本集團無可以動用的已被沒收的供款。

(3) 辭退福利

本集團向職工提供辭退福利的，在下列兩者孰早日確認辭退福利產生的職工薪酬負債，並計入當期損益：企業不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；企業確認與涉及支付辭退福利的重組相關的成本或費用時。

三、重要會計政策及會計估計(續)

18. 預計負債

除了非同一控制下企業合併中的或有對價及承擔的或有負債之外，與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，同時有關金額能夠可靠地計量的，本集團將其確認為預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量，並綜合考慮與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。於資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核並進行適當調整以反映當前最佳估計數。

19. 股份支付

股份支付，分為以權益結算的股份支付和以現金結算的股份支付。以權益結算的股份支付，是指本集團為獲取服務以股份或其他權益工具作為對價進行結算的交易。

以權益結算的股份支付換取職工提供服務的，以授予職工權益工具的公允價值計量。授予後立即可行權的，在授予日按照公允價值計入相關成本或費用，相應增加資本公積；完成等待期內的服務或達到規定業績條件才可行權的，在等待期內每個資產負債表日，以對可行權權益工具數量的最佳估計為基礎，按照授予日的公允價值，將當期取得的服務計入相關成本或費用，相應增加資本公積。

如果修改了以權益結算的股份支付的條款，至少按照未修改條款的情況確認取得的服務。此外，增加所授予權益工具公允價值的修改，或在修改日對職工有利的變更，均確認取得服務的增加。

如果取消了以權益結算的股份支付，則於取消日作為加速行權處理，立即確認尚未確認的金額。職工或其他方能夠選擇滿足非可行權條件但在等待期內未滿足的，作為取消以權益結算的股份支付處理。但是，如果授予新的權益工具，並在新權益工具授予日認定所授予的新權益工具是用於替代被取消的權益工具的，則以與處理原權益工具條款和條件修改相同的方式，對所授予的替代權益工具進行處理。

三、重要會計政策及會計估計(續)

20. 與客戶之間的合同產生的收入

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

(1) 銷售商品合同

本集團通常在綜合考慮了下列因素的基礎上，以客戶簽收/驗收時點確認收入：取得商品的現時收款權利、商品所有權上的主要風險和報酬的轉移、商品的法定所有權的轉移、商品實物資產的轉移、客戶接受該商品。

(2) 提供服務合同

本集團以交付測試服務成果時點確認收入。

21. 合同負債

本集團根據履行履約義務與客戶付款之間的關係在資產負債表中列示合同負債。

在向客戶轉讓商品或服務之前，已收客戶對價或取得無條件收取對價權利而應向客戶轉讓商品或服務的義務，確認為合同負債。

22. 政府補助

政府補助在能夠滿足其所附的條件並且能夠收到時，予以確認。政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量；公允價值不能可靠取得的，按照名義金額計量。

政府文件規定用於購建或以其他方式形成長期資產的，作為與資產相關的政府補助；政府文件不明確的，以取得該補助必須具備的基本條件為基礎進行判斷，以購建或以其他方式形成長期資產為基本條件的作為與資產相關的政府補助，除此之外的作為與收益相關的政府補助。

與收益相關的政府補助，用於補償以後期間的相關成本費用或損失的，確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間計入當期損益或沖減相關成本；用於補償已發生的相關成本費用或損失的，直接計入當期損益或沖減相關成本。

三、重要會計政策及會計估計(續)

22. 政府補助(續)

與資產相關的政府補助，沖減相關資產的賬面價值；或確認為遞延收益，在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入損益(但按照名義金額計量的政府補助，直接計入當期損益)，相關資產在使用壽命結束前被出售、轉讓、報廢或發生毀損的，尚未分配的相關遞延收益餘額轉入資產處置當期的損益。

23. 遞延所得稅

本集團根據資產與負債於資產負債表日的賬面價值與計稅基礎之間的暫時性差異，以及未作為資產和負債確認但按照稅法規定可以確定其計稅基礎的項目的賬面價值與計稅基礎之間的差額產生的暫時性差異，採用資產負債表債務法計提遞延所得稅。

各種應納稅暫時性差異均據以確認遞延所得稅負債，除非：

- (1) 應納稅暫時性差異是在以下交易中產生的：商譽的初始確認，或者具有以下特徵的單項交易中產生的資產或負債的初始確認：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的應納稅暫時性差異，該暫時性差異轉回的時間能夠控制並且該暫時性差異在可預見的未來很可能不會轉回。

對於可抵扣暫時性差異、能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減，本集團以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異、可抵扣虧損和稅款抵減的未來應納稅所得額為限，確認由此產生的遞延所得稅資產，除非：

- (1) 可抵扣暫時性差異是在以下單項交易中產生的：該交易不是企業合併、交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額或可抵扣虧損、且初始確認的資產和負債未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異；
- (2) 對於與子公司、合營企業及聯營企業投資相關的可抵扣暫時性差異，該暫時性差異在可預見的未來很可能轉回且未來很可能獲得用來抵扣該暫時性差異的應納稅所得額。

三、重要會計政策及會計估計(續)

23. 遞延所得稅(續)

本集團於資產負債表日，對於遞延所得稅資產和遞延所得稅負債，依據稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量，並反映資產負債表日預期收回資產或清償負債方式的所得稅影響。

於資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核，如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，減記遞延所得稅資產的賬面價值。於資產負債表日，本集團重新評估未確認的遞延所得稅資產，在很可能獲得足夠的應納稅所得額可供所有或部分遞延所得稅資產轉回的限度內，確認遞延所得稅資產。

同時滿足下列條件時，遞延所得稅資產和遞延所得稅負債以抵銷後的淨額列示：擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；遞延所得稅資產和遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一應納稅主體徵收的所得稅相關或者對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產和遞延所得稅負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債或是同時取得資產、清償債務。

24. 租賃

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃，如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

(1) 作為承租人

除了短期租賃和低價值資產租賃，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。

在租賃期開始日，本集團將其可在租賃期內使用租賃資產的權利確認為使用權資產，按照成本進行初始計量。使用權資產成本包括：租賃負債的初始計量金額；在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)；承租人發生的初始直接費用；承租人為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。本集團因租賃付款額變動重新計量租賃負債的，相應調整使用權資產的賬面價值。本集團後續採用年限平均法對使用權資產計提折舊。能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。無法合理確定租賃期屆滿時能夠取得租賃資產所有權的，本集團在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。

三、重要會計政策及會計估計(續)

24. 租賃(續)

(1) 作為承租人(續)

在租賃期開始日，本集團將尚未支付的租賃付款額的現值確認為租賃負債，短期租賃和低價值資產租賃除外。租賃付款額包括固定付款額及實質固定付款額扣除租賃激勵後的金額、取決於指數或比率的可變租賃付款額、根據擔保餘值預計應支付的款項，還包括購買選擇權的行權價格或行使終止租賃選擇權需支付的款項，前提是本集團合理確定將行使該選擇權或租賃期反映出本集團將行使終止租賃選擇權。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額於實際發生時計入當期損益，但另有規定計入相關資產成本的除外。當實質固定付款額發生變動、擔保餘值預計的應付金額發生變化、用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動、購買選擇權、續租選擇權或終止選擇權的評估結果或實際行權情況發生變化時，本集團按照變動後的租賃付款額的現值重新計量租賃負債。

本集團將在租賃期開始日，租賃期不超過12個月，且不包含購買選擇權的租賃認定為短期租賃；將單項租賃資產為全新資產時價值較低的租賃認定為低價值資產租賃。本集團對設備類短期租賃和低價值資產租賃選擇不確認使用權資產和租賃負債。在租賃期內各個期間按照直線法計入相關的資產成本或當期損益。

(2) 作為出租人

租賃開始日實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃為融資租賃，除此之外的均為經營租賃。

三、重要會計政策及會計估計(續)

25. 公允價值計量

在財務報表中以公允價值計量或披露的資產和負債，根據對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次輸入值，確定所屬的公允價值層次：第一層次輸入值，在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；第二層次輸入值，除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；第三層次輸入值，相關資產或負債的不可觀察輸入值。

每個資產負債表日，本集團對在財務報表中確認的持續以公允價值計量的資產和負債進行重新評估，以確定是否在公允價值計量層次之間發生轉換。

26. 重大會計判斷和估計

編製財務報表要求管理層作出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響收入、費用、資產和負債的列報金額及其披露，以及資產負債表日或有負債的披露。這些假設和估計的不確定性所導致的結果可能造成對未來受影響的資產或負債的賬面價值進行重大調整。

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 重大會計判斷和估計(續)

(1) 判斷

在應用本集團的會計政策的過程中，管理層作出了以下對財務報表所確認的金額具有重大影響的判斷：

合併範圍—本集團持有被投資方半數或以下的表決權

本集團認為，即使僅擁有不足半數的表決權，本集團也控制了上海華嶺股份有限公司。這是因為本集團是該公司最大單一股東，直接擁有42.32%的表決權股份。上海華嶺股份有限公司其他的股份由眾多其他股東廣泛持有，未出現其他股東集體行使其表決權或其票數超過本集團的情況。

業務模式

金融資產於初始確認時的分類取決於本集團管理金融資產的業務模式，在判斷業務模式時，本集團考慮包括企業評價和向關鍵管理人員報告金融資產業績的方式、影響金融資產業績的風險及其管理方式以及相關業務管理人員獲得報酬的方式等。在評估是否以收取合同現金流量為目標時，本集團需要對金融資產到期日前的出售原因、時間、頻率和價值等進行分析判斷。

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性

以下為於資產負債表日有關未來的關鍵假設以及估計不確定性的其他關鍵來源，可能會導致未來會計期間資產和負債賬面價值重大調整。

金融工具減值

本集團採用預期信用損失模型對金融工具的減值進行評估，應用預期信用損失模型需要做出重大判斷和估計，需考慮所有合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。在做出這些判斷和估計時，本集團根據歷史還款數據結合經濟政策、宏觀經濟指標、行業風險等因素推斷債務人信用風險的預期變動。不同的估計可能會影響減值準備的計提，已計提的減值準備可能並不等於未來實際的減值損失金額。

存貨跌價準備

本集團定期評估存貨的可變現淨值，並對存貨成本高於可變現淨值的差額確認存貨跌價損失。本集團在估計存貨的可變現淨值時，考慮存貨的持有目的，並以可得到的資料作為估計的基礎，其中包括存貨的預計使用情況和預計出售價格。存貨的可變現淨值可能隨市場價格或需求等因素的改變而發生變化，進而影響存貨跌價準備的金額和變化當期的損益。

除金融資產之外的非流動資產減值(除商譽外)

本集團於資產負債表日對除金融資產之外的非流動資產判斷是否存在可能發生減值的跡象。對使用壽命不確定的無形資產，除每年進行的減值測試外，當其存在減值跡象時，也進行減值測試。其他除金融資產之外的非流動資產，當存在跡象表明其賬面價值不可收回時，進行減值測試。當資產或資產組的賬面價值高於可收回金額，即公允價值減去處置費用後的淨額和預計未來現金流量的現值中的較高者，表明發生了減值。公允價值減去處置費用後的淨額，參考公平交易中類似資產的銷售協議價格或可觀察到的市場價格，減去可直接歸屬於該資產處置的增量成本確定。預計未來現金流量現值時，管理層必須估計該項資產或資產組的預計未來現金流量，並選擇恰當的折現率確定未來現金流量的現值。

三、重要會計政策及會計估計(續)

26. 重大會計判斷和估計(續)

(2) 估計的不確定性(續)

非上市股權投資的公允價值

本集團採用市場法確定對非上市股權投資的公允價值。這要求本集團確定可比上市公司、選擇市場乘數、對流動性折價進行估計等，因此具有不確定性。

開發支出

開發支出根據附註三、14中有關研究與開發費用的會計政策予以資本化。確定資本化的金額時，管理層必須作出有關資產的預計未來現金流量、適用的折現率以及預計受益期間的假設。

遞延所得稅資產

在很可能有足夠的應納稅所得額用以抵扣可抵扣虧損的限度內，應就所有尚未利用的可抵扣虧損確認遞延所得稅資產。這需要管理層運用大量的判斷來估計未來取得應納稅所得額的時間和金額，結合納稅籌劃策略，以決定應確認的遞延所得稅資產的金額。

承租人增量借款利率

對於無法確定租賃內含利率的租賃，本集團採用承租人增量借款利率作為折現率計算租賃付款額的現值。確定增量借款利率時，本集團根據所處經濟環境，以可觀察的利率作為確定增量借款利率的參考基礎，在此基礎上，根據自身情況、標的資產情況、租賃期和租賃負債金額等租賃業務具體情況對參考利率進行調整以得出適用的增量借款利率。

無形資產使用壽命

本集團管理層決定無形資產的使用年限基於資產包含的預期使用年限或未來經濟利益的預期耗用模式的評估。合理的使用年限需要管理層的估計。如若預期跟原先的估計不相符時，差異會改變預期內無形資產的賬面價值及攤銷費用。

四、稅項

1. 主要稅種及稅率

	計稅依據	稅率
增值稅	銷售額和適用稅率計算的銷項稅額，抵扣准予 抵扣的進項稅額後的差額	13.00%或6.00%
城市維護建設稅	實際繳納的增值稅稅額	7.00%
企業所得稅	應納稅所得額	29.84%、25.00%、 16.5%或15%
房產稅	按房產原值扣除30%或10%比例後的1.2%計繳。	1.20%

執行不同企業所得稅稅率納稅主體如下：

	所得稅稅率
上海復旦微電子集團股份有限公司	15.00%
上海華嶺集成電路技術股份有限公司	15.00%
上海復微迅捷數字科技股份有限公司	15.00%
上海復旦微電子(香港)有限公司	根據香港《2018年稅務(修訂)(第3號)條例》， 在自2018/19課稅年度起實施的利得稅兩級制 下，符合條件企業的首2,000,000港元應評稅利 潤的稅率為8.25%，剩餘應評稅利潤的稅率為 16.50%。本公司下屬復旦微電子(香港)有限公 司自2018年起首2,000,000港元的應評稅利潤適 用利得稅稅率8.25%，其後超過2,000,000港元 的應評稅利潤適用利得稅稅率為16.50%。
Fudan Microelectronics (USA) Inc.	按美國聯邦企業所得稅率21.00%及州稅率8.84% 計繳

本集團下屬所有其他中國實體須按25%稅率繳納企業所得稅。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

四、稅項(續)

2. 稅收優惠

根據《中華人民共和國企業所得稅法》，對高新技術企業減按15%的稅率徵收企業所得稅。本公司及本公司下屬上海華嶺集成電路技術股份有限公司於2023年分別取得編號為GR202331003224和GR202331002511的高新技術企業證書，本公司下屬上海復微迅捷數字科技股份有限公司於2024年取得編號為GR202431000324的高新技術企業證書，證書有效期為三年，於2025年度減按15%的稅率繳納企業所得稅。

根據《財政部、國家稅務總局關於軟件產品增值稅政策的通知》(財稅[2011]100號)規定，本公司軟件產品享受增值稅即徵即退的政策。

五、合併財務報表主要項目註釋

1. 貨幣資金

	2025年	2024年
庫存現金	13,874.79	67,527.99
銀行存款	1,298,607,835.23	1,087,426,957.37
合計	1,298,621,710.02	1,087,494,485.36
其中：存放在境外的款項總額	33,595,147.95	40,848,669.51
減：定期存款	4,111,075.99	24,072,031.54
定期存款應計利息	-	121,666.67
現金及現金等價物	1,294,510,634.03	1,063,300,787.15

銀行活期存款按照銀行活期存款利率取得利息收入。短期定期存款的存款期為12個月，依本集團的現金需求而定，並按照相應的銀行定期存款利率取得利息收入。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

2. 交易性金融資產

	2025年	2024年
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產 結構性存款	180,133,750.68	140,423,986.11

3. 應收票據

(1) 應收票據分類列示

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	38,929,339.96	19,225,396.18
商業承兌匯票	271,739,586.41	286,740,412.59
	310,668,926.37	305,965,808.77
減：應收票據壞賬準備	13,674,425.00	7,252,632.26
合計	296,994,501.37	298,713,176.51

(2) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據

	終止確認	未終止確認
商業承兌匯票	-	1,738,000.00

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

3. 應收票據(續)

(3) 壞賬準備的情況

應收票據壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回 或轉回	年末餘額
2025年	7,252,632.26	6,421,792.74	-	13,674,425.00

4. 應收賬款

(1) 按發票日期確認的應收賬款賬齡披露：

	2025年	2024年
1年以內	1,128,104,025.31	1,066,133,983.44
1年至2年	689,808,867.73	430,339,657.61
2年至3年	134,313,233.01	60,587,802.99
3年至4年	15,811,595.91	1,767,651.58
4年至5年	1,345,931.88	1,136,154.93
5年以上	1,532,786.10	1,224,109.80
	1,970,916,439.94	1,561,189,360.35
減：應收賬款壞賬準備	94,017,259.05	67,383,714.11
合計	1,876,899,180.89	1,493,805,646.24

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備					
高可靠產品銷售款項組合	1,791,149,721.64	90.88	83,463,849.05	4.66	1,707,685,872.59
工業品銷售款項組合	139,008,517.43	7.05	9,334,745.06	6.72	129,673,772.37
測試服務款項組合	40,758,200.87	2.07	1,218,664.94	2.99	39,539,535.93
合計	1,970,916,439.94	100.00	94,017,259.05	4.77	1,876,899,180.89

2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例(%)	金額	比例(%)	
按信用風險特徵組合 計提壞賬準備					
高可靠產品銷售款項組合	1,377,451,107.96	88.23	46,713,948.23	3.39	1,330,737,159.73
工業品銷售款項組合	136,176,470.73	8.72	19,209,800.93	14.11	116,966,669.80
測試服務款項組合	47,561,781.66	3.05	1,459,964.95	3.07	46,101,816.71
合計	1,561,189,360.35	100.00	67,383,714.11	4.32	1,493,805,646.24

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用 損失率(%)	整個存續期 預期信用損失
高可靠產品銷售款項組合			
1年以內	963,734,271.16	—	—
1年至5年	826,612,890.48	10.00	82,661,289.05
5年以上	802,560.00	100.00	802,560.00
小計	1,791,149,721.64	4.66	83,463,849.05
工業品銷售款項			
6個月以內	122,516,973.69	—	—
6個月至9個月	427,967.22	10.00	42,796.71
9個月至12個月	1,522,423.65	20.00	304,484.73
1年至2年	11,107,378.50	50.00	5,553,689.25
2年以上	3,433,774.37	100.00	3,433,774.37
小計	139,008,517.43	6.72	9,334,745.06
測試服務款項組合			
1年以內	39,902,389.59	2.94	1,174,755.27
1至2年	855,811.28	5.13	43,909.67
小計	40,758,200.87	2.99	1,218,664.94
合計	1,970,916,439.94	4.77	94,017,259.05

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回或 轉回	本年核銷	年末餘額
2025年	67,383,714.11	26,862,346.96	—	(228,802.02)	94,017,259.05

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

4. 應收賬款(續)

(4) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況：

	應收賬款 年末餘額	佔應收賬款年末餘 額合計數的比例 (%)	應收賬款 壞賬準備 年末餘額
第一名	460,161,200.00	23.35	26,647,680.00
第二名	153,923,900.00	7.81	9,155,260.00
第三名	144,973,041.38	7.36	9,410,637.14
第四名	73,331,180.00	3.72	4,118,856.00
第五名	69,239,900.00	3.51	3,941,100.00
合計	901,629,221.38	45.75	53,273,533.14

5. 應收款項融資

(1) 應收款項融資分類列示

	2025年	2024年
銀行承兌匯票	190,455,252.30	146,984,229.37

(2) 已背書或貼現但在資產負債表日尚未到期的應收票據如下：

	終止確認	未終止確認
銀行承兌匯票	45,745,196.46	-

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

6. 預付款項

(1) 預付款項按賬齡列示

	2025年		2024年	
	賬面餘額	比例(%)	賬面餘額	比例(%)
1年以內	317,030,545.04	91.51	83,942,528.29	73.86
1年至2年	27,616,771.03	7.97	27,803,778.47	24.47
2年至3年	1,807,910.57	0.52	1,898,024.48	1.67
合計	346,455,226.64	100.00	113,644,331.24	100.00

(2) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款情況

	佔預付款項 年末餘額合 計數的比例(%)	
	年末餘額	計數的比例(%)
第一名	94,884,120.54	27.39
第二名	88,191,502.35	25.46
第三名	69,576,785.00	20.08
第四名	19,240,534.04	5.55
第五名	18,832,233.40	5.44
合計	290,725,175.33	83.92

7. 其他應收款

(1) 按賬齡披露

	2025年	2024年
1年以內	3,097,095.46	4,450,790.17
1年至2年	222,398.82	3,183,875.77
2年至3年	472,460.75	256,446.70
3年以上	2,010,995.28	1,942,051.41
合計	5,802,950.31	9,833,164.05

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

7. 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

	2025年	2024年
押金保證金	3,697,357.13	7,106,116.23
代收代付款	250,000.00	253,673.72
備用金	67,000.00	69,000.00
其他	1,788,593.18	2,404,374.10
合計	5,802,950.31	9,833,164.05

於2025年12月31日，本集團管理層認為其他應收款無需計提壞賬準備。

(3) 按欠款方歸集的年末餘額其他應收款金額前五名

	年末餘額	佔其他應收款 餘額合計數 的比例(%)		性質	賬齡	壞賬準備 年末餘額
上海外服(集團)有限公司	1,313,606.40	22.64	其他	1年以內	-	
貴州茅臺酒股份有限公司	1,000,000.00	17.23	押金保證金	1年以內	-	
上海乾達經濟技術開發有限公司	721,629.50	12.44	押金保證金	3年以上	-	
上海復旦科技園股份有限公司	350,518.62	6.04	押金保證金	2年以上	-	
廣州羊城通有限公司	226,800.00	3.91	押金保證金	3年以上	-	
合計	3,612,554.52	62.26			-	

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

8. 存貨

(1) 存貨分類

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	1,044,651,129.54	246,555,606.68	798,095,522.86	1,152,815,291.54	59,012,534.14	1,093,802,757.40
在產品	1,089,328,167.57	155,559,999.07	933,768,168.50	1,157,237,136.51	125,202,003.00	1,032,035,133.51
庫存商品	1,287,126,220.94	393,911,287.27	893,214,933.67	1,249,426,899.89	248,009,259.06	1,001,417,640.83
合同履約成本	11,515,724.52	-	11,515,724.52	7,201,372.01	-	7,201,372.01
合計	3,432,621,242.57	796,026,893.02	2,636,594,349.55	3,566,680,699.95	432,223,796.20	3,134,456,903.75

(2) 存貨跌價準備

	年初餘額	本年計提	轉銷	本年減少		年末餘額
				核銷	外幣折算	
原材料	59,012,534.14	191,556,791.13	(4,010,924.41)	-	(2,794.18)	246,555,606.68
在產品	125,202,003.00	36,026,376.29	(5,668,380.22)	-	-	155,559,999.07
產成品	248,009,259.06	192,393,947.65	(44,268,966.51)	(2,216,701.58)	(6,251.35)	393,911,287.27
合計	432,223,796.20	419,977,115.07	(53,948,271.14)	(2,216,701.58)	(9,045.53)	796,026,893.02

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

9. 其他流動資產

	2025年	2024年
待抵扣進項稅額	16,937,753.91	31,380,189.73
預繳所得稅額	9,374,391.90	19,278,102.17
待攤費用	1,227,012.76	354,581.31
其他	-	4,609,796.68
合計	27,539,158.57	55,622,669.89

10. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

	年初賬面 價值	年初減值 準備	本年變動					年末賬面 價值	年末減值 準備
			追加投資	減少投資	權益法下 投資損益	計提減值 準備	外幣報表 折算		
聯營企業									
上海西虹橋導航技術有限公司	3,414,642.32	-	-	-	(952,071.19)	-	-	2,462,571.13	-
上海復控華龍微系統技術有限公司	11,529,965.41	24,933,174.46	-	-	(2,250,114.92)	(1,276,173.21)	-	8,003,677.28	26,209,347.67
上海復旦科技園創業投資有限公司	14,555,003.38	-	-	-	(2,085,336.97)	-	-	12,469,666.41	-
上海皓駿創業投資合夥企業(有限合夥)	24,027,947.06	-	-	-	(170,614.22)	-	-	23,857,332.84	-
上海菲尼思數字科技有限公司	-	-	170,000.00	-	(70,318.57)	-	-	99,681.43	-
Spear Innovations Oy Ltd.	653,607.43	-	-	(603,633.34)	(35,865.02)	-	(14,109.07)	-	-
合計	54,181,165.60	24,933,174.46	170,000.00	(603,633.34)	(5,564,320.89)	(1,276,173.21)	(14,109.07)	46,892,929.09	26,209,347.67

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

10. 長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資的減值測試情況

由於聯營公司虧損而存在減值迹象，對上海復控華龍微系統技術有限公司進行了減值測試。

可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定的：

	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
上海復控華龍微系統技術有限公司	8,003,677.28	8,003,677.28	26,209,347.67	市場乘數法和行業慣例	市銷率	可比公司

11. 其他權益工具投資

(1) 其他權益工具投資情況

	年初餘額	本年計入其他綜合收益的利得	本年計入其他綜合收益的損失	累計計入其他綜合收益的利得	累計計入其他綜合收益的損失	本年股利收入	年末餘額	指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的原因
上海復旦通訊股份有限公司	23,370,006.56	16,435,185.39	-	27,670,218.71	-	-	42,705,518.79	非交易性
晟聯科(上海)技術有限公司	9,561,319.80	1,450,428.38	-	7,330,976.28	-	-	10,799,463.58	非交易性
Scale Flux, Inc.	1,884,734.58	-	-	-	1,674,576.31	-	1,842,888.88	非交易性
浙江京昌電子股份有限公司	-	-	-	-	-	-	-	非交易性
合計	34,816,060.94	17,885,613.77	-	35,001,194.99	1,674,576.31	-	55,347,871.25	

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

12. 固定資產

(1) 固定資產情況

	房屋及建築物	機器設備	運輸工具	電子及 其他設備	合計
原價					
年初餘額	941,728,861.78	1,290,991,330.00	8,447,220.40	292,726,707.96	2,533,894,120.14
購置	9,600,640.04	1,508,245.36	-	24,556,987.14	35,665,872.54
在建工程轉入	20,689,601.36	82,019,683.42	-	1,145,040.03	103,854,324.81
處置或報廢	-	(11,118,561.72)	-	(547,506.56)	(11,666,068.28)
外幣折算	-	-	-	(2,238.12)	(2,238.12)
年末餘額	972,019,103.18	1,363,400,697.06	8,447,220.40	317,878,990.45	2,661,746,011.09
累計折舊					
年初餘額	78,172,134.51	794,285,156.30	6,623,009.41	87,140,262.36	966,220,562.58
計提	32,701,285.18	149,425,093.61	612,308.17	54,606,993.52	237,345,680.48
處置或報廢	-	(9,279,317.28)	-	(525,779.30)	(9,805,096.58)
外幣折算	-	-	-	(3,134.59)	(3,134.59)
年末餘額	110,873,419.69	934,430,932.63	7,235,317.58	141,218,341.99	1,193,758,011.89
賬面價值					
年末	861,145,683.49	428,969,764.43	1,211,902.82	176,660,648.46	1,467,987,999.20
年初	863,556,727.27	496,706,173.70	1,824,210.99	205,586,445.60	1,567,673,557.56

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

13. 在建工程

(1) 在建工程情況

	2025年			2024年		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
裝修工程	-	-	-	8,294,202.45	-	8,294,202.45
待調試設備	81,428,048.12	-	81,428,048.12	46,508,554.42	-	46,508,554.42
合計	81,428,048.12	-	81,428,048.12	54,802,756.87	-	54,802,756.87

(2) 重要的在建工程變動情況

	集成電路技術 研發與產業應用 基地項目
預算	800,000,000.00
年初餘額	23,681,917.62
本年增加	59,484,636.75
本年轉入固定資產或長期待攤費用	(56,988,487.11)
年末餘額	26,178,067.26
資金來源	自有資金/ 募集資金
工程投入佔預算比例	91.47%

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

14. 使用權資產

(1) 使用權資產情況

	房屋及建築物
成本	
年初餘額	89,397,559.18
增加	35,948,641.54
處置	(4,593,865.83)
外幣折算	(73,560.72)
年末餘額	120,678,774.17
累計折舊	
年初餘額	67,985,175.69
計提	15,319,073.94
處置	(4,439,793.97)
外幣折算	(60,917.11)
年末餘額	78,803,538.55
賬面價值	
年末	41,875,235.62
年初	21,412,383.49

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 無形資產

(1) 無形資產情況

	軟件使用權	專有技術	合計
原價			
年初餘額	111,603,688.46	766,562,062.56	878,165,751.02
購置	20,092,908.22	–	20,092,908.22
內部研發	–	239,932,501.05	239,932,501.05
年末餘額	131,696,596.68	1,006,494,563.61	1,138,191,160.29
累計攤銷			
年初餘額	64,880,464.25	507,745,150.67	572,625,614.92
計提	35,068,869.41	94,304,824.98	129,373,694.39
年末餘額	99,949,333.66	602,049,975.65	701,999,309.31
減值準備			
年初餘額	–	108,044,937.90	108,044,937.90
計提	–	18,022,968.46	18,022,968.46
年末餘額	–	126,067,906.36	126,067,906.36
賬面價值			
年末	31,747,263.02	278,376,681.60	310,123,944.62
年初	46,723,224.21	150,771,973.99	197,495,198.20

於2025年12月31日，通過內部研發形成的無形資產佔無形資產年末餘額的比例為89.76%。

由於銷售不達預期而存在減值迹象，對歸屬於設計及銷售集成電路分部的研發項目如下專有技術進行了減值測試。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

15. 無形資產(續)

(1) 無形資產情況(續)

可收回金額按預計未來現金流量的現值確定的：

	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期年限	預測期的關鍵參數
安全與識別芯片 專有技術	3,673,583.13	3,673,583.13	18,022,968.46	2年	管理費用率：3.30% 銷售費用率：6.24% 營運資金回報率：3.10% 折現率：13.00%

16. 開發支出

參見附註六。

17. 長期待攤費用

	年初餘額	本年增加	本年攤銷	年末餘額
租賃辦公室及廠房裝修	50,444,603.53	17,087,235.78	(17,379,768.90)	50,152,070.41

18. 遞延所得稅資產／負債

(1) 未經抵銷的遞延所得稅資產

	2025年		2024年	
	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產	可抵扣 暫時性差異	遞延 所得稅資產
遞延所得稅資產				
收到的政府補助	54,813,043.80	8,221,956.57	25,812,967.33	3,871,945.10
租賃負債	11,727,722.29	1,759,158.34	12,460,148.92	1,869,022.34
資產減值準備	3,077,628.28	461,644.24	1,418,349.13	212,752.37
預提費用	905,000.00	135,750.00	1,004,500.00	150,675.00
可抵扣虧損	78,651,218.35	11,797,682.75	70,130,087.20	10,519,513.08
合計	149,174,612.72	22,376,191.90	110,826,052.58	16,623,907.89

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 遞延所得稅資產/負債(續)

(2) 未經抵銷的遞延所得稅負債

	2025年		2024年	
	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債	應納稅 暫時性差異	遞延 所得稅負債
遞延所得稅負債				
其他權益工具投資				
公允價值變動	42,705,518.79	6,536,198.68	23,370,006.56	3,635,871.84
固定資產折舊	12,726,448.28	1,908,967.24	18,350,234.55	2,752,770.93
使用權資產	17,655,235.69	2,648,285.35	10,206,267.99	1,530,940.20
內部交易未實現利潤	1,858,963.40	278,844.51	1,281,477.93	192,221.69
合計	74,946,166.16	11,372,295.78	53,207,987.03	8,111,804.66

(3) 以抵銷後淨額列示的遞延所得稅資產或負債

	2025年		2024年	
	抵銷金額	抵銷後餘額	抵銷金額	抵銷後餘額
遞延所得稅資產	(4,833,567.71)	17,542,624.19	(4,473,339.64)	12,150,568.25
遞延所得稅負債	(4,833,567.71)	6,538,728.07	(4,473,339.64)	3,638,465.02

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

18. 遞延所得稅資產/負債(續)

(4) 未確認遞延所得稅資產明細

	2025年	2024年
可抵扣暫時性差異	1,312,630,292.08	1,066,021,112.13
可抵扣虧損	424,638,641.62	141,210,884.28
合計	1,737,268,933.70	1,207,231,996.41

(5) 未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	27,753.07
2026年	873,924.24	873,924.24
2027年	1,199,994.58	11,336,164.59
2028年	8,162,825.68	29,319,935.34
2029年及以後	414,401,897.12	99,653,107.04
合計	424,638,641.62	141,210,884.28

19. 其他非流動資產

	2025年	2024年
預付產能保證金	53,861,132.10	54,991,260.00
預付設備款	16,065,292.70	9,379,147.24
租賃押金	-	515,313.90
合計	69,926,424.80	64,885,721.14

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

20. 所有權或使用權受到限制的資產

2025年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
應收票據	1,738,000.00	1,738,000.00	質押	註1

2024年

	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
應收票據	30,088,572.00	30,088,572.00	質押	註1

註1：於2025年12月31日，本集團已背書但尚未到期的商業匯票人民幣1,738,000.00元(2024年12月31日：人民幣30,088,572.00元)，無已貼現但尚未到期的商業匯票(2024年12月31日：無)。

21. 短期借款

(1) 短期借款分類

	2025年	2024年
信用借款	675,896,654.17	1,071,872,039.08

於2025年12月31日，上述信用借款的年利率區間為2.10%至2.18% (2024年12月31日：信用借款的年利率區間為2.27%至2.50%)。

於2025年12月31日，本集團不存在已到期但未償還的短期借款(2024年12月31日：無)。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

22. 應付賬款

按發票日期確認的應付賬款賬齡分析如下：

	2025年	2024年
1年以內	181,687,801.95	205,214,678.96
1年至2年	22,555,500.13	11,596,707.46
2年以上	28,961,192.70	17,810,126.29
合計	233,204,494.78	234,621,512.71

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要應付賬款。

23. 合同負債

(1) 合同負債列示

	2025年	2024年
預收貨款和測試費	127,777,512.09	103,194,260.37

於資產負債表日，分攤至剩餘履約義務的交易價格總額將隨著相關服務的提供和商品的銷售進度在1年內逐步確認為收入。

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要合同負債。

(2) 賬面價值重大變動

於2025年12月31日，本集團無賬面價值重大變動的合同負債。

24. 應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	157,230,519.66	985,382,019.57	(937,148,990.42)	205,463,548.81
離職後福利 (設定提存計劃)	7,088,472.00	94,424,090.32	(94,817,697.68)	6,694,864.64
辭退福利	-	23,896,002.15	(23,896,002.15)	-
合計	164,318,991.66	1,103,702,112.04	(1,055,862,690.25)	212,158,413.45

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

24. 應付職工薪酬(續)

(2) 短期薪酬列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	114,803,689.07	872,247,212.15	(823,386,049.17)	163,664,852.05
職工福利費	–	1,818,621.76	(1,818,621.76)	–
社會保險費	3,581,780.08	66,688,724.89	(66,877,571.26)	3,392,933.71
其中：醫療保險費	3,199,389.67	63,552,873.88	(63,771,817.45)	2,980,446.10
工傷保險費	272,808.87	2,801,866.38	(2,771,643.34)	303,031.91
生育保險費	109,581.54	333,984.63	(334,110.47)	109,455.70
住房公積金	2,978,436.78	44,370,852.28	(44,568,191.14)	2,781,097.92
工會經費和職工教育經費	35,866,613.73	256,608.49	(498,557.09)	35,624,665.13
合計	157,230,519.66	985,382,019.57	(937,148,990.42)	205,463,548.81

(3) 設定提存計劃列示

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險費	6,793,236.65	91,284,502.00	(91,666,143.77)	6,411,594.88
失業保險費	295,235.35	3,139,588.32	(3,151,553.91)	283,269.76
合計	7,088,472.00	94,424,090.32	(94,817,697.68)	6,694,864.64

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

25. 應交稅費

	2025年	2024年
增值稅	22,233,738.87	24,245,510.67
個人所得稅	9,630,475.79	10,246,981.77
房產稅	2,934,591.68	1,246,472.63
城市維護建設稅	1,676,831.56	1,808,482.08
印花稅	737,703.53	665,563.70
企業所得稅	72,188.66	177,995.02
土地使用稅	17,662.64	7,082.95
合計	37,303,192.73	38,398,088.82

26. 其他應付款

	2025年	2024年
應付資產購置款	46,885,191.13	33,492,300.41
代收代付款	6,921,709.44	31,366,924.35
其他	15,031,289.67	11,824,411.23
合計	68,838,190.24	76,683,635.99

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要其他應付款。

27. 一年內到期的非流動負債

	2025年	2024年
一年內到期的長期借款(附註五、29)	162,498,596.68	353,777,605.95
一年內到期的租賃負債(附註五、30)	13,274,214.02	14,425,553.49
合計	175,772,810.70	368,203,159.44

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

28. 其他流動負債

	2025年	2024年
政府撥款	152,587,725.00	117,523,425.00
待轉銷項稅	16,318,030.44	12,967,888.14
預提費用	4,544,046.29	6,519,616.92
票據背書	1,738,000.00	30,088,572.00
合計	175,187,801.73	167,099,502.06

29. 長期借款

	2025年	2024年
信用借款	799,625,281.68	593,641,145.55
減：一年內到期的長期借款(附註五、27)	162,498,596.68	353,777,605.95
合計	637,126,685.00	239,863,539.60

於2025年12月31日，上述借款的年利率為2.24%至2.66%(2024年12月31日：2.35%至2.66%)。

長期借款(不包括一年內到期的部分)到期日分析如下：

	2025年	2024年
1-2年	509,180,400.00	111,917,254.60
2-5年	118,000,000.00	88,000,000.00
5年以上	9,946,285.00	39,946,285.00
合計	637,126,685.00	239,863,539.60

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

30. 租賃負債

	2025年	2024年
租賃負債	45,013,169.80	23,007,733.37
減：一年內到期的租賃負債(附註五、27)	13,274,214.02	14,425,553.49
合計	31,738,955.78	8,582,179.88

31. 遞延收益

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
政府補助	20,516,501.67	28,400,000.00	(13,541,953.34)	35,374,548.33

32. 預計負債

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
補償款	–	34,035,079.00	–	34,035,079.00

註1：預計負債為預計損失補償支出，按本集團對供應商可能發生的損失金額和補償比例合理評估後進行計提。

33. 股本

	年初餘額	本年增減變動			年末餘額
		發行新股	其他	小計	
人民幣普通股	53,709,730.00	228,595.00	–	228,595.00	53,938,325.00
境外上市的外資股	28,433,000.00	–	–	–	28,433,000.00
合計	82,142,730.00	228,595.00	–	228,595.00	82,371,325.00

本年度股本變動詳見附註五、34。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

34. 資本公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價(註1)	1,591,290,916.18	132,944,770.00	-	1,724,235,686.18
其他(註2)	291,531,200.40	16,694,679.16	92,894,926.00	215,330,953.56
合計	1,882,822,116.58	149,639,449.16	92,894,926.00	1,939,566,639.74

註1：於2025年12月30日，本公司向滿足2021年限制性股票激勵計劃首次授予部分第四個歸屬期以及預留授予部分第三個歸屬期歸屬條件的激勵對象定向發行公司人民幣普通股股票，共計發行2,285,950股，其中第一批次2,285,950股已完成歸屬，每股面值人民幣0.1元，歸屬價格為每股人民幣17.62元，募集所得淨額為人民幣40,278,439.00元，其中，增加股本人民幣228,595.00元，增加資本公積人民幣40,049,844.00元。同時，由於首次授予部分第四個歸屬期以及預留授予部分第三個歸屬期(第一批次)已完成歸屬，相關的自其他資本公積轉入股本溢價人民幣92,894,926.00元。

註2：除上述其他資本公積轉入股本溢價之外，其他資本公積的其他變動如下：本公司實施員工激勵計劃，於2025年度等待期內分期內，本公司分期確認費用及其他資本公積計人民幣16,694,679.16元，詳見附註十二。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 其他綜合收益

合併資產負債表中歸屬於母公司股東的其他綜合收益累積餘額：

2025年

	2025年 1月1日	增減變動	2025年 12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	15,441,004.91	17,885,613.77	33,326,618.68
外幣報表折算差額	770,178.33	(750,923.51)	19,254.82
合計	16,211,183.24	17,134,690.26	33,345,873.50

2024年

	2024年 1月1日	增減變動	2024年 12月31日
其他權益工具投資公允價值變動	15,688,758.68	(247,753.77)	15,441,004.91
外幣報表折算差額	434,968.95	335,209.38	770,178.33
合計	16,123,727.63	87,455.61	16,211,183.24

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

35. 其他綜合收益(續)

其他綜合收益發生額：

2025年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存 收益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
其他權益工具投資公允價值變動	20,785,940.62	-	-	2,900,326.85	17,885,613.77	-
外幣報表折算差額	(750,923.51)	-	-	-	(750,923.51)	-
合計	20,035,017.11	-	-	2,900,326.85	17,134,690.26	-

2024年

	稅前發生額	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入損益	減：前期計入 其他綜合收益 當期轉入留存 收益	減：所得稅	歸屬於 母公司股東	歸屬於 少數股東
其他權益工具投資公允價值變動	(480,135.62)	-	-	(232,381.85)	(247,753.77)	-
外幣報表折算差額	335,209.38	-	-	-	335,209.38	-
合計	(144,926.24)	-	-	(232,381.85)	87,455.61	-

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

36. 盈餘公積

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	41,071,365.00	114,297.50	-	41,185,662.50

根據公司法、本公司章程的規定，本公司按淨利潤的10%提取法定盈餘公積金。法定盈餘公積累計額為本公司註冊資本50%以上的，可不再提取。

37. 未分配利潤

	2025年	2024年
年初未分配利潤	3,871,837,648.79	3,381,266,932.48
歸屬於母公司股東的淨利潤	232,337,565.04	572,595,101.31
減：提取法定盈餘公積	114,297.50	118,345.00
對所有者的分配(註)	65,714,184.00	81,906,040.00
年末未分配利潤	4,038,346,732.33	3,871,837,648.79

註：根據本公司於2025年6月26日召開的2024年度股東週年大會會議決議，本公司以2024年12月31日的總股本821,427,300股計算派發現金紅利合計人民幣65,714,184.00元，即每股普通股現金股利人民幣0.08元(含稅)。

38. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,972,333,011.49	1,742,614,295.58	3,584,932,102.66	1,580,427,287.15
其他業務	9,928,090.03	2,192,767.72	5,291,725.57	1,173,652.82
合計	3,982,261,101.52	1,744,807,063.30	3,590,223,828.23	1,581,600,939.97

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入分解信息

2025年

報告分部	設計及銷售 集成電路	集成電路 測試服務	合計
商品類型			
安全與識別芯片	854,861,718.82	–	854,861,718.82
非揮發性存儲器	1,041,530,821.63	–	1,041,530,821.63
智能電錶芯片	518,448,862.94	–	518,448,862.94
FPGA及其他產品	1,420,475,745.69	–	1,420,475,745.69
集成電路測試服務及 部件銷售	–	143,874,135.24	143,874,135.24
租賃收入	704,871.55	2,364,945.65	3,069,817.20
合計	3,836,022,020.63	146,239,080.89	3,982,261,101.52
經營地區			
中國大陸	3,654,661,357.52	143,222,831.06	3,797,884,188.58
其他	181,360,663.11	3,016,249.83	184,376,912.94
合計	3,836,022,020.63	146,239,080.89	3,982,261,101.52
商品轉讓的時間			
租賃	704,871.55	2,364,945.65	3,069,817.20
在某一時點轉讓	3,828,845,874.03	143,874,135.24	3,972,720,009.27
在某一時段內轉讓	6,471,275.05	–	6,471,275.05
合計	3,836,022,020.63	146,239,080.89	3,982,261,101.52

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入分解信息(續)

2024年

報告分部	設計及銷售 集成電路	集成電路 測試服務	合計
商品類型			
安全與識別芯片	790,957,781.09	—	790,957,781.09
非揮發性存儲器	1,135,832,442.81	—	1,135,832,442.81
智能電錶芯片	396,694,720.15	—	396,694,720.15
FPGA及其他產品	1,133,630,167.08	—	1,133,630,167.08
集成電路測試服務及 部件銷售	—	130,163,015.77	130,163,015.77
租賃收入	841,226.43	2,104,474.90	2,945,701.33
合計	3,457,956,337.56	132,267,490.67	3,590,223,828.23
經營地區			
中國大陸	3,261,791,239.41	126,219,674.43	3,388,010,913.84
其他	196,165,098.15	6,047,816.24	202,212,914.39
合計	3,457,956,337.56	132,267,490.67	3,590,223,828.23
商品轉讓的時間			
租賃	841,226.43	2,104,474.90	2,945,701.33
在某一時點轉讓	3,450,828,288.35	130,163,015.77	3,580,991,304.12
在某一時段內轉讓	6,286,822.78	—	6,286,822.78
合計	3,457,956,337.56	132,267,490.67	3,590,223,828.23

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入分解信息(續)

本年度營業成本分解信息如下：

報告分部	設計及銷售 集成電路	集成電路 測試服務	合計
商品類型			
安全與識別芯片	599,663,105.74	—	599,663,105.74
非揮發性存儲器	353,313,552.34	—	353,313,552.34
智能電錶芯片	313,273,619.46	—	313,273,619.46
FPGA及其他產品	357,354,425.50	—	357,354,425.50
集成電路測試服務及 部件銷售	—	120,414,018.71	120,414,018.71
租賃收入	—	788,341.55	788,341.55
合計	1,623,604,703.04	121,202,360.26	1,744,807,063.30
經營地區			
中國大陸	1,508,753,698.02	118,502,441.23	1,627,256,139.25
其他	114,851,005.02	2,699,919.03	117,550,924.05
合計	1,623,604,703.04	121,202,360.26	1,744,807,063.30
商品轉讓的時間			
租賃	—	788,341.55	788,341.55
在某一時點轉讓	1,619,901,183.48	120,414,018.71	1,740,315,202.19
在某一時段內轉讓	3,703,519.56	—	3,703,519.56
合計	1,623,604,703.04	121,202,360.26	1,744,807,063.30

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

38. 營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	103,194,260.37	57,567,549.49

39. 稅金及附加

	2025年	2024年
城市維護建設稅	19,282,783.41	4,480,357.95
印花稅	2,736,387.39	2,612,420.49
房產稅	2,590,542.79	4,615,033.74
土地使用稅	61,249.68	29,184.70
教育費附加	26,557.49	23,975.94
地方教育附加	25,025.00	15,983.96
車船稅	-	6,720.00
合計	24,722,545.76	11,783,676.78

40. 銷售費用

	2025年	2024年
職工薪酬	174,217,048.57	168,408,737.76
辦公費	17,818,527.52	15,242,039.72
折舊及攤銷	10,582,499.49	8,889,815.13
交通差旅費	9,216,340.87	8,696,296.38
業務招待費	8,488,873.46	8,056,654.31
諮詢服務費	4,753,217.86	6,850,233.50
業務宣傳費	4,245,061.42	5,087,456.74
股權激勵費用	3,418,109.85	12,668,053.30
租賃物業費	1,307,975.07	1,286,550.80
其他	4,745,974.16	6,947,931.69
合計	238,793,628.27	242,133,769.33

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

41. 管理費用

	2025年	2024年
職工薪酬	115,952,413.99	94,532,550.29
折舊及攤銷	17,378,658.84	17,030,251.18
辦公費	11,591,354.53	10,628,344.21
諮詢服務費	10,891,380.23	7,636,387.19
租賃物業費	6,189,014.69	5,444,375.28
維修費	3,172,623.08	6,377,353.14
交通差旅費	2,739,780.11	2,400,501.06
業務宣傳費	2,528,406.07	2,340,095.54
業務招待費	1,513,991.82	2,246,709.73
股權激勵費用	579,052.62	2,099,179.41
其他	11,590,527.16	7,707,837.12
合計	184,127,203.14	158,443,584.15

上述管理費用中包括支付給安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)的本公司及子公司年報審計服務酬金共計含稅金額人民幣3,030,000.00元(2024年：人民幣3,000,000.00元)。

42. 研發費用

	2025年	2024年
職工薪酬	724,561,650.14	579,160,860.11
材料及加工費	223,355,115.39	194,882,743.21
折舊及攤銷	186,534,118.71	154,116,239.84
技術服務費	49,987,749.58	46,405,686.37
股權激勵費用	17,219,699.81	40,256,370.09
辦公費	8,400,227.57	7,851,863.42
差旅費	3,060,967.84	2,703,272.06
其他	9,622,594.44	5,274,486.62
合計	1,222,742,123.48	1,030,651,521.72

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

43. 財務費用

	2025年	2024年
利息支出	38,076,618.07	42,712,216.50
其中：5年內需全部償還的貸款利息	36,906,293.49	41,042,941.70
租賃負債利息	1,170,324.58	1,669,274.80
減：利息收入	16,073,359.98	16,796,059.39
匯兌損益	9,678,642.49	2,471,432.08
其他	194,315.84	279,166.49
合計	31,876,216.42	28,666,755.68

44. 其他收益

	2025年	2024年
與日常活動相關的政府補助	112,956,793.17	133,136,990.82
增值稅加計抵減	27,744,302.93	97,971,777.83
代扣個人所得稅手續費返還	2,293,964.30	2,490,459.64
合計	142,995,060.40	233,599,228.29

45. 投資收益

	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	(5,564,320.89)	(3,430,403.58)
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	3,711,388.70	3,944,191.75
合計	(1,852,932.19)	513,788.17

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

46. 公允價值變動收益

	2025年	2024年
交易性金融資產	(290,235.43)	210,236.11

47. 信用減值損失

	2025年	2024年
應收票據壞賬損失	(6,421,792.74)	337,870.51
應收賬款壞賬損失	(26,862,346.96)	(46,014,152.53)
合計	(33,284,139.70)	(45,676,282.02)

48. 資產減值損失

	2025年	2024年
存貨跌價損失	(419,977,115.07)	(168,590,656.26)
無形資產減值損失	(18,022,968.46)	(177,375.61)
長期股權投資減值損失	(1,276,173.21)	—
合計	(439,276,256.74)	(168,768,031.87)

49. 資產處置收益

	2025年	2024年
固定資產處置損益	526,272.55	2,116,899.58
使用權資產處置損益	7,152.78	—
合計	533,425.33	2,116,899.58

50. 營業外收入

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
其他	40,477.28	467,689.36	40,477.28

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

51. 營業外支出

	2025年	2024年	計入2025年 非經常性損益
對外捐贈	-	500,000.00	-
滯納金	1,419,782.33	-	1,419,782.33
其他	290,715.48	13,570.59	290,715.48
合計	1,710,497.81	513,570.59	1,710,497.81

52. 所得稅費用

	2025年	2024年
當期所得稅費用	6,071,135.42	7,155,998.73
遞延所得稅費用	(5,392,119.73)	(8,021,376.23)
合計	679,015.69	(865,377.50)

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	2025年	2024年
利潤總額	202,347,222.29	558,893,537.63
按母公司適用稅率計算的所得稅費用	30,352,083.32	83,834,030.64
子公司適用不同稅率的影響	(159,029.62)	(2,176,153.98)
不可抵扣的成本、費用和損失的影響	3,655,690.71	2,740,770.86
研發費加計扣除	(142,050,068.36)	(142,526,763.19)
使用前期未確認遞延所得稅資產的可抵扣虧損的影響	(2,218,661.49)	(309,012.29)
本期未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異的影響 及可抵扣虧損的影響	104,999,872.32	50,421,460.17
調整以前期間所得稅的影響	6,099,128.81	7,150,290.29
所得稅費用	679,015.69	(865,377.50)

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

53. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益 持續經營	0.28	0.70
稀釋每股收益 持續經營	0.28	0.70

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行的普通股股數，以發行股份次月起計算確定。

稀釋每股收益的分子以歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，調整下述因素後確定當期已確認為費用的稀釋性潛在普通股的利息；稀釋性潛在普通股轉換時將產生的收益或費用；以及上述調整相關的所得稅影響。

稀釋每股收益的分母等於下列兩項之和：基本每股收益中母公司已發行普通股的加權平均數；及假定稀釋性潛在普通股轉換為普通股而增加的普通股的加權平均數。

在計算稀釋性潛在普通股轉換為已發行普通股而增加的普通股股數的加權平均數時，以前期間發行的稀釋性潛在普通股，假設在當期期初轉換；當期發行的稀釋性潛在普通股，假設在發行日轉換。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

53. 每股收益(續)

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤 持續經營	232,337,565.04	572,595,101.31
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	823,713,250.00	819,202,673.00
稀釋效應—普通股的加權平均數 股份期權	3,949.00	3,415,660.00
調整後本公司發行在外普通股的加權平均數	823,717,199.00	822,618,333.00

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 現金流量表項目註釋

(1) 與經營活動有關的現金

	2025年	2024年
收到其他與經營活動有關的現金		
政府撥款	147,368,691.02	132,678,013.35
活期利息收入	16,043,851.23	16,420,550.05
代收人才專項獎勵	6,920,000.00	25,188,100.00
押金	3,924,073.00	12,656,560.09
其他	5,214,736.64	4,034,296.18
合計	179,471,351.89	190,977,519.67
支付其他與經營活動有關的現金		
付現費用	175,990,086.19	163,262,040.27
代收人才專項獎勵	25,188,100.00	—
其他	3,841,351.05	2,432,524.86
合計	205,019,537.24	165,694,565.13

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 現金流量表項目註釋(續)

(2) 與投資活動有關的現金

	2025年	2024年
收到重要的投資活動有關的現金		
結構性存款到期	1,493,000,000.00	1,170,000,000.00
定期存款到期	20,000,000.00	30,000,000.00
合計	1,513,000,000.00	1,200,000,000.00
支付重要的投資活動有關的現金		
購建固定資產、無形資產和其他 長期資產支付的現金	265,440,363.23	632,952,581.71
購買結構性存款	1,533,000,000.00	1,324,072,031.54
對聯營企業追加投資	170,000.00	15,000,000.00
合計	1,798,610,363.23	1,972,024,613.25
收到其他與投資活動有關的現金		
定期利息	151,175.42	366,342.67

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

54. 現金流量表項目註釋(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

	2025年	2024年
支付其他與籌資活動有關的現金		
支付的租金及利息	14,966,610.61	21,530,781.97
支付可轉換公司債券發行費用	-	662,505.93
合計	14,966,610.61	22,193,287.90

籌資活動產生的各項負債的變動如下：

	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	1,071,872,039.08	859,500,000.00	1,826,684.83	1,257,302,069.74	-	675,896,654.17
長期借款(包括一年內到期的部分)	593,641,145.55	575,536,266.98	1,813,200.76	371,365,331.61	-	799,625,281.68
租賃負債(包括一年內到期的部分)	23,007,733.37	-	37,118,966.12	14,966,610.61	146,919.08	45,013,169.80
合計	1,688,520,918.00	1,435,036,266.98	40,758,851.71	1,643,634,011.96	146,919.08	1,520,535,105.65

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

55. 現金流量表補充資料

(1) 現金流量表補充資料

將淨利潤調節為經營活動現金流量：

	2025年	2024年
淨利潤	201,668,206.60	559,758,915.13
加：資產減值準備	439,276,256.74	168,768,031.87
信用減值準備	33,284,139.70	45,676,282.02
使用權資產折舊	15,319,073.94	16,524,463.86
無形資產攤銷	129,373,694.39	106,761,558.66
固定資產折舊	232,983,390.39	190,520,856.17
長期待攤費用攤銷	17,379,768.90	16,790,245.89
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產的損失	(533,425.33)	(2,116,899.58)
公允價值變動損益	290,235.43	(210,236.11)
財務費用	43,550,086.71	39,053,940.72
股權激勵費用	15,819,707.44	50,959,117.36
投資損失	1,852,932.19	(513,788.17)
遞延所得稅資產增加	(5,392,055.94)	(8,021,376.23)
遞延所得稅負債增加	(63.79)	(232,326.46)
存貨的減少	77,894,484.66	(125,683,623.85)
經營性應收項目的增加	(670,013,802.95)	(417,850,839.59)
經營性應付項目的增加	251,410,543.13	92,281,241.58
經營活動產生的現金流量淨額	784,163,172.21	732,465,563.27

不涉及現金的重大投資和籌資活動：

	2025年	2024年
承擔租賃負債方式取得使用權資產	35,948,641.54	4,058,296.67

現金及現金等價物淨變動：

	2025年	2024年
現金的年末餘額	1,294,510,634.03	1,063,300,787.15
減：現金的年初餘額	1,063,300,787.15	992,924,996.96
現金及現金等價物淨增加額	231,209,846.88	70,375,790.19

財務報表附註

2025年度
人民幣元

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

55. 現金流量表補充資料(續)

(2) 現金及現金等價物的構成

	2025年	2024年
現金	1,294,510,634.03	1,063,300,787.15
其中：庫存現金	13,874.79	67,527.99
可隨時用於支付的銀行存款	1,294,496,759.24	1,063,233,259.16
年末現金及現金等價物餘額	1,294,510,634.03	1,063,300,787.15

56. 外幣貨幣性項目

(1) 外幣貨幣性項目

	原幣	匯率	折合人民幣
貨幣資金			
美元	29,522,366.37	7.0288	207,506,808.74
港幣	7,944,420.05	0.9032	7,175,400.19
新臺幣	197,514.00	0.2230	44,045.62
新元	65,101.54	5.4586	355,363.27
韓元	5,928,581.63	0.0049	29,050.05
日元	28.00	0.0448	1.25
應收賬款			
美元	5,230,303.05	7.0288	36,762,754.08
歐元	230,553.07	8.2355	1,898,719.81
其他非流動資產			
美元	7,662,920.00	7.0288	53,861,132.10
應付賬款			
美元	3,839,200.00	7.0288	26,984,968.96

本集團合併報表中重要境外經營實體為復旦微電子(香港)有限公司和Fudan Micro electronics (USA) Inc.，記賬本位幣分別為港幣和美元，主要經營地分別為香港和美國。

五、合併財務報表主要項目註釋(續)

57. 租賃

(1) 作為承租人

	2025年	2024年
租賃負債利息費用	1,170,324.58	1,669,274.80
計入當期損益的採用簡化處理的短期租賃費用	6,230,410.39	6,614,113.12
計入當期損益的採用簡化處理的低價值資產租賃費用(短期租賃除外)	1,266,579.37	116,812.96
與租賃相關的總現金流出	22,463,600.37	28,924,213.98

本集團承租的租賃資產包括經營過程中使用的房屋及建築物，房屋及建築物的租賃期通常為3至6年。租賃合同通常約定未經出租方事先同意，本集團不能將租賃資產進行轉租，部分租賃合同要求本集團財務指標保持在一定水平。少數租賃合同包含續租選擇權的條款。

使用權資產，參見附註五、14；對短期租賃和低價值資產租賃的簡化處理，參見附註三、24；租賃負債，參見附註五、30及附註九、1。

(2) 作為出租人

經營租賃

與經營租賃有關的損益列示如下：

	2025年	2024年
租賃收入	3,069,817.20	2,945,701.33

根據與承租人簽訂的租賃合同，未折現最低租賃收款額如下：

	2025年	2024年
1年以內(含1年)	663,601.46	392,805.00

財務報表附註

2025年度
人民幣元

六、研發支出

按性質分類如下(不包括自行開發無形資產的攤銷)：

	2025年	2024年
職工薪酬	691,809,239.52	679,555,681.21
材料及加工費	203,958,796.75	254,565,972.12
折舊及攤銷	90,576,554.79	91,645,596.30
技術服務費	50,753,531.48	55,322,976.63
股權激勵費用	12,456,722.64	42,268,287.60
其他	20,905,355.63	18,305,182.43
合計	1,070,460,200.81	1,141,663,696.29
其中：費用化研發支出	974,812,455.13	909,236,567.92
資本化研發支出	95,647,745.68	232,427,128.37

符合資本化條件的研發項目開發支出如下：

	年初餘額	本年增加 內部開發	本年減少		年末餘額
			確認無形資產	計入當期損益	
安全與識別芯片	77,013,764.64	19,032,603.56	(31,742,346.13)	(12,117,196.70)	52,186,825.37
非揮發存儲器	35,110,054.82	17,107,026.72	(18,400,442.93)	-	33,816,638.61
FPGA及其他產品	390,148,371.53	59,508,115.40	(189,789,711.99)	(141,507,646.67)	118,359,128.27
合計	502,272,190.99	95,647,745.68	(239,932,501.05)	(153,624,843.37)	204,362,592.25

於2025年12月31日，本集團無重要的資本化研發項目。

七、在其他主體中的權益

1. 在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

	主要 經營地	註冊地	公司類型	業務性質	已發行及 繳足股本/ 註冊資本	持股比例(%)	
						直接	間接
通過設立或投資等方式取得的子公司							
上海華嶺集成電路技術股份有限公司(「華嶺股份」)註1	上海	上海	股份有限公司	芯片測試	人民幣 26,950.7392萬元	42.32	-
上海復旦微電子(香港)有限公司	香港	香港	私人股份有限 公司	投資及芯片 貿易	港幣 3,040萬元	100.00	-
Fudan Microelectronics (USA) Inc.	美國	美國	非公眾公司	芯片貿易	美元500萬	100.00	-
深圳市復旦微電子有限公司	深圳	深圳	有限責任公司	芯片貿易	人民幣 500萬元	100.00	-
北京復旦微電子技術有限公司	北京	北京	有限責任公司	芯片貿易	人民幣 1,000萬元	100.00	-
上海復微迅捷數字科技股份 有限公司(「復微迅捷」)註2	上海	上海	股份有限公司	技術服務及 開發	人民幣 5,000萬元	40.85	-

本公司及下屬子公司均為公司制企業。於2025年12月31日，本公司及下屬子公司無發行在外的債務證券。

註1：本公司原持有華嶺股份50.29%的股份。於2022年10月28日，華嶺股份向社會公眾增發股份，本公司持有華嶺股份的股權比例降為42.75%。於2024年9月12日，華嶺股份限制性股票激勵計劃的首次授予部分第一個歸屬期完成歸屬後，本公司持有華嶺股份的股權比例降為42.32%。管理層認為本公司對華嶺股份仍具有控制權，是因為本公司是華嶺股份的最大單一股東，華嶺股份其他的股份由眾多其他股東廣泛持有。

註2：本公司與復微迅捷的另一股東(持有復微迅捷15%股份)簽訂了一致行動人協議，約定在行使復微迅捷股東大會及董事會議案表決權時，對方保證在行使表決權時與本公司保持一致，通過協議安排能夠對復微迅捷財務和經營決策實施控制，將復微迅捷納入合併範圍。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

七、在其他主體中的權益(續)

1. 在子公司中的權益(續)

(2) 存在重要少數股東權益的子公司

	少數股東 持股比例(%)	歸屬於少數 股東的損益	向少數股東 支付股利	年末累計 少數股東權益
上海華嶺集成電路技術股份 有限公司	57.68	(35,323,710.95)	-	595,521,332.07

(3) 存在重要少數股東權益的子公司的主要財務信息

下表列示了上述子公司主要財務信息。這些信息為本集團內各企業之間相互抵銷前的金額：

上海華嶺集成電路技術股份有限公司

	2025年	2024年
流動資產	350,662,149.46	355,720,689.53
非流動資產	961,964,276.45	961,669,855.95
資產合計	1,312,626,425.91	1,317,390,545.48
流動負債	109,249,720.21	69,789,180.05
非流動負債	159,630,151.09	147,919,339.38
負債合計	268,879,871.30	217,708,519.43
營業收入	316,258,228.57	276,275,552.00
淨利潤	(55,935,471.44)	(14,983,228.99)
綜合收益總額	(55,935,471.44)	(14,983,228.99)
經營活動產生的現金流量淨額	132,625,665.46	143,881,334.26

七、在其他主體中的權益(續)

2. 在合營企業和聯營企業中的權益

(1) 合營企業或聯營企業

	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		會計處理
					直接	間接	
聯營企業							
上海西虹橋導航技術有限公司	中國上海	中國上海	衛星導航	人民幣 3,000萬元	10.00	-	權益法
上海復控華龍微系統技術有限公司	中國上海	中國上海	芯片設計	人民幣 7,200萬元	21.25	-	權益法
上海復旦科技園創業投資有限公司	中國上海	中國上海	股權投資	人民幣 10,000萬元	20.00	-	權益法
上海皓駿創業投資合夥企業(有限合夥)	中國上海	中國上海	股權投資	人民幣 10,000萬元	25.00	-	權益法
上海菲尼思數字科技有限公司	中國上海	中國上海	芯片設計	人民幣 17,000萬元	34.00	-	權益法
Spear Innovations Oy Ltd.	芬蘭波裏	芬蘭波裏	芯片設計	歐元 100.00萬元	-	-	權益法

根據上海西虹橋導航技術有限公司和Spear Innovations Oy Ltd.公司章程的規定，本公司分別擁有其1/7和1/5的董事席位，通過派出董事能夠參與其重大經營決策，因此對其具有重大影響。於2025年3月26日，本公司處置了對Spear Innovations Oy Ltd.的10%股權投資。

本集團的重要聯營企業上海復控華龍微系統技術有限公司、上海復旦科技園創業投資有限公司及上海皓駿創業投資合夥企業(有限合夥)作為本集團戰略夥伴從事芯片設計、銷售及股權投資，該投資對本集團活動不具有戰略性。

(2) 合營企業和聯營企業的匯總財務信息

	2025年	2024年
聯營企業		
投資賬面價值合計	46,892,929.09	54,181,165.60
下列各項按持股比例計算的合計數		
淨利潤	(5,564,320.89)	(3,430,403.58)
其他綜合收益	(14,109.07)	91,881.36
綜合收益總額	(5,578,429.96)	(3,338,522.22)

財務報表附註

2025年度
人民幣元

八、政府補助

1. 涉及政府補助的負債項目

	年初餘額	本年新增	本年計入 其他收益	年末餘額	與資產/ 收益相關
遞延收益	20,516,501.67	26,428,168.20	(11,570,121.54)	35,374,548.33	與資產相關
遞延收益	-	1,971,831.80	(1,971,831.80)	-	與收益相關
合計	20,516,501.67	28,400,000.00	(13,541,953.34)	35,374,548.33	

2. 計入當期損益的政府補助

	2025年	2024年
與資產相關的政府補助 計入其他收益	11,570,121.54	10,039,408.86
與收益相關的政府補助 計入其他收益	101,386,671.63	123,097,581.96
合計	112,956,793.17	133,136,990.82

3. 本年度政府補助退回情況

本年度，本集團無政府補助退回的情況。

九、與金融工具相關的風險

1. 金融工具風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括信用風險、流動性風險及市場風險，本集團對此的風險管理政策概述如下：

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(1) 信用風險

本集團僅與經認可的、信譽良好的第三方進行交易。按照本集團的政策，需對所有要求採用信用方式進行交易的客戶進行信用審核。另外，本集團對應收賬款餘額進行持續監控，以確保本集團不致面臨重大壞賬風險。

由於貨幣資金、應收銀行承兌匯票以及結構性存款的交易對手是聲譽良好並擁有較高信用評級的銀行，這些金融工具信用風險較低。

本集團其他金融資產包括銷售應收款及其他應收款等，這些金融資產的信用風險源自交易對手違約，最大風險敞口等於這些工具的賬面價值。

本集團在每一資產負債表日面臨的最大信用風險敞口為向客戶收取的總金額減去減值準備後的金額。

由於本集團僅與經認可的且信譽良好的第三方進行交易，所以無需擔保物。信用風險集中按照客戶／交易對手、地理區域和行業進行管理。於2025年12月31日，本集團具有特定信用風險集中，本集團的應收賬款的45.75%（2024年12月31日：47.11%）源於應收賬款餘額前五大客戶。本集團對應收賬款餘額未持有任何擔保物或其他信用增級。

信用風險顯著增加判斷標準

本集團在每個資產負債表日評估相關金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。本集團判斷信用風險顯著增加的主要標準為逾期天數超過30日，或者以下一個或多個指標發生顯著變化：債務人所處的經營環境、內外部信用評級、實際或預期經營成果出現重大不利變化等。

已發生信用減值資產的定義

本集團判斷已發生信用減值的主要標準為逾期天數超過90日，但在某些情況下，如果內部或外部信息顯示，在考慮所持有的任何信用增級之前，可能無法全額收回合同金額，本集團也會將其視為已發生信用減值。

金融資產發生信用減值，有可能是多個事件的共同作用所致，未必是可單獨識別的事件所致。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(2) 信用風險敞口

本集團應收票據、應收賬款、應收款項融資以及其他應收款產生的信用風險敞口的數據，參見附註五、3、4、5和7。

(3) 流動性風險

本集團的目標是運用多種融資手段以保持融資的持續性與靈活性的平衡。本集團通過經營和借款等產生的資金為經營融資。

下表概括了金融負債按未折現的合同現金流量所作的到期期限分析：

2025年

	1年以內	1年至3年	3年以上	合計
短期借款	675,500,000.00	-	-	675,500,000.00
應付賬款	233,204,494.78	-	-	233,204,494.78
其他應付款	68,838,190.24	-	-	68,838,190.24
一年內到期的非流動負債	175,260,168.62	-	-	175,260,168.62
長期借款	-	559,180,400.00	77,946,285.00	637,126,685.00
租賃負債	-	21,190,828.00	12,252,713.33	33,443,541.33
合計	1,152,802,853.64	580,371,228.00	90,198,998.33	1,823,373,079.97

2024年

	1年以內	1年至3年	3年以上	合計
短期借款	1,082,849,242.07	-	-	1,082,849,242.07
應付賬款	234,621,512.71	-	-	234,621,512.71
其他應付款	76,683,635.99	-	-	76,683,635.99
一年內到期的非流動負債	382,213,024.47	-	-	382,213,024.47
長期借款	-	141,846,644.77	112,849,078.46	254,695,723.23
租賃負債	-	7,430,790.94	1,557,217.39	8,988,008.33
合計	1,776,367,415.24	149,277,435.71	114,406,295.85	2,040,051,146.80

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(4) 市場風險

利率風險

本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的長期負債有關。本集團通過密切監控利率變化以及定期審閱借款來管理利率風險。

本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率金融工具的比例，並通過定期審閱與監控維持適當的金融工具組合。

下表為利率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，利率發生合理、可能的變動時，將對淨損益(通過對浮動利率借款的影響)和其他綜合收益的稅後淨額產生的影響：

2025年

	基點增加/ (減少)	淨損益增加/ (減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣	50	(3,998,126.41)	-	(3,998,126.41)
人民幣	(50)	3,998,126.41	-	3,998,126.41

2024年

	基點增加/ (減少)	淨損益增加/ (減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣	50	(2,968,205.73)	-	(2,968,205.73)
人民幣	(50)	2,968,205.73	-	2,968,205.73

財務報表附註

2025年度
人民幣元

九、與金融工具相關的風險(續)

1. 金融工具風險(續)

(4) 市場風險(續)

匯率風險

本集團面臨交易性的匯率風險。此類風險由於經營單位以其記賬本位幣以外的貨幣進行的銷售或採購所致。

下表為匯率風險的敏感性分析，反映了在所有其他變量保持不變的假設下，美元和港幣匯率發生合理、可能的變動時，將對淨損益產生的影響：

2025年

	匯率增加/ (減少)	淨損益增加/ (減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	1%	2,298,368.71	126,423.52	2,424,792.23
人民幣對美元升值	(1%)	(2,298,368.71)	(126,423.52)	(2,424,792.23)
人民幣對港幣貶值	1%	59,914.82	-	59,914.82
人民幣對港幣升值	(1%)	(59,914.82)	-	(59,914.82)

2024年

	匯率增加/ (減少)	淨損益增加/ (減少)	其他綜合收益 的稅後淨額 增加/(減少)	股東權益合計 增加/(減少)
人民幣對美元貶值	1%	2,556,898.84	114,460.54	2,671,359.38
人民幣對美元升值	(1%)	(2,556,898.84)	(114,460.54)	(2,671,359.38)
人民幣對港幣貶值	1%	69,822.90	-	69,822.90
人民幣對港幣升值	(1%)	(69,822.90)	-	(69,822.90)

九、與金融工具相關的風險(續)

2. 資本管理

本集團資本管理的主要目標是確保本集團持續經營的能力，並保持健康的資本比率，以支持業務發展並使股東價值最大化。

本集團根據經濟形勢以及相關資產的風險特徵的變化管理資本結構並對其進行調整。為維持或調整資本結構，本集團可以調整對股東的利潤分配、向股東歸還資本或發行新股。本集團不受外部強制性資本要求約束。2025年度和2024年度，資本管理目標、政策或程序未發生變化。

本集團採用資產負債率來管理資本，資產負債率是指總負債和總資產的比率。本集團於資產負債表日的資產負債比率如下：

	2025年	2024年
總資產	9,205,135,819.88	9,041,112,799.09
總負債	2,450,953,066.07	2,496,991,876.30
資產負債率	26.63%	27.62%

3. 金融資產轉移

金融資產轉移情況如下：

轉移方式	已轉移金融資產性質	已轉移金融資產金額	終止確認情況	終止確認情況的判斷依據
票據背書	銀行承兌匯票	45,745,196.46	終止確認	轉移了其幾乎所有的風險和報酬
票據背書	商業承兌票據	1,738,000.00	未終止確認	保留了其幾乎所有的風險和報酬
合計		47,483,196.46		

財務報表附註

2025年度
人民幣元

九、與金融工具相關的風險(續)

3. 金融資產轉移(續)

因轉移而終止確認的金融資產如下：

	金融資產轉移 的方式	終止確認的金融 資產金額	與終止確認相關的 利得或損失
應收票據	票據背書	45,745,196.46	-

已轉移但未整體終止確認的金融資產

於2025年12月31日，本集團無已貼現的銀行承兌匯票和商業承兌匯票(2024年12月31日：無)，本集團無已背書的銀行承兌匯票(2024年12月31日：人民幣876,800.00元)，本集團已背書的商業承兌匯票人民幣1,738,000.00元(2024年12月31日：人民幣29,211,772.00元)。本集團認為，本集團保留了其幾乎所有的風險和報酬，包括與其相關的違約風險，因此，將貼現和背書商業票據所取得的價款(賬面價值)確認為一項金融負債計入短期借款和其他流動負債。貼現或背書後，本集團不再保留使用其的權利，包括將其出售、轉讓或質押給其他第三方的權利。

已整體終止確認但繼續涉入的已轉移金融資產

於2025年12月31日，本集團已背書給供應商用於結算應付賬款的銀行承兌匯票的賬面價值為人民幣45,745,196.46元(2024年12月31日：人民幣70,050,051.77元)。於2025年12月31日，其到期日為1至6個月，根據《票據法》相關規定，若承兌銀行拒絕付款的，其持有人有權向本公司追索(「繼續涉入」)。本公司認為，本公司已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，終止確認其及與之相關的已結算應付賬款的賬面價值。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本公司認為，繼續涉入公允價值並不重大。

2025年，本公司於其轉移日未確認利得或損失。本公司無因繼續涉入已終止確認金融資產當年度和累計確認的收益或費用。背書在本年度大致均衡發生。

十、公允價值的披露

1. 以公允價值計量的資產和負債

2025年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
交易性金融資產				
以公允價值計量且其 變動計入當期損益 的金融資產				
債務工具投資	-	180,133,750.68	-	180,133,750.68
以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 的金融資產				
應收款項融資	-	190,455,252.30	-	190,455,252.30
指定以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 的金融資產				
其他權益工具投資	-	-	55,347,871.25	55,347,871.25
合計	-	370,589,002.98	55,347,871.25	425,936,874.23

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十、公允價值的披露(續)

1. 以公允價值計量的資產和負債(續)

2024年

	公允價值計量使用的輸入值			合計
	活躍市場報價 (第一層次)	重要可觀察 輸入值 (第二層次)	重要不可觀察 輸入值 (第三層次)	
持續的公允價值計量				
交易性金融資產				
以公允價值計量且其 變動計入當期損益 的金融資產				
債務工具投資	-	140,423,986.11	-	140,423,986.11
以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 的金融資產				
應收款項融資	-	146,984,229.37	-	146,984,229.37
指定以公允價值計量且其 變動計入其他綜合收益 的金融資產				
其他權益工具投資	-	-	34,816,060.94	34,816,060.94
合計	-	287,408,215.48	34,816,060.94	322,224,276.42

2. 第二層次公允價值計量

債務工具投資、應收款項融資採用未來現金流量折現法確定公允價值，以有相似合同條款、信用風險和剩餘期限的其他金融工具的市場收益率作為折現率。2025年12月31日針對債務工具投資、應收款項融資等自身不履約風險評估為不重大。

十、公允價值的披露(續)

3. 第三層次公允價值計量

本集團的財務部門由財務經理領導，負責制定金融工具公允價值計量的政策和程序。財務經理直接向財務總監報告。每個資產負債表日，財務部門分析金融工具價值變動，確定估值適用的主要輸入值。估值須經財務總監審核批准。

非上市的權益工具投資，根據不可觀察的市場價格、利率或最近融資價格假設，採用折現估值模型、最近融資價格法和市場法估計公允價值，就折現估值模型，本集團需要就預計未來現金流量(包括預計未來股利和處置收入)作出估計，就市場法，本集團需要根據行業、規模、槓桿和戰略確定可比上市公司，並就確定的每一可比上市公司計算恰當的市場乘數，如市銷率乘數。根據企業特定的事實和情況，考慮與可比上市公司之間的流動性和規模差異等因素後進行調整。本集團需要就流動性折扣等關鍵參數作出估計。本集團相信，以估值技術估計的公允價值及其變動，是合理的，並且亦是於資產負債表日最合適的價值。

如下為第三層次公允價值計量的重要不可觀察輸入值概述：

	2025年 12月31日		
	公允價值	估值技術	不可觀察輸入值
非上市權益工具投資	55,347,871.25	折現估值模型或 市場乘數法或 最近融資價格法	永續增長率、折現率、流動性折扣、少數股東權益折扣 可比公司平均市銷率、被投資單位毛利 被投資單位最近融資價格

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十、公允價值的披露(續)

3. 第三層次公允價值計量(續)

	2024年 12月31日 公允價值	估值技術	不可觀察輸入值
非上市權益工具投資	34,816,060.94	折現估值模型或 市場乘數法或 最近融資價格法	永續增長率、折現率、流動性 折扣、少數股東權益折扣 可比公司平均市銷率、被投資 單位毛利 被投資單位最近融資價格

十一、關聯方關係及其交易

1. 本公司最終控制方的情況

本公司股權結構分散，報告期內無單一股東持股超過20%或可以決定董事會多數席位。由於無任何一方能夠決定和作出實質影響，故本公司無實際控制方。

2. 子公司

子公司詳見附註七、1。

3. 合營企業和聯營企業

除附註七、2披露的重要合營企業和聯營企業外，無與本集團發生交易的其他合營企業和聯營企業。

其中，於2025年3月26日，本公司處置對Spear Innovations Oy Ltd.的股權投資後，Spear Innovations Oy Ltd.不再是本集團關聯方。

4. 其他關聯方

	關聯方關係
單位一	關聯自然人任職獨立董事的公司 (自2025年6月18日起為關聯方)
復旦大學	間接持有本公司5%以上股份的股東
上海復旦通訊股份有限公司	關聯自然人任職董事的公司
寧波芯健半導體有限公司	關聯自然人任職董事的公司

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易

(1) 自關聯方購買商品和接受勞務

	註釋	交易內容	2025年	獲批的 交易額度	是否超過 交易額度	2024年
單位一	(1)a	採購原材料	85,676,026.79	338,000,000.00	否	-
寧波芯健半導體 有限公司	(1)b	接受勞務	2,857,689.15	不適用	不適用	1,576,717.51
復旦大學	(1)c	接受勞務	1,650,943.40	3,500,000.00	否	140,089.76
復旦大學	(1)c	技術諮詢服務費	184,466.02	不適用	不適用	-
復旦大學	(1)c	技術服務費	74,138.04	不適用	不適用	72,658.72
上海復旦通訊股份 有限公司	(1)d	接受勞務	-	不適用	不適用	235,849.06
合計			90,443,263.40			2,025,315.05

(2) 向關聯方銷售商品和提供勞務

	註釋	交易內容	2025年	2024年
上海復旦通訊股份有限公司	(1)e	銷售商品	351,274,828.12	305,700,647.13
單位一	(1)f	銷售商品	2,773,301.79	-
單位一	(1)f	提供勞務	844,135.84	-
Spear Innovations Oy Ltd.	(1)g	銷售商品	498,988.65	1,239,168.03
復旦大學	(1)h	提供勞務	224,339.64	140,566.03
復旦大學	(1)h	銷售商品	-	10,619.47
合計			355,615,594.04	307,091,000.66

(3) 其他關聯方交易

	2025年	2024年
關鍵管理人員薪酬	21,736,918.03	20,846,905.85

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(4) 註釋：

(1) 關聯方商品和勞務交易

- (a) 於2025年6月18日至2025年12月31日，本公司與單位一簽署數份原材料採購訂單。根據約定，本公司需向單位一支付原材料採購費，於2025年6月18日至2025年12月31日，本公司發生原材料採購費人民幣85,676,026.79元(2024年：無)。
- (b) 於2025年8月28日，本公司與寧波芯健半導體有限公司簽署委外加工單。根據約定，本公司需向寧波芯健半導體有限公司支付技術測試服務費，於2025年度，本公司發生技術服務費人民幣2,857,689.15元(2024年：人民幣1,576,717.51元)。
- (c) 於2025年7月28日，本公司與本公司的主要股東復旦大學簽署技術開發合同。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術服務支持費。於2025年度，本公司發生技術服務支持費人民幣1,650,943.40元(2024年：人民幣140,089.76元)。

於2025年2月20日，本公司與本公司的主要股東復旦大學簽署技術服務合同。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術諮詢服務費。於2025年度，本公司發生技術服務費人民幣184,466.02元(2024年：無)。

於2022年9月1日，本公司與本公司的主要股東復旦大學簽署勞務派遣合同。按照合同約定，本公司需要基於雙方共同協商的價格向復旦大學支付技術服務費。於2025年度，本公司發生技術服務支持費人民幣74,138.04元(2024年：人民幣72,658.72元)。
- (d) 於2022年12月12日，本公司與上海復旦通訊股份有限公司簽署技術服務合同，根據約定，本公司需向上海復旦通訊股份有限公司支付技術服務費用。於2025年度，本公司無技術服務費(2024年：人民幣235,849.06元)。

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(4) 註釋:(續)

(1) 關聯方商品和勞務交易(續)

(e) 於2024年3月22日，本公司與上海復旦通訊股份有限公司簽署產品銷售合同。於2025年度，本公司向上海復旦通訊股份有限公司銷售產品實現產品銷售收入人民幣351,274,828.12元(2024年：人民幣305,700,647.13元)。

(f) 於2025年6月18日至2025年12月31日，本公司與單位一簽署數份商品銷售合同。於2025年6月18日至2025年12月31日，本公司向單位一銷售商品實現銷售收入人民幣2,773,301.79元(2024年：無)。

於2013年5月17日，本公司與單位一簽署委託測試合同。於2025年6月18日至2025年12月31日，本公司向單位一提供測試服務實現勞務服務收入人民幣844,135.84元(2024年：無)。

(g) 於2025年6月3日，本公司與Spear Innovations Oy Ltd.簽署產品銷售合同。於2025年年度，本公司向Spear Innovations Oy Ltd.銷售商品實現銷售收入人民幣498,988.65元(2024年：人民幣1,239,168.03元)。

(h) 於2024年12月31日及2025年11月24日，本集團與復旦大學分別簽署數份技術服務合同。復旦大學委託本集團提供技術服務和測試服務。於2025年度，本集團提供勞務實現服務收入人民幣224,339.64元。(2024年：人民幣140,566.03元)。

於2024年11月25日，本集團與復旦大學簽署產品銷售合同。於2025年，本公司無向復旦大學的產品銷售(2024年：人民幣10,619.47元)。

註：除與聯營公司的關聯交易外，上述其他本集團與關聯方的主要交易也部分構成《香港上市規則》第14A章中定義的關連交易或持續關連交易及《上海證券交易所科创板股票上市規則》第七章中定義的關聯交易。根據《香港上市規則》第14A章作出的披露之詳情載於董事會報告中標題為關連交易及持續關連交易的披露信息。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十一、關聯方關係及其交易(續)

5. 關聯方交易(續)

(4) 註釋:(續)

(2) 其他主要的關聯交易

本年度，本集團發生的本公司關鍵管理人員薪酬(包括採用貨幣、實物形式和其他形式)總額為人民幣21,736,918.03元(2024年：人民幣20,846,905.85元)。

6. 關聯方應收應付款項餘額

(1) 應收款項

關聯方	2025年		2024年	
	賬面餘額	壞賬準備	賬面餘額	壞賬準備
應收票據 上海復旦通訊股份有限公司	43,953,914.00	-	106,864,930.70	-
應收賬款 單位一	618,427.20	-	-	-
應收賬款 復旦大學	29,000.00	-	12,000.00	-
應收賬款 Spear Innovations Oy Ltd.	-	-	1,234,228.15	-
合計	647,427.20	-	1,246,228.15	-

十一、關聯方關係及其交易(續)

6. 關聯方應收應付款項餘額(續)

(2) 應付款項

關聯方		2025年	2024年
預付款項	復旦大學	99,056.60	—
應付賬款	單位一	4,074,422.80	—
	寧波芯健半導體有限公司	1,321,032.21	581,221.73
	合計	5,395,455.01	581,221.73
合同負債	單位一	178,024.60	—
	復旦大學	23,400.00	23,400.00
	上海復旦通訊股份有限公司	—	20,552,457.00
	合計	201,424.60	20,575,857.00

應收應付關聯方款項均不計利息、無擔保。

十二、股份支付

1. 各項權益工具

本公司於2021年12月6日(「首次授予日」)實施了一項限制性股票計劃(「2021年限制性股票激勵計劃」)，目的是激勵和獎勵為本集團運營作出貢獻的人士。符合條件的人士包括除董事、高級管理人員以外的董事會認為需要激勵的人員。本計劃在5年內有效，自限制性股票授予之日起計算。首次授予的限制性股票從首次授予日開始，經過12個月的行權限制期，在滿足行權條件前提下，按25%、25%、25%、25%的行權比例分四批行權，預留授予的限制性股票從預留授予日開始，經過12個月的行權限制期，在滿足行權條件前提下，按30%、30%、40%的行權比例分三批行權。本公司於2021年12月6日首次授予了相應的股票期權，並於2022年10月28日授予了預留股票期權。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

子公司華嶺股份於2023年5月10日、2023年5月29日和2023年12月25日經董事會決議分別審議通過了《關於公司<2023年股票期權激勵計劃(草案)>的議案》、《關於調整2023年股票期權激勵計劃相關事項》與《關於向激勵對象授予預留股票期權的議案》。在該股票期權激勵計劃下，華嶺股份授予部分員工股票期權，首次授予部分等待期為自授予之日起12個月、24個月和36個月，預留授予部分等待期為自授予之日起12個月及24個月。首次授予部分於等待期開始日起每年歸屬的股票期權比例分別為40%、30%、30%，預留授予部分等待期開始日起每年歸屬的股票期權比例分別為50%、50%。華嶺股份於2023年5月29日首次授予了相應的股票期權，並於2023年12月25日授予了預留股票期權。

母公司各項權益工具如下：

	本年授予 數量(萬股)	本年行權 數量(萬股)	本年解鎖 數量(萬股)	本年失效 數量(萬股)
管理人員	—	3.55	4.15	0.55
研發人員	—	175.67	175.67	10.80
銷售人員	—	43.30	43.30	5.95
生產人員	—	6.08	6.08	0.13
合計	—	228.60	229.20	17.43

子公司華嶺股份各項權益工具如下：

	本年授予 數量(萬股)	本年行權 數量(萬股)	本年解鎖 數量(萬股)	本年失效 數量(萬股)
管理人員	—	—	—	131.80
研發人員	—	—	—	46.60
銷售人員	—	—	—	42.00
生產人員	—	—	—	53.81
合計	—	—	—	274.21

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

母公司年末發行在外的各項權益工具如下：

	其他權益工具	
	行權價格	合同剩餘期限
銷售人員	17.62元/股	1年
管理人員	17.62元/股	1年
研發人員	17.62元/股	1年

子公司華嶺股份年末發行在外的各項權益工具如下：

	其他權益工具	
	行權價格的範圍	合同剩餘期限
管理人員	人民幣5.371元/股	自首次授予日起48個月內， 自預留授予日起36個月內
研發人員	人民幣5.371元/股	自首次授予日起48個月內， 自預留授予日起36個月內
銷售人員	人民幣5.371元/股	自首次授予日起48個月內， 自預留授予日起36個月內
生產人員	人民幣5.371元/股	自首次授予日起48個月內， 自預留授予日起36個月內

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

母公司以權益結算的股份支付情況如下：

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	Black-Scholes 期權定價模型
授予日權益工具公允價值的重要參數	股息率、歷史波動率、無風險利率、股份期權預計到期期限、加權平均股價
可行權權益工具數量的確定依據	按各歸屬期的業績考核條件及激勵對象的考核結果估計確定
本年估計與上年估計有重大差異的原因	無
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	人民幣351,774,124.51元

子公司華嶺股份以權益結算的股份支付情況如下：

	2025年
授予日權益工具公允價值的確定方法	期權定價模型
授予日權益工具公允價值的重要參數	股利率、預計波動率、無風險利率、股份期權預計期限
可行權權益工具數量的確定依據	在等待期的每個資產負債表日，根據考核結果等後續信息作出最佳估計，修正預計可行權的權益工具數量
以權益結算的股份支付計入資本公積的累計金額	人民幣13,148,000.00元

十二、股份支付(續)

1. 各項權益工具(續)

本年度發生的股份支付費用如下：

	以權益結算的 股份支付費用
生產人員	240,794.05
銷售人員	3,418,109.85
管理人員	579,052.62
研發人員	12,456,722.64
合計	16,694,679.16

十三、承諾及或有事項

1. 重要承諾事項

	2025年	2024年
資本承諾	11,779,295.64	9,619,477.16

作為承租人的租賃承諾，參見附註五、57。

2. 或有事項

於資產負債表日，本集團並無須作披露的重大或有事項。

十四、資產負債表日後事項

於2026年3月27日，本公司董事會召開會議，批准2025年度利潤分配預案，分配現金股利人民幣47,775,368.50元(即每股現金股利人民幣0.058元)。

於2026年2月12日，本公司董事會召開會議，批准2026年限制性股票激勵計劃草案，向激勵對象授予限制性股票1,388.00萬股，授予價格為41.59元/股。2026年3月16日召開2026年第一次臨時股東會、2026年第一次A股類別股東會及2026年第一次H股類別股東會，審議通過了該議案。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十五、其他重要事項

1. 分部報告

(1) 經營分部

出於管理目的，本集團根據產品和服務劃分成業務單元，本集團有如下2個報告分部：

- (1) 設計及銷售集成電路分部(「設計分部」)生產安全與識別芯片、非揮發存儲器、智能電錶芯片、FPGA及其他芯片等產品；
- (2) 集成電路測試服務分部(「測試分部」)包括集成電路芯片及集成電路產品測試服務。

管理層出於配置資源和評價業績的決策目的，對各業務單元的經營成果分開進行管理。分部業績，以報告的分部利潤為基礎進行評價。該指標與本集團持續經營利潤總額是一致的。

經營分部間的轉移定價，參照與第三方進行交易所採用的公允價格制定。

2025年

	設計分部	測試分部	分部間抵銷	合併
對外交易收入	3,836,022,020.63	146,239,080.89	-	3,982,261,101.52
分部間交易收入	-	170,019,147.68	(170,019,147.68)	-
採用權益法核算的投資 損失	5,564,320.89	-	-	5,564,320.89
資產減值損失	439,276,256.74	-	-	439,276,256.74
折舊和攤銷	223,444,763.15	172,811,018.15	(1,199,853.68)	395,055,927.62
利潤總額	269,095,941.63	(61,410,783.66)	(5,337,935.68)	202,347,222.29
所得稅費用	6,100,281.85	(5,507,888.98)	86,622.82	679,015.69
資產總額	8,014,447,763.86	1,312,626,425.91	(121,938,369.89)	9,205,135,819.88
負債總額	2,280,782,978.58	268,563,195.20	(98,393,107.71)	2,450,953,066.07
採用權益法核算 的長期股權投資	46,892,929.09	-	-	46,892,929.09
資本性支出	165,371,273.51	186,451,790.35	-	351,823,063.86

註：資本性支出包括固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、開發支出、長期待攤費用和其他非流動資產支出。

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(1) 經營分部(續)

2024年

	設計分部	測試分部	分部間抵銷	合併
對外交易收入	3,457,956,337.56	132,267,490.67	–	3,590,223,828.23
分部間交易收入	–	144,008,061.33	(144,008,061.33)	–
採用權益法核算的投資				
損失	3,430,403.58	–	–	3,430,403.58
資產減值損失	168,768,031.87	–	–	168,768,031.87
折舊和攤銷	199,640,771.24	139,656,656.31	1,856,023.33	341,153,450.88
利潤總額	587,465,062.23	(23,028,412.98)	(5,543,111.62)	558,893,537.63
所得稅費用	7,122,318.51	(8,045,183.99)	57,487.98	(865,377.50)
資產總額	7,766,982,774.09	1,317,390,545.48	(43,260,520.48)	9,041,112,799.09
負債總額	2,322,543,877.35	217,708,519.43	(43,260,520.48)	2,496,991,876.30
採用權益法核算				
的長期股權投資	54,181,165.60	–	–	54,181,165.60
資本性支出	311,184,331.49	195,153,297.17	–	506,337,628.66

註：資本性支出包括固定資產、在建工程、使用權資產、無形資產、開發支出、長期待攤費用和其他非流動資產支出。

(2) 其他信息

產品和勞務信息以及地理信息詳見附註五、38。

非流動資產總額

	2025年	2024年
中國大陸	2,272,241,460.12	2,511,229,872.53
其他	507,783.99	1,937,704.85
合計	2,272,749,244.11	2,513,167,577.38

非流動資產歸屬於該資產所處區域，不包括金融資產和遞延所得稅資產。

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十五、其他重要事項(續)

1. 分部報告(續)

(2) 其他信息(續)

主要客戶信息

於2025年，營業收入(產生的收入達到或超過本集團收入10%)人民幣519,273,255.56元(2024年：人民幣800,400,123.09元)來自於本集團對某一單個集團的收入。

2. 關鍵管理人員薪酬

根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則及香港公司條例第161條披露的本年度董事及監事酬金如下：

	2025年	2024年
袍金	618,335.36	600,012.00
工資、津貼和非現金利益金額	7,918,052.35	6,902,827.95
獎金	1,107,835.88	1,956,589.79
養老金計劃供款	372,137.72	141,062.40
合計	10,016,361.31	9,600,492.14

(1) 獨立非執行董事

本年度支付給獨立非執行董事的袍金如下：

	2025年	2024年
石艷玲	107,145.00	—
王美娟	107,145.00	—
胡雪	107,145.00	—
曹鐘勇	93,652.67	200,004.00
王頻	93,652.67	200,004.00
鄒甫文	93,652.67	200,004.00
張玉明	15,942.35	—
合計	618,335.36	600,012.00

十五、其他重要事項(續)

2. 關鍵管理人員薪酬(續)

(2) 執行董事、非執行董事和監事

2025年

	工資、津貼 及非現金利益	獎金	養老金 計劃供款	薪酬總額
執行董事				
張衛	-	-	-	-
蔣國興	280,952.38	600,000.00	-	880,952.38
施雷	1,487,167.98	254,166.67	70,649.78	1,811,984.43
俞軍	1,870,087.96	-	-	1,870,087.96
沈磊	1,603,224.00	83,333.33	-	1,686,557.33
合計	5,241,432.32	937,500.00	70,649.78	6,249,582.10
非執行董事				
沈鳴杰	898,329.60	57,994.91	147,252.18	1,103,576.69
莊啓飛	-	-	-	-
張睿	-	-	-	-
宋加勒	-	-	-	-
閻娜	200,004.00	-	-	200,004.00
章倩苓	-	-	-	-
吳平	-	-	-	-
孫崢	-	-	-	-
合計	1,098,333.60	57,994.91	147,252.18	1,303,580.69
監事				
張艷豐	463,332.43	62,340.97	82,981.68	608,655.08
王曉燕	914,950.00	50,000.00	71,254.08	1,036,204.08
唐曉婕	-	-	-	-
任俊彥	200,004.00	-	-	200,004.00
合計	1,578,286.43	112,340.97	154,235.76	1,844,863.16
合計	7,918,052.35	1,107,835.88	372,137.72	9,398,025.95

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十五、其他重要事項(續)

2. 關鍵管理人員薪酬(續)

(2) 執行董事、非執行董事和監事(續)

2024年

	工資、津貼 及非現金利益	獎金	養老金 計劃供款	薪酬總額
執行董事				
蔣國興	—	600,000.00	—	600,000.00
施雷	3,202,069.92	508,333.33	70,531.20	3,780,934.45
俞軍	1,570,514.47	178,673.08	—	1,749,187.55
沈磊	1,012,808.00	546,506.46	—	1,559,314.46
合計	5,785,392.39	1,833,512.87	70,531.20	7,689,436.46
非執行董事				
莊啓飛	—	—	—	—
張睿	—	—	—	—
宋加勒	—	—	—	—
閻娜	74,243.91	—	—	74,243.91
章倩苓	—	—	—	—
吳平	—	—	—	—
孫崢	—	—	—	—
合計	74,243.91	—	—	74,243.91
監事				
張艷豐	843,187.65	123,076.92	70,531.20	1,036,795.77
唐曉婕	—	—	—	—
任俊彥	200,004.00	—	—	200,004.00
合計	1,043,191.65	123,076.92	70,531.20	1,236,799.77
合計	6,902,827.95	1,956,589.79	141,062.40	9,000,480.14

十五、其他重要事項(續)

2. 關鍵管理人員薪酬(續)

(3) 薪酬最高的前五名僱員

本年度，薪酬最高的前五名僱員中包括2位董事(2024年：1位董事)，其薪酬情況，參見附註十五、2(2)。其餘非董事或非監事人員的薪酬詳情如下所示：

	2025年	2024年
工資、獎金、津貼和非現金利益金額	5,281,294.64	11,188,783.28
養老金計劃供款	279,561.46	141,062.40
合計	5,560,856.10	11,329,845.68

薪酬在下列範圍非董事或非監事的薪酬最高僱員金額量如下所示：

	2025年	2024年
港幣1,500,001至2,000,000	1	—
港幣2,000,001至2,500,000	2	—
港幣2,500,001至3,000,000	—	2
港幣3,000,001至3,500,000	—	2
合計	3	4

十六、公司財務報表主要項目註釋

1. 應收賬款

(1) 按發票日期確認的應收賬款賬齡披露

	2025年	2024年
1年以內	1,093,234,616.00	1,035,818,474.55
1年以上	841,139,103.35	494,275,376.91
	1,934,373,719.35	1,530,093,851.46
減：應收賬款壞賬準備	91,981,094.12	65,143,749.16
合計	1,842,392,625.23	1,464,950,102.30

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露

2025年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
高可靠產品銷售款項組合	1,791,149,721.64	92.59	83,463,849.05	4.66	1,707,685,872.59
工業品銷售款項組合	121,984,758.64	6.31	8,517,245.07	6.98	113,467,513.57
合併範圍內關聯方款項組合	21,239,239.07	1.10	-	-	21,239,239.07
合計	1,934,373,719.35	100.00	91,981,094.12	4.76	1,842,392,625.23

2024年

	賬面餘額		壞賬準備		賬面價值
	金額	比例 (%)	金額	計提比例 (%)	
按信用風險特徵組合計提壞賬準備					
高可靠產品銷售款項組合	1,377,451,107.96	90.02	46,713,948.23	3.39	1,330,737,159.73
工業品銷售款項組合	129,604,708.83	8.47	18,429,800.93	14.22	111,174,907.90
合併範圍內關聯方款項組合	23,038,034.67	1.51	-	-	23,038,034.67
合計	1,530,093,851.46	100.00	65,143,749.16	4.26	1,464,950,102.30

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按高可靠產品銷售款項組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用損失率 (%)	整個存續期 預期信用損失
1年以內	963,734,271.16	—	—
1年至5年	826,612,890.48	10.00	82,661,289.05
5年以上	802,560.00	100.00	802,560.00
合計	1,791,149,721.64	4.66	83,463,849.05

按工業品銷售款項組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用損失率 (%)	整個存續期 預期信用損失
6個月以內	106,310,714.90	—	—
6個月至9個月	427,967.22	10.00	42,796.72
9個月至12個月	1,522,423.65	20.00	304,484.73
1年至2年	11,107,378.50	50.00	5,553,689.25
2年以上	2,616,274.37	100.00	2,616,274.37
合計	121,984,758.64	6.98	8,517,245.07

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

1. 應收賬款(續)

(2) 按壞賬計提方法分類披露(續)

按合併範圍內關聯方款項組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

	估計發生違約 的賬面餘額	預期信用損失率 (%)	整個存續期 預期信用損失
1年以內	21,239,239.07	-	-

(3) 壞賬準備的情況

應收賬款壞賬準備的變動如下：

	年初餘額	本年計提	本年收回或轉回	本年核銷	年末餘額
2025年	65,143,749.16	26,837,451.23	-	106.27	91,981,094.12

2. 其他應收款

(1) 按賬齡披露

	2025年	2024年
1年以內	1,190,000.00	3,035,243.89
1年至2年	15,000.00	1,319,209.29
2年至3年	457,160.75	58,944.44
3年以上	1,755,479.69	1,713,215.25
	3,417,640.44	6,126,612.87
減：其他應收款壞賬準備	-	-
合計	3,417,640.44	6,126,612.87

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

2. 其他應收款(續)

(2) 按款項性質分類情況

	2025年	2024年
押金保證金	3,058,526.82	5,287,764.82
代收代付款	250,000.00	253,673.72
備用金	67,000.00	69,000.00
其他	42,113.62	516,174.33
合計	3,417,640.44	6,126,612.87

3. 長期股權投資

(1) 長期股權投資情況

	2025年	2024年
子公司	90,836,307.13	90,836,307.13
聯營企業	46,793,247.66	53,527,558.17
合計	137,629,554.79	144,363,865.30

子公司 2025年

	年初賬面價值	年初減值準備	本年變動		年末賬面價值	年末減值準備
			本年增加	本年減少		
上海華嶺集成電路技術股份有限公司	25,146,906.64	-	-	-	25,146,906.64	-
上海復旦微電子(香港)有限公司	40,262,700.49	-	-	-	40,262,700.49	-
深圳市復旦微電子有限公司	5,000,000.00	-	-	-	5,000,000.00	-
北京復旦微電子技術有限公司	-	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00
上海復微迅捷數字科技股份有限公司	20,426,700.00	-	-	-	20,426,700.00	-
合計	90,836,307.13	10,000,000.00	-	-	90,836,307.13	10,000,000.00

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

3. 長期股權投資(續)

(1) 長期股權投資情況(續)

聯營企業

2025年

	年初賬面價值	年初減值準備	追加投資	本年變動			年末賬面價值	年末減值準備
				權益法下 投資損益	其他權益變動	計提減值準備		
上海西虹橋導航技術有限公司	3,414,642.32	-	-	(952,071.19)	-	-	2,462,571.13	-
上海復控華龍微系統 技術有限公司	11,529,965.41	-	-	(2,250,114.92)	-	(1,276,173.21)	8,003,677.28	1,276,173.21
上海復旦科技園創業 投資有限公司	14,555,003.38	-	-	(2,085,336.97)	-	-	12,469,666.41	-
上海皓毅創業投資合夥 企業(有限合夥)	24,027,947.06	-	-	(170,614.22)	-	-	23,857,332.84	-
合計	53,527,558.17	-	-	(5,458,137.30)	-	(1,276,173.21)	46,793,247.66	1,276,173.21

(2) 長期股權投資的減值測試情況

2025年

	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置	關鍵參數的
				費用的確定方式	關鍵參數
上海復控華龍微系統 技術有限公司	8,003,677.28	8,003,677.28	1,276,173.21	市場乘數法和 行業慣例	市銷率 可比公司

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本情況

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	3,782,757,298.31	1,618,105,414.21	3,415,632,434.79	1,514,791,455.79
其他業務	9,018,672.87	2,004,513.25	7,291,307.75	1,739,690.56
合計	3,791,775,971.18	1,620,109,927.46	3,422,923,742.54	1,516,531,146.35

(2) 營業收入分解信息

2025年

報告分部	設計及銷售 集成電路
商品類型	
安全與識別芯片	854,498,643.46
非揮發性存儲器	1,037,067,383.21
智能電錶芯片	519,618,203.22
FPGA及其他產品	1,378,908,982.76
租賃收入	1,682,758.53
合計	3,791,775,971.18

財務報表附註

2025年度
人民幣元

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本(續)

(2) 營業收入分解信息(續)

2024年

報告分部	設計及銷售 集成電路
商品類型	
安全與識別芯片	789,684,230.46
非揮發性存儲器	1,131,723,271.77
智能電錶芯片	397,106,005.98
FPGA及其他產品	1,102,305,274.78
租賃收入	2,104,959.55
合計	3,422,923,742.54

本年度營業成本分解信息如下：

報告分部	設計及銷售 集成電路
商品類型	
安全與識別芯片	601,396,419.43
非揮發性存儲器	357,094,009.49
智能電錶芯片	315,542,014.76
FPGA及其他產品	345,187,896.60
租賃收入	889,587.18
合計	1,620,109,927.46

十六、公司財務報表主要項目註釋(續)

4. 營業收入和營業成本(續)

(3) 履約義務

確認的收入來源於：

	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	100,580,468.41	54,999,960.89

5. 研發費用

	2025年	2024年
職工薪酬	685,481,487.42	542,062,493.92
材料及加工費	219,920,844.79	189,084,833.17
折舊及攤銷	183,032,932.11	141,632,552.86
技術服務費	48,963,193.93	46,405,686.37
股權激勵費用	17,219,699.81	40,205,328.09
辦公費	8,505,997.20	7,851,863.42
差旅費	3,060,967.84	2,703,272.06
其他	5,221,642.72	4,674,949.67
合計	1,171,406,765.82	974,620,979.56

6. 投資收益

	2025年	2024年
子公司分配的現金股利	-	6,729,916.18
權益法核算的長期股權投資收益	(5,458,137.30)	(3,395,499.18)
交易性金融資產在持有期間取得的投資收益	2,959,809.86	3,024,958.87
合計	(2,498,327.44)	6,359,375.87

補充資料

2025年度
人民幣元

1. 非經常性損益明細表

	金額
非流動資產處置損益，包括已計提資產減值準備的沖銷部分	533,425.33
計入當期損益的政府補助(與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	90,747,612.79
除同公司正常經營業務相關的有效套期業務外，持有交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債產生的公允價值變動損益，以及處置交易性金融資產、衍生金融資產、交易性金融負債、衍生金融負債和其他債權投資取得的投資收益	3,421,153.27
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	(1,670,020.53)
	93,032,170.86
所得稅影響數	(724,129.71)
少數股東權益影響數(稅後)	(2,447,915.27)
合計	89,860,125.88

本集團對非經常性損益項目的確認依照《公開發行證券的公司信息披露解釋性公告第1號—非經常性損益(2023年修訂)》(中國證券監督管理委員會公告[2023]65號)的規定執行。

2. 淨資產收益率和每股收益

	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本	稀釋
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	3.88	0.28	0.28
扣除非經常性損益後歸屬於公司普通股股東的淨利潤	2.38	0.17	0.17

五年財務資料概要

摘錄自經審核財務報表之本集團過往五個財政年度已公佈之資產、負債、少數股東權益及業績如下。

資產、負債及少數股東權益

	於12月31日				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
資產總額	9,205,136	9,041,113	8,411,351	6,110,888	4,165,014
負債總額	(2,450,953)	(2,496,992)	(2,449,649)	(957,719)	(798,112)
少數股東權益	(619,367)	(650,036)	(658,726)	(621,939)	(226,657)
	6,134,816	5,894,085	5,302,976	4,531,230	3,140,245

業績

	截至12月31日止年度				
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2023年 人民幣千元	2022年 人民幣千元	2021年 人民幣千元
收入	3,982,261	3,590,224	3,536,259	3,538,909	2,577,262
年度盈利	201,668	559,759	748,859	1,117,265	559,325
應佔權益：					
歸屬於母公司股東	232,338	572,595	719,495	1,076,843	514,467
少數股東權益	(30,669)	(12,836)	29,364	40,421	44,858
每股收益					
基本(人民幣元)	0.28	0.70	0.88	1.32	0.69
稀釋(人民幣元)	0.28	0.70	0.87	1.31	0.69